

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年5月21日
【事業年度】	第57期（自 2025年3月1日 至 2026年2月28日）
【会社名】	アー克兰ズ株式会社
【英訳名】	ARCLANDS CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長（COO） 佐藤 好文
【本店の所在の場所】	新潟県三条市上須頃445番地
【電話番号】	0256（33）6000（代表）
【事務連絡者氏名】	取締役管理本部長 伊野 公敏
【最寄りの連絡場所】	埼玉県さいたま市浦和区上木崎1丁目13番1号
【電話番号】	048（610）0641
【事務連絡者氏名】	取締役管理本部長 伊野 公敏
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第53期	第54期	第55期	第56期	第57期
決算年月	2022年2月	2023年2月	2024年2月	2025年2月	2026年2月
売上高 (百万円)	357,190	313,487	310,697	315,727	341,141
経常利益 (百万円)	23,281	19,176	16,594	19,169	13,845
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	16,393	9,663	9,125	10,126	8,088
包括利益 (百万円)	18,163	11,501	11,239	7,033	8,429
純資産額 (百万円)	107,403	116,570	116,810	121,467	128,357
総資産額 (百万円)	371,769	361,925	350,721	334,645	346,213
1株当たり純資産額 (円)	2,386.98	2,591.39	1,866.13	1,940.00	2,032.66
1株当たり当期純利益 (円)	404.20	238.26	177.18	162.55	129.39
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	26.0	29.0	33.2	36.1	36.9
自己資本利益率 (%)	18.4	9.6	8.2	8.5	6.5
株価収益率 (倍)	3.88	6.05	9.49	9.97	15.12
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	27,960	20,497	16,794	31,011	23,229
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	19,554	13,122	6,951	5,093	7,215
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	3,680	13,955	15,366	36,390	13,672
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	30,353	23,818	18,313	18,044	20,384
従業員数 (人)	3,166	3,699	3,476	3,762	4,678
(外、平均臨時雇用者数)	(9,409)	(9,415)	(9,538)	(9,332)	(9,901)

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
2. 第53期は、決算期変更により2021年2月21日から2022年2月28日までの12か月8日間となっております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第54期の期首から適用しており、第54期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
4. 第55期における1株当たり当期純利益の減少は、2023年9月1日付のアーランドサービスホールディングス株式会社を完全子会社とする株式交換に伴う期中平均株式数の増加等によるものであります。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第53期	第54期	第55期	第56期	第57期
決算年月	2022年 2月	2023年 2月	2024年 2月	2025年 2月	2026年 2月
売上高 (百万円)	83,027	167,810	250,241	239,436	243,005
経常利益 (百万円)	9,186	9,339	11,125	13,844	9,401
当期純利益 (百万円)	6,442	18,803	7,000	7,728	6,279
資本金 (百万円)	6,462	6,462	6,462	6,462	6,462
発行済株式総数 (株)	41,381,686	41,381,686	64,733,372	64,733,372	64,733,372
純資産額 (百万円)	72,815	90,513	130,359	132,475	137,558
総資産額 (百万円)	183,887	324,629	354,256	336,638	343,692
1株当たり純資産額 (円)	1,795.35	2,231.72	2,092.15	2,126.46	2,189.62
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	35.00 (15.00)	40.00 (20.00)	40.00 (20.00)	40.00 (20.00)	40.00 (20.00)
1株当たり当期純利益 (円)	158.85	463.63	135.92	124.05	100.45
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	39.6	27.9	36.8	39.4	40.0
自己資本利益率 (%)	9.2	23.0	6.3	5.9	4.7
株価収益率 (倍)	9.88	3.11	12.37	13.06	19.47
配当性向 (%)	22.0	8.6	29.4	32.2	39.8
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	1,032 (1,641)	3,096 (7,126)	2,638 (7,110)	2,623 (6,694)	2,643 (6,875)
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX) (%)	98.1 (99.9)	92.7 (108.5)	109.9 (149.3)	108.6 (153.1)	131.6 (230.5)
最高株価 (円)	1,935	1,754	1,749	2,011	2,047
最低株価 (円)	1,402	1,381	1,420	1,578	1,501

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
2. 第53期は、決算期変更により2021年2月21日から2022年2月28日までの12か月8日間となっております。
3. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所(プライム市場)におけるものであり、それ以前は東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。
4. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第54期の期首から適用しており、第54期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
5. 第55期における1株当たり当期純利益の減少は、2023年9月1日付のアーランドサービスホールディングス株式会社を完全子会社とする株式交換に伴う期中平均株式数の増加等によるものであります。
6. 第57期の1株当たり配当額40.00円のうち、期末配当額20.00円については、2026年5月28日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

2【沿革】

年月	事項
1970年7月	個人経営から株式会社組織に改組。利器工匠具を中心とした金物類の卸売を目的として株式会社坂本産業（本社所在地 新潟県三条市一ノ木戸117番地）を設立。
1976年9月	三条市鶴田151番地に本社社屋を建設し移転。
1978年5月	ホームセンター1号店を新潟市青山（現 新潟市西区）に開店。
1986年10月	田辺金属株式会社（新潟県三条市西大崎1930番地）より営業資産を一部買受ける。
1987年12月	株式会社武蔵（本社所在地 新潟県三条市鶴田151番地）を吸収合併する。 合併に伴い、商号をアークランドサカモト株式会社（現 アークランズ株式会社）に変更。
1989年9月	当社株式を社団法人日本証券業協会へ店頭売買銘柄として登録する。
1990年1月	本社機能充実のため三条市上須頃445番地に本社社屋並びに流通センターを建設し移転。
1993年3月	外食事業部を分社独立するため新たにアークランドサービス株式会社（現 アークランドサービスホールディングス株式会社）（本社所在地 新潟県三条市上須頃445番地）（現 東京都千代田区）を設立。
1993年7月	外食事業部の営業をアークランドサービス株式会社（現 アークランドサービスホールディングス株式会社）に譲渡し分社する。
1993年11月	自社ホームセンターに隣接する複合商業施設「アークプラザ長岡」の管理運営を行うデベロッパ事業に取組む。
1994年1月	子会社ランドジャパン株式会社（本社所在地 新潟県三条市上須頃445番地）を設立。
1994年7月	ランド事業部の営業をランドジャパン株式会社に譲渡し分社独立する。
1994年10月	子会社宮元屋ムサシ株式会社（本社所在地 新潟県十日町市字上島丑712番地1）を設立し、11月「ホームセンタームサシ十日町店」を出店。
1998年2月	流通センター「アークランドデポ」を新潟県西蒲原郡中之口村（現 新潟市西蒲区）に開設。
1998年8月	子会社アークランドサービス株式会社（現 アークランドサービスホールディングス株式会社）が、とんかつ専門店の「かつや」1号店を神奈川県相模原市に開店。
2003年2月	東京証券取引所市場第二部上場。
2004年2月	東京証券取引所市場第一部指定。
2006年9月	株式会社ホンダ産業（現 株式会社ジョイフル本田）が保有する「JOYFUL - 2新潟店」（現 アークオアシス新潟店）の営業を譲受け。
2007年8月	子会社アークランドサービス株式会社（現 アークランドサービスホールディングス株式会社）がジャスダック証券取引所に株式上場。
2008年2月	子会社宮元屋ムサシ株式会社を吸収合併する。
2011年2月	子会社ランドジャパン株式会社を吸収合併する。
2014年6月	子会社アークランドサービス株式会社（現 アークランドサービスホールディングス株式会社）が東京証券取引所市場第一部へ上場市場を変更。
2016年7月	子会社アークランドサービス株式会社が持株会社への移行に伴い、商号をアークランドサービスホールディングス株式会社に変更。
2019年9月	株式会社ヴァーテックスのフィットネス事業を会社分割により承継する。
2020年7月	株式会社LIXILビバの株式を公開買付けにより取得し、関連会社とする。
2020年11月	関連会社株式会社LIXILビバが自己株式を取得したことに伴い、当社の持分比率が増加したため、同社は当社の子会社となる。
2020年11月	子会社株式会社LIXILビバが株式会社ビバホームに商号変更。
2022年4月	東京証券取引所プライム市場へ移行。 子会社アークランドサービスホールディングス株式会社が東京証券取引所プライム市場へ移行。
2022年9月	子会社株式会社ビバホームを吸収合併する。 合併に伴い、商号をアークランズ株式会社に変更。
2023年9月	子会社アークランドサービスホールディングス株式会社を完全子会社化する。

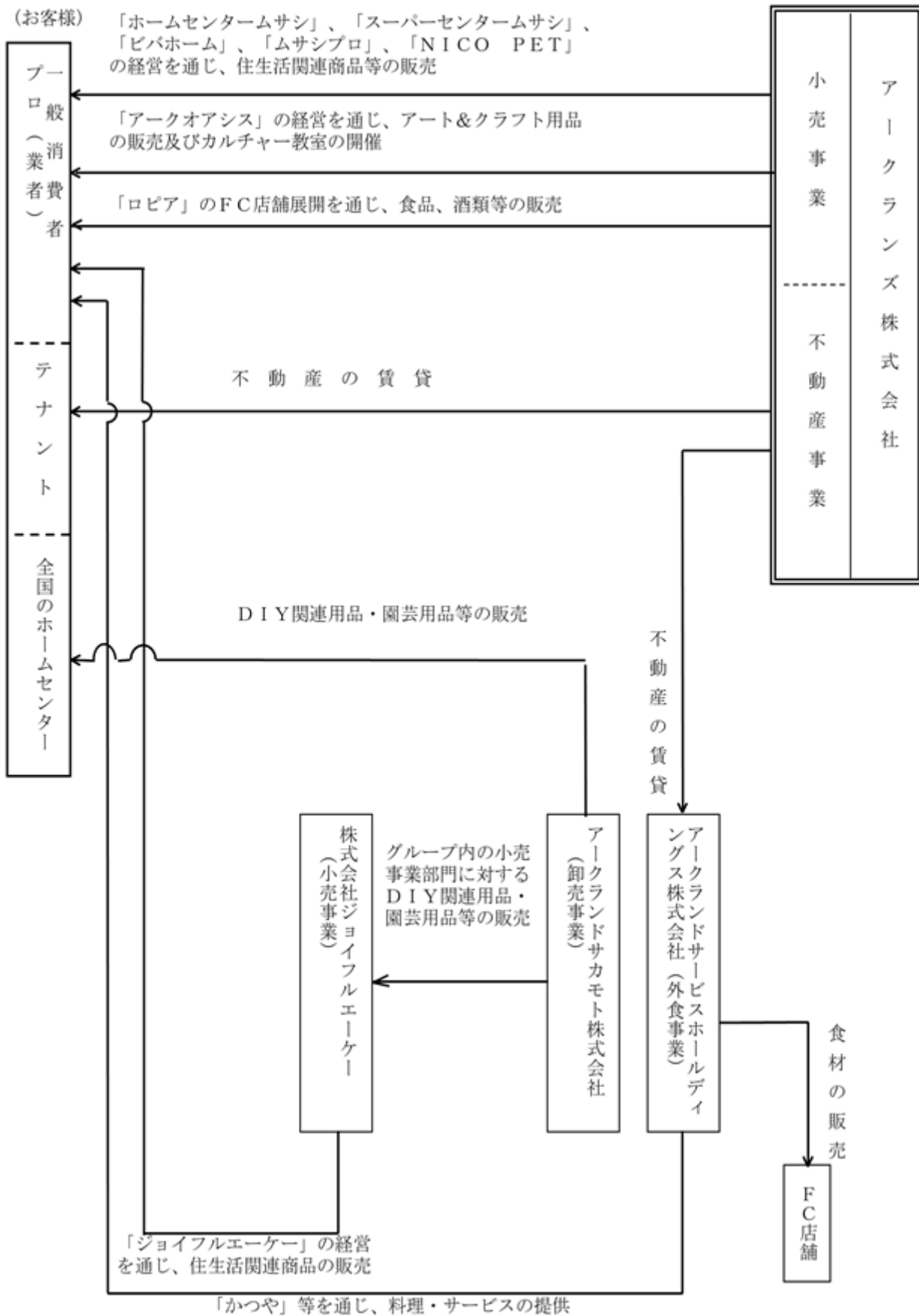
3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）はアークランズ株式会社（当社）、子会社22社及び関連会社5社により構成されております。その事業内容は、「ホームセンタームサシ」、「スーパーセンタームサシ」、「ムサシプロ」、「NICOPET」、「スーパービバホーム」、「ビバホーム」、アート&クラフトの専門店「アークオアシス」及び食品事業「ロピア」等を通じて、一般消費者・プロ（業者）向けに住生活関連用品、家庭用品、食品等を販売する小売事業、DIY関連用品を主力に全国及びグループのホームセンターに販売する卸売事業及びとんかつ専門店「かつや」等の飲食店を運営する外食事業並びに不動産の賃貸を行う不動産事業であります。また、報告セグメントに含まれないその他の事業として、スポーツクラブ「JOYFIT」及びフィットネスジム「FIT365」を運営しております。

事業内容と当社及び子会社等の当該事業に係わる位置付けは、次のとおりであります。

事業の区分	事業内容	主要な会社	
小売事業	「ホームセンタームサシ」、 「スーパーセンタームサシ」、 「ムサシプロ」、 「NICOPET」の経営	当社	
	「スーパービバホーム」、 「ビバホーム」の経営		
	「ジョイフルエーカー」の経営	（関連会社） 株式会社ジョイフルエーカー	
	「アークオアシス」の経営	アート&クラフト用品の販売及び各種カルチャー教室の開催	当社
	「ロピア」のFC店舗展開	食品、酒類等の販売	当社
卸売事業	DIY関連用品・園芸用品等の販売	（子会社） アークランドサカモト株式会社	
外食事業	とんかつ専門店「かつや」、からあげ専門店「からやま」を主力とした飲食店の経営等	（子会社） アークランドサービスホールディングス株式会社	
不動産事業	不動産の賃貸	当社	
その他	スポーツクラブ及びフィットネスジムの経営	当社	

上記の事項を事業系統図により示すと、次のとおりであります。



4【関係会社の状況】

(1) 連結子会社

会社名	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権に 対する所 有割合 (%)	関係内容		
					役員の兼務	営業上の取引等	設備の賃貸借
アークランドサー ビスホールディン グス(株)	東京都 千代田区	1,932	外食事業	100.0	兼任 1名	-	店舗の賃貸
その他21社							

- (注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。
 2. アークランドサービスホールディングス株式会社は特定子会社に該当しております。
 3. アークランドサービスホールディングス株式会社の売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)は、連結売上高に占める割合が10%を超えておりますが、セグメント情報における「外食事業」の売上高に占める当該連結子会社の売上高(セグメント間の内部売上高又は振替高を含む)の割合が100分の90を超えるため、主要な損益情報等の記載を省略しております。

(2) 持分法適用関連会社

会社名	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権に 対する所 有割合 (%)	関係内容		
					役員の兼務	営業上の取引等	設備の賃貸借
(株)ジョイフルエー ケー	札幌市 東区	980	小売事業	15.0	-	一部の連結子会社よりDIY関連用品の販売をしております。	店舗の賃借
その他3社							

- (注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。
 2. (株)ジョイフルエーケーには、グローバルグループ代表 坂本 勝司が取締役として就任(現任)していません。

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2026年2月28日現在

セグメントの名称	従業員数(人)	
小売事業	3,915	(7,246)
卸売事業	41	(94)
外食事業	579	(2,483)
不動産事業	33	(25)
報告セグメント計	4,568	(9,848)
その他	26	(38)
全社(共通)	84	(15)
合計	4,678	(9,901)

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(パート社員、アルバイト等)は、年間の平均人員(1日8時間換算)を()外数で記載しております。

2. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

3. 従業員数が前連結会計年度末と比べて増加しておりますが、その主な理由は2025年6月6日付でペッツファーストホールディングス株式会社の全株式を取得し、同社を完全子会社化したためであります。

(2) 提出会社の状況

2026年2月28日現在

従業員数(人)	平均年齢(才)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
2,643 (6,875)	41.1	13.3	5,929,575

セグメントの名称	従業員数(人)	
小売事業	2,500	(6,797)
不動産事業	33	(25)
報告セグメント計	2,533	(6,822)
その他	26	(38)
全社(共通)	84	(15)
合計	2,643	(6,875)

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(パート社員、アルバイト等)は、年間の平均人員(1日8時間換算)を()外数で記載しております。

2. 平均年間給与は、ナショナル社員(総合職)における数値であり、基準外賃金及び賞与を含んでおります。

3. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

(3) 労働組合の状況

アークランズ労働組合は、上部団体のU Aゼンセン(流通部門)に加盟しており、2026年2月28日現在における組合員数は11,285名(臨時雇用者を含む)であります。

なお、労使関係については、特記すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異
 提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1.		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
1.5	11.1	60.4	73.6	94.0

(注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%)	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1		
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
アークホーム株式会社	6.7	0.0	56.7	77.0	90.6
アークランドサカモト株式会社(注)2	0.0	-	59.9	70.2	97.6
株式会社フレッシュハウス(注)2	0.0	-	88.1	88.1	-
コスミックSY株式会社(注)3	100.0	-	-	-	-

(注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

3. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定による公表項目として選択していないため、記載を省略しております。

4. 上記以外の連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 経営方針

当社グループの経営理念は「くらし、満たす。こころ、満たす。」をスローガンに掲げております。

そしてグループ経営戦略である「新たな価値の創造」を目指し、3つのグループ経営戦略を柱に「小売事業」、
「外食事業」を核としてミッション、ビジョンの実現に向けて取り組んでまいります。

(2) 中長期的な会社の経営戦略

中期経営計画の目標である売上高500,000百万円、経常利益40,000百万円の達成に向けて、下記の経営戦略を遂行してまいります。

「小売事業」

構造改革

- ・ベスト1品戦略
- ・ローコストの仕組み構築

成長戦略

- ・専門性の深耕と新たな専門事業の開発
- ・ロイヤルカスタマーの拡大
- ・新規出店
- 人的資本
- ・アークハピネスプロジェクトの推進

「外食事業」

構造改革

- ・商品供給網の強化
- ・利便性の向上

成長戦略

- ・かつやブランド価値の最大化
- ・からやま成長の加速
- ・第3の軸となる業態づくり
- ・海外展開の加速
- ・食に関するその他事業の拡大
- 人的資本
- ・働きたい会社・制度づくり

(3) 経営環境

現在のわが国経済は、大きな変革期に位置していると考えております。当社グループの主力事業であるホームセンター業界について考察すると、人口減少や消費行動の変化が進み、市場規模が大きく伸びる環境にはないと判断されます。異業態を含めた競争は更に激化し、業界再編が進むことで、今後は業界の上位クラス企業群、あるいは異業態をも巻き込んで消費者に支持される企業だけが生き残っていく構図が予想されます。

(4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループの中長期的な成長を目指す主な事業として「小売事業」と「外食事業」となります。具体的な対策は次のとおりであります。

(小売事業)

売上高伸長

全ての消費者のニーズにお応えする「住・食」関連専門店の集合体の強みを活かしたホームセンターの出店に注力しております。ホームセンター事業の成長を支えるため、ペット用品、リフォーム、プロショップといった専門店拡大を推進してまいります。

また、専門店事業となるペットファーストや、スーパーマーケットロピアのフランチャイズ店舗の出店に注力してまいります。

荒利益率改善

P Bブランドについて付加価値のある独自商品の開発を強化し、継続したプロセス改善とお客さま視点に立った開発への転換を図り、P B構成比を拡大してまいります。

ローコストの仕組み構築

業務効率化と生産性の向上として、チャットボットを活用した問い合わせ対応やA Iを活用した資料作成の効率化により本社業務の生産性を高め、創出したリソースを店舗へ振り向けていけるように仕組みを構築してまいります。

また、物流においては、トラックごとの積載率向上や共同配送の推進などオペレーションの見直しに取り組んでまいります。

(外食事業)

かつや新たな価値づくり

新型モデル店舗の更なる追求としてドライブスルーレーン併設店やかつやを含むブランド複合型店舗を計画しております。店舗DX化にも引き続き取り組み「かつやアプリ」によりお客様の利便性向上も図ってまいります。

からやま出店加速 次なるモデルへ

からやまモデルの定着により、高品質なからあげを中心とした魅力あるフェアメニューの開発を進めるとともに、出店を加速させます。店舗DXとして「からやまアプリ」を導入し、お客様の来店頻度向上と新たなお客様の獲得を目指してまいります。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループの中核であるホームセンター事業では、サステナビリティへの取組を持続的な経営基盤の構築に向けた重要課題と認識し、サステナビリティ推進委員会を設置のうえ、これを推進しております。その一環として、サステナビリティ基本方針に基づき、マテリアリティ（重要課題）を設定いたしました。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末時点において当社が判断したものであります。

（基本方針）

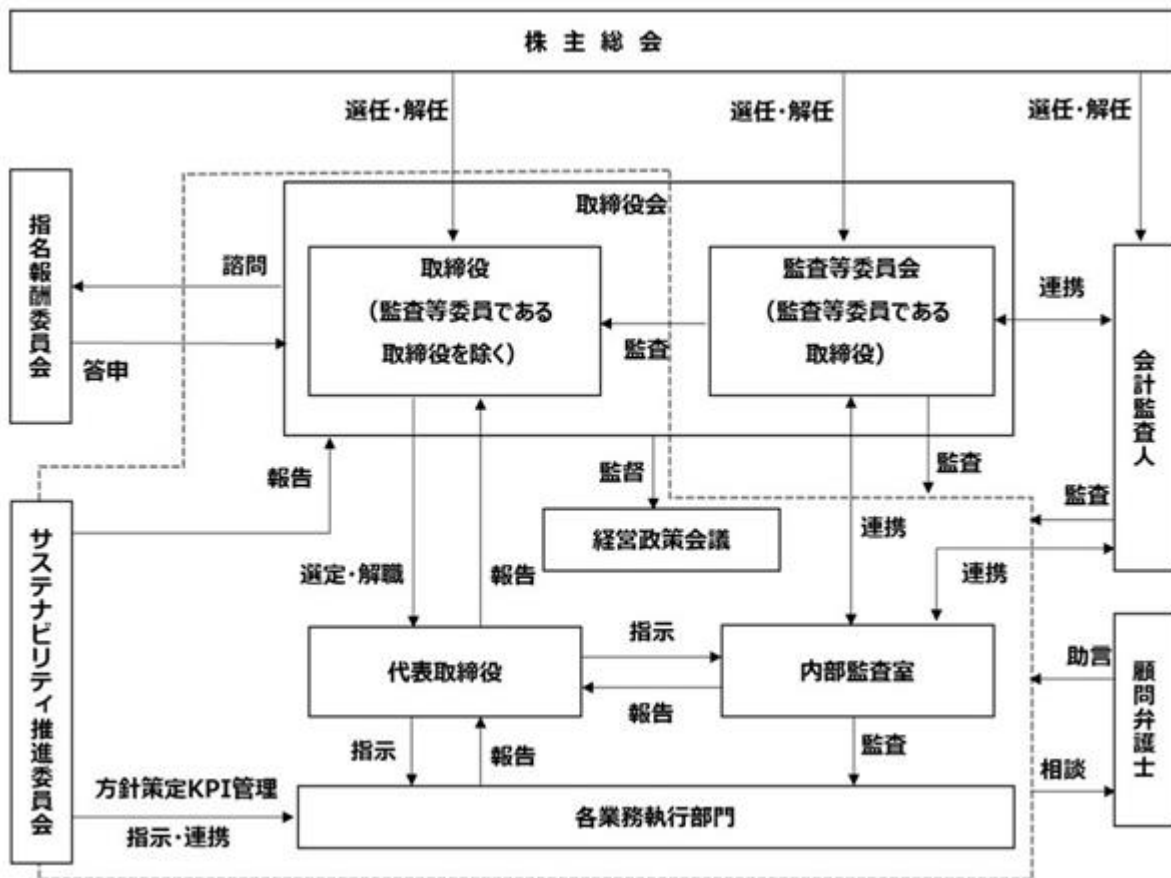
当社は、「くらし、満たす。こころ、満たす。」の理念のもと、事業活動を通じて持続可能な社会の実現および長期的な企業価値の向上を目指します。生活インフラを担う企業として地域社会への貢献を継続し、地域において必要とされる存在であり続けるため、サステナビリティ基本方針およびマテリアリティ（重要課題）に基づき、環境負荷の低減および資源の有効活用、人材の活躍推進ならびにコーポレート・ガバナンスの強化に取り組み、持続可能な成長の実現を図ります。

（1）ガバナンス

当社では、サステナビリティに関し、取締役会による監督のもと、サステナビリティ推進委員会を中心としたガバナンス体制の構築を進めております。取締役会は、サステナビリティに関する取組について、年2回以上、定期的に同委員会から報告を受け、進捗状況の監督および評価を行う体制とする予定です。

サステナビリティ推進委員会は、当社代表取締役を委員長として設置しており、年4回開催することを予定しております。同委員会では、サステナビリティに関する課題解決に向けた目標設定、戦略、進捗管理および情報開示等について審議を行い、その内容を取締役に報告・提案する役割を担う体制としております。

なお、当連結会計年度は体制整備段階であり、同委員会の開催および取締役会への報告は実施しておりません。



(2) 戦略

サステナビリティ全般に関するマテリアリティ

当社におけるサステナビリティの実現に向けて、以下のマテリアリティを設定いたしました。

なお、当マテリアリティは固定的なものではなく、外部環境の変化等を踏まえ、定期的に見直しを行い、必要に応じて変更いたします。

マテリアリティ	主な取り組み
安全・安心な住まいと暮らしの提供	商品・資材の安定供給体制の強化 商品の品質・安全性に関する供給経路の可視化 取引先との持続的なパートナーシップの構築 環境配慮型・認証商品の調達拡大
地域社会への貢献と暮らしの利便性・豊かさの向上	地域密着型店舗運営による生活インフラ機能の強化 災害時の物資供給・拠点機能としての役割強化 地域雇用の創出と地元人材の積極活用 地域イベントなどを通じたコミュニティ活性化
環境負荷の低減と循環型社会への貢献	店舗・物流におけるCO2排出量削減（省エネ設備・再エネ導入） プラスチック・梱包資材の削減および代替素材の活用 廃棄物削減とリサイクル率向上 環境配慮型商品の充実（省エネ家電・エコ建材等）
人材の強化と安定的な店舗運営の実現	人材育成、教育の強化 女性活躍など多様な人材の活躍推進 離職率低減とエンゲージメント向上 デジタル活用による業務効率化と省人化モデルの構築
健全で透明性の高い経営体制の構築	コーポレート・ガバナンス体制の強化 取締役会の実行性向上に向けた取り組み 内部統制・コンプライアンス体制の強化 情報開示の充実とステークホルダーとの対話の推進

気候変動に関する取り組み

当社の気候変動に関するリスク（移行リスク及び物理リスク）および機会については、後記「3 事業等のリスク」に記載の天候要因および自然災害等を含め、現在整理・検討を進めております。

温室効果ガス排出量については計測を進めており、あわせて気候変動に関するシナリオ分析の検討を行っておりますが、現時点では定量的な評価および影響分析は完了しておりません。

今後は、計測の継続および分析手法の整理を進めるとともに、国際的なフレームワーク等も踏まえ、リスクおよび機会に関する定量・定性分析の高度化を図ってまいります。

人的資本に関する取り組み

当社は、従業員の健康増進および職場環境の整備を通じて生産性の向上を図ることが、企業の持続的成長および社会的信頼の向上に資するものであると認識しており、そのためには優秀な人材の確保および育成が不可欠であると考えております。

また、従業員一人ひとりの幸福（ハピネス）を重要な経営資源の一つと位置づけ、能力および成果を適正に評価するとともに、個々の成長を支援することで、働きやすさと働きがいを両立する人事・評価制度の構築および運用に取り組んでおります。

さらに、従業員がその能力を十分に発揮できるよう、以下の各種制度を整備しております。

- ・個人のライフプランに合わせて柔軟に勤務地を選択できる職種変更制度
- ・入社後の定期研修および通信教育による資格取得等のスキルアップ支援制度
- ・家族の看護・通院等の私事に応じ半日単位で有給休暇を取得可能な制度
- ・小学校6年までの育児期間に1日6時間勤務を選択可能な育児短時間勤務制度
- ・小学校就学前の子を養育する従業員に対し賞与や有給算定に影響しない休暇（無給）の付与制度
- ・日々の良い仕事や思いやりある行動を称え感謝を伝え合う社内表彰制度

(3) リスク管理

サステナビリティの課題を含めた当社グループの事業へのリスク及びその管理の内容につきましては、後記「3 事業等のリスク」で開示しております。

(4) 指標及び目標

当社グループは、温室効果ガス排出量の削減目標及び達成時期について現在算定中であり、その結果を踏まえ、削減目標の設定及び達成に向けた具体的な施策の検討を進めてまいります。

人的投資については、上記「(2) 戦略 人的資本に関する取り組み」の目標

- ・管理職に占める女性労働者の割合 3%
- ・男性の育休取得率 50%
- ・平均残業時間を5時間

目標は、2030年までに達成を目指し、職場環境の整備を進めてまいります。

なお、当社の実績は、「第1 企業の概況 5 従業員の状況 (4)管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異」に記載しております。

3【事業等のリスク】

当社グループでは、発生しうるリスクの未然防止及び発生したリスクの低減をするための管理体制を整備し、業務の円滑な運営に資することを目的としてリスク管理規程を制定しております。

リスク管理体制は、社長を管理責任者、管理本部長を統括責任者とし、管理本部においてグループ全体のリスクを総括的に管理することとしており、各部門で定期的にリスクの洗い出し及び評価を行い、その結果を基にリスク評価対応表を作成し管理本部に報告しております。

リスク評価対応表には、その重要性の程度及び発生可能性の程度、業績及び財務状況等に与える影響の程度の分析等を取りまとめており、管理本部長は重要と判断したものを経営政策会議又は取締役会に報告し、リスク情報の共有及び対応方針の検討を行っております。

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があるとして認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日（2026年5月21日）現在において、当社グループが判断したものであります。ただし、すべてのリスクを網羅したのではなく、現時点では予見できないリスク又は重要と見なされていないリスクの影響を将来的に受ける可能性があります。

（1）事業環境に関するリスク

競合状況・経済状況について

当社グループの主力事業であるホームセンターについては、ほとんどの出店地域において、他社のホームセンターの他に「ドラッグストア」「ディスカウントストア」等競合関係にある店舗が多数存在しております。これらの競合他社が更に新規参入することや低価格戦略を打ち出してくることにより、競争は更に激化していくことが予想され、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、景気変動や人口減少等による消費の減少、EC市場拡大による店舗への来店頻度の減少などの経済状況の変化が、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、他社との差別化を図るため、新しい生活スタイルに対応した商品施策、地域特性重視の店舗づくり、新規サービスの拡大に取り組むとともに、専門店事業の深耕・開発に取り組み、既存店の活性化を進めてまいります。

新規出店・増床について

当社グループは、小売事業において大型店舗を中心に出店を計画しておりますが、出店及び増床に際して、「大規模小売店舗立地法」「都市計画法」等のさまざまな法的規制等を受けております。法令規制の状況の把握に努めるとともに、出店計画段階より地域環境を考慮した店舗構造、運営方法を採用し、地域住民・自治体との調整を図りながら出店していくことを方針としておりますが、これらの法令の改正や各都道府県等が定めた規制の変更により計画どおりの新規出店ができない場合、開発期間が長期化した場合又は既存店の増床等が困難となった場合には、当社グループの事業展開及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、経済的情勢の変動等により出店用地の確保に時間を要する場合や、競合各社の出店等のさまざまな偶発的要因により、当社グループの出店計画に悪影響を及ぼす可能性があります。

人材の確保について

当社グループは、新規出店等の業容拡大には、優れた人材の採用・育成が不可欠であると認識しております。スカウト活動や早期インターンシップによる優れた人材の早期確保、また、成果・能力主義を重視した人事制度の運用、能力向上に繋がる教育・研修制度の実施による人材の育成に努めております。しかしながら、少子高齢化、雇用情勢の変化等により、人材の採用・育成が計画通りに進捗せず事業運営に必要な人材が確保できない場合や、賃金相場の上昇や労働法令等の改正により人件費が増加した場合には、当社グループの事業展開及び業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

天候要因について

ホームセンターでは季節性の高い商品（園芸・農業用品、冷暖房用品、除雪用品等）を多数取り扱っております。このような季節商品は冷夏や暖冬、長雨等の天候の変動が販売動向に大きく影響することから、想定外の天候不順が発生した場合には、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、小売事業において「一店舗巨大主義＋変化対応業」を店舗戦略としております。従来の商品だけでなく、ニーズの変化への対応と新たな需要の創造を重点方針とし、迅速な売場変更、商品変更に取り組んでまいります。

感染症の流行について

当社グループの店舗周辺地域において、新型コロナウイルス等の感染症が大流行し、当社グループの販売活動や物流体制が阻害された場合、また、人的被害が拡大した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

自然災害について

当社グループは、国内の広域に店舗を展開しております。近年増加している局地的豪雨や大型台風、大規模地震等の自然災害が発生し、店舗に物理的損害があった場合、人的被害があった場合又は商品の物流・配送に支障が出た場合には、営業の縮小や停止により当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、有事の際、取締役及び各事業部長を委員とする緊急対策本部を設置し、被災状況の把握と対応の指示命令を行っております。また、火災保険等に加入し、自然災害による損失リスクに備えております。物流については、グループの物流拠点の共有化を進め、不測の事態に対応できる体制を整えてまいります。顧客、取引先、従業員等の人命尊重を最優先とした上で、ホームセンターは社会的インフラであるという考えの下、営業の継続または早期の営業再開に向けて対応してまいります。

(2) 事業運営に関するリスク

中期経営計画について

当社グループは、2025年度から2027年度に係る中期経営計画を策定し、「グループ経営基盤構築」・「事業戦略」・「財務戦略」を基本戦略としたグループシナジーの追求により事業拡大を進めてまいります。中期経営計画は、策定時に当社グループが入手している情報及び合理的と判断する一定の前提に基づき策定されておりますが、必要な情報を全て入手できるとは限らないこと等から、事業環境の変化やその他さまざまな要因により目標を修正する可能性や目標を達成できない可能性があります。

当社グループでは、事業環境のモニタリング、適切な執行体制及び的確な経営判断に努めることで、グループシナジーの最大化、中長期ビジョンの目指す数値目標の達成を図ってまいります。

M & Aによる事業拡大について

当社グループは、事業の拡大を図るための手段として、M & Aを重要な経営戦略の一つとしてまいりました。対象企業については、当該企業の財務内容や契約関係等について綿密なデューデリジェンスを行うことにより、極力リスクを回避するよう努めておりますが、M & Aを行った後に、偶発債務の発生や未認識債務が判明した場合、又は当社グループが当初想定したシナジーや事業拡大の成果が得られなかった場合には、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

固定資産の減損について

当社グループは、グループシナジーの最大限創出、専門店事業の深耕・開発に努め、既存店の活性化による集客力の向上、商品仕入・開発の統合による収益性向上に取り組んでまいります。経済状況や商圏環境の変化等の事由により店舗の収益性が悪化した場合や、保有資産の市場価格が著しく下落した場合等に、減損処理を行うことがあります。

また、当社グループは当連結会計年度末現在、17,865百万円ののれんを計上しております。当該のれんは将来の収益力を適切に反映したものと考えておりますが、同様な事由により期待する効果が得られない場合、減損処理を行うことがあり、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

店舗運営に係る法的規制について

当社グループの店舗運営においては、労働基準法や独占禁止法、個人情報保護法等の様々な法規制を受けております。店舗運営に影響を及ぼす法令の改正等が行われた場合や、当社グループによる法令違反が発生した場合には、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループが管理する個人情報の流出が発生した場合には、当社グループの社会的信用の低下、損害賠償義務の発生等の可能性があります。

当社グループでは、コンプライアンス意識向上のため、各種規程の制定、社内教育、社内通達の定期的な発信を行うとともに、関係官庁、顧問弁護士、社労士等に相談し、情報収集、法令違反の未然防止に努めております。個人情報保護に関しては、個人情報保護規程に基づき、各事業所ごとに管理責任者を定め厳重に管理しており、内部監査においては重要項目として監査を実施しております。

商品調達、価格変動及び品質管理について

当社グループは、商品の調達において複数の仕入先を確保するよう努めておりますが、何らかの要因で重要な商品の調達が困難となった場合や、原材料等の価格変動や燃料価格等の上昇により仕入価格が上昇した場合には、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、当社はビバホームとのシナジー効果創出によりP B商品売上構成比率27%を目指しております。その多くは海外の取引先から調達しており、物流や相手先都合等の理由により商品の入手が困難となり適正在庫の維持ができなくなった場合や、為替変動等により仕入価格が上昇した場合には、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

さらに、P B商品の開発においては、製造委託先の製品について品質検査、適法検査等を行っておりますが、販売した商品に不具合等が発生した場合には、大規模な返品、製造物責任法に基づく損害賠償、信用失墜等により、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

敷金及び保証金の回収について

当社グループは、出店にあたり土地所有者と賃貸借契約を締結し、敷金及び保証金の差入れを行っております。土地所有者である法人又は個人が破綻等の状況に陥り、店舗の継続的使用や債権回収が困難となった場合には、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、締結している長期賃貸借契約のうち、当社グループの事情により中途解約する場合には、敷金及び保証金の一部又は全部を放棄する可能性があります。

金利について

当社グループは、M & Aに係る資金等を金融機関からの借入金により調達しており、有利子負債への依存度が高い水準にあります。営業キャッシュ・フローとバランスのとれた設備投資を心掛け、有利子負債を抑制するように努めてまいりますが、将来の金利情勢の変動により金利が予想以上に上昇した場合には、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

システム障害について

当社グループは、様々な業務を基幹システムで処理しているため、人為的ミス、ネットワーク障害、コンピュータウイルス、大災害等の予期せぬ事態によりシステムに障害が発生した場合には、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、システムの障害時に代替の業務運用を構築するため、主要システムのサーバーを大手ベンダーのデータセンターにアウトソーシングしております。

(3) 外食事業に関するリスク

食の安全について

当社グループが運営する各店舗は「食品衛生法」により規制を受けております。「食品衛生法」は、食品の安全性確保のため公衆衛生の見地から必要な規制その他の措置を講ずることにより、飲食に起因する衛生上の危害の発生を防止し、もって国民の健康の保護を図ることを目的とした法律であります。

飲食店を営業するにあたっては、食品衛生責任者を置き、厚生労働省令の定めるところにより都道府県知事の許可を受ける必要があります。当社グループにおきましては、自社での定期的な衛生点検に加え、専門業者による衛生検査や細菌検査等の店舗衛生点検を直営・FC全店に対し客観的な観点から実施しており、安全な商品を消費者に提供するための衛生管理を徹底しておりますが、万一、食中毒等の事故が起きた場合は、この法的規制により食品等の廃棄処分、一定期間の営業停止、営業の禁止、営業許可の取消しを命じられるというリスクがあり、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

食材の調達について

当社グループは、豚肉、鶏肉、米、野菜等の食品を扱っているため、口蹄疫や豚コレラ、鳥インフルエンザ、BSE等の疫病の問題、又は天候不順などによる農作物の不作や残留農薬などの問題等により食材の調達に影響を受ける可能性があります。調達ルートを複数確保するよう努めておりますが、食材の安定的な確保に支障が生じた場合には、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

FC展開について

当社グループは、FC加盟店（以下「加盟店」という。）による「かつや」、「からやま」及び「からあげ縁」店舗の出店を積極的に進めることを今後の事業拡大の基本方針としております。今後のFC店舗の増加を見据え、FC管理業務を行うFC本部体制の強化に努めておりますが、今後、FC本部体制の構築が事業拡大に伴って進展しない場合、又は加盟店の発掘、店舗物件の確保が想定どおり進捗せずFC店舗が計画どおり出店できない場合には、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度のわが国経済は、米国の通商政策の影響が一部に残るものの、雇用・所得環境の改善や高水準のインバウンド需要に支えられ、緩やかな回復基調で推移しました。一方で、物価上昇が継続し、実質賃金の弱さも残るなか、個人消費にはなお慎重な動きがみられました。また、原材料費、物流コスト、エネルギー価格の高止まりに加え、金利上昇に伴う資金調達コストの増加も企業収益の重荷となっております。先行きについては、各種政策の効果による景気の下支えが期待される一方、物価動向、米国の通商政策、金融資本市場の変動等の影響もあり、依然として不透明な状況が続いております。

このような環境下、「くらし、満たす。こころ、満たす。」をスローガンに掲げる当社グループは、主力とする住関連（小売、卸売、不動産）と外食の両事業を深耕・発展させ、消費者の生活により近い形で網羅的な商品、サービスの提供に努めて参りました。

その結果、当社グループの当連結会計年度の売上高及び営業収入は357,166百万円（前年同期比7.9%増）、営業利益は14,196百万円（前年同期比12.5%減）、経常利益は13,845百万円（前年の投資有価証券売却益による影響で前年同期比27.8%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は8,088百万円（前年同期比20.1%減）となりました。

セグメントの経営成績は次のとおりであります。

(小売事業)

小売事業の主力であるホームセンター部門においては、品目別ではカー・レジャー用品が好調に推移し、建築関連資材・用品及びDIY関連用品、家庭用品及び園芸用品は堅調に推移しました。

リフォームサービスでは、2024年7月1日を効力発生日として実施した株式会社フレッシュハウスの完全子会社化の影響により、売上高及び営業収入は前年同期比21.9%増となりました。

また、ペットでは、2025年6月6日を効力発生日として実施したペッツファーストホールディングス株式会社の完全子会社化の影響により、売上高及び営業収入は前年同期比47.5%増となりました。

ホームセンターの2026年2月末の店舗数は、2025年3月にホームセンタームサシ新発田店（新潟県新発田市）、5月にスーパービバホーム茨木目垣店（大阪府茨木市）、8月にホームセンタームサシ須坂店（長野県須坂市）を出店し、12月にビバホーム大井町店（神奈川県足柄上郡）を閉店した結果、前期末から2店舗増加し141店舗となりました。

このほか、販売費及び一般管理費は、宣伝広告のデジタルシフトや物流効率化等により抑制を図り一定の効果があったものの、新規出店コスト、クレジットカード及びQR決済比率の上昇に伴う販売手数料の増加、人件費単価の上昇、水道光熱費の増加が負担となりました。

その結果、小売事業の売上高及び営業収入は276,722百万円（前年同期比8.4%増）、営業利益は4,496百万円（前年同期比19.1%減）となりました。

(卸売事業)

卸売事業におきましては、原価率の上昇により売上総利益率が低下し、加えて人件費をはじめとするオペレーションコストの増加もあった結果、売上高及び営業収入は3,891百万円（前年同期比12.1%減）、営業利益は474百万円（前年同期比19.6%減）となりました。

(外食事業)

外食事業における主力のとんかつ専門店「かつや」（国内）におきましては、店舗のDX化の推進に加え、16回のフェアメニューと3回のキャンペーンを実施いたしました。その結果、1～12月における直営店の既存店売上高前年比は102.9%と好調に推移いたしました。出退店につきましては、直営店5店舗、FC店10店舗の出店により、12月末の店舗数は前期末から純増15店舗の506店舗となりました。

からやま・からあげ縁（国内）につきましては、12回のフェアメニューと3回のキャンペーンを実施いたしました。出退店につきましては、直営店6店舗の出店、FC店2店舗の出店、FC店4店舗の閉店により12月末の店舗数は前期末から純増4店舗の159店舗となりました。

一方、コスト面においては、原材料価格の高騰に伴う原価率の上昇が利益を圧迫する要因となりました。

以上の結果、売上高及び営業収入は60,793百万円（前年同期比8.3%増）、営業利益は5,342百万円（前年同期比10.5%減）となりました。

(不動産事業)

当社の不動産事業は、主に当社が開発した店舗のテナント賃料を収入源としています。

これらの店舗には、核として当社が運営するホームセンターが店出しており、家電量販店、スーパーマーケット等のテナントを誘致し併設することで、相互送客の効果が生まれ、安定した収益を確保しつつ、店舗の集客力を向上させています。

当連結会計年度においては2024年10月に開業したアークスクエア湘南平塚、2025年5月に開業したアークスクエア茨木、8月に開業したアークスクエア須坂の影響により、売上高及び営業収入は14,631百万円(前年同期比3.7%増)、営業利益は3,609百万円(前年同期比2.3%減)となりました。

(その他)

その他にはフィットネス事業「JOYFIT」5店舗及び「FIT365」7店舗を含んでおります。売上高及び営業収入は1,127百万円(前年同期比10.7%増)、営業利益は108百万円(前年同期比184.9%増)となりました。

財政状態については次のとおりであります。

(総資産)

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比較して11,568百万円増加し、346,213百万円となりました。これは主に既存店の底地売却により土地が17,724百万円減少した一方で、商品及び製品が4,259百万円増加したほか、新規出店およびペットファーストホールディングス株式会社の完全子会社化に伴い、建物及び構築物が13,196百万円、のれん及び商標権が4,829百万円、受取手形及び売掛金が4,034百万円増加したことによるものです。

(負債)

当連結会計年度末の負債は、前連結会計年度末に比較して4,677百万円増加し、217,855百万円となりました。これは主に買掛金及び電子記録債務が2,713百万円、未払法人税等が2,583百万円増加し、長短借入金が4,113百万円減少したことによるものです。

(純資産)

当連結会計年度末の純資産は、前連結会計年度末に比較して6,890百万円増加し、128,357百万円となりました。これは主に親会社株主に帰属する当期純利益により利益剰余金が5,546百万円増加したことによるものです。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、20,384百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況は、次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は、23,229百万円となりました。これは主に税金等調整前当期純利益13,735百万円、減価償却費12,364百万円、法人税等の支払額6,610百万円によるものです。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は、7,215百万円となりました。これは主に有形固定資産の売却による収入20,578百万円、有形固定資産の取得による支出20,253百万円、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出6,323百万円によるものです。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動により使用した資金は、13,672百万円となりました。これは主に長期借入れによる収入及び短期借入金の純増額22,528百万円、長期借入金の返済による支出33,035百万円、配当金の支払額2,491百万円によるものです。

仕入及び販売の実績

a. 商品等仕入実績

当連結会計年度の商品等仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)	構成比(%)	前年同期比(%)
小売事業(百万円)	180,432	84.1	108.6
卸売事業(百万円)	8,441	3.9	119.8
外食事業(百万円)	32,250	15.0	112.4
不動産事業(百万円)	-	-	-
その他(百万円)	4	0.0	135.2
消去(百万円)	6,599	3.0	106.9
合計(百万円)	214,530	100.0	109.6

b. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)	構成比(%)	前年同期比(%)
小売事業(百万円)	276,728	77.5	108.4
卸売事業(百万円)	10,522	2.9	99.3
外食事業(百万円)	60,793	17.0	108.3
不動産事業(百万円)	16,637	4.7	104.0
その他(百万円)	1,127	0.3	110.7
消去(百万円)	8,642	2.4	107.2
合計(百万円)	357,166	100.0	107.9

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検証内容は次のとおりであります。
なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して作成されております。その作成には経営者による会計方針の選択・適用、資産・負債や収益・費用の報告金額及び開示に影響を与える見積りを行わなければなりません。経営者は、これらの見積りについて、過去の実績等を勘案し合理的に判断しておりますが、実際の結果は見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

当社グループの連結財務諸表で採用する重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 重要な会計上の見積り」に記載しております。

当連結会計年度の経営成績等に関する認識及び分析・検討内容

a. 経営成績

当社グループの当連結会計年度における売上高及び営業収入は357,166百万円（前年比7.9%増）、営業利益は14,196百万円（前年比12.5%減）、経常利益は13,845百万円（前年の投資有価証券売却益による影響で前年比27.8%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は8,088百万円（前年比20.1%減）となりました。

以下、連結財務諸表に重要な影響を与えた要因について分析いたします。

) 売上高、営業収入

売上高341,141百万円（前年比8.0%増）、営業収入16,025百万円（前年比5.2%増）となりました。

「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

) 営業総利益、販売費及び一般管理費、営業利益

営業総利益は、146,006百万円（前年比9.2%増）となりました。ペットファーストホールディングス株式会社の連結子会社化により売上総利益が増加したことが要因となっております。

販売費及び一般管理費については、131,809百万円（前年比12.2%増）となりました。外食事業の人件費及びペットファーストホールディングス株式会社の連結子会社化による増加であります。

営業利益につきましては、前年に比べ営業総利益が増加しましたが、販売費及び一般管理費の増加もあり、前期比12.5%減の14,196百万円となりました。

) 営業外損益、経常利益

営業外収益は、1,031百万円（前期比75.2%減）となりました。主な要因は前期の投資有価証券売却によるものです。

営業外費用は、1,382百万円（前期比13.1%増）となりました。

以上の結果、経常利益は13,845百万円となりました。

) 特別損益、税金等調整前当期純利益、親会社株主に帰属する当期純利益

特別利益は、666百万円（前期比2,162.6%増）となりました。主な要因は土地売却によるものです。

特別損失は、776百万円（前期比74.1%減）となりました。主な要因は前期の減損損失によるものです。

以上により、税金等調整前当期純利益は13,735百万円（前期比15.2%減）となり、親会社株主に帰属する当期純利益については8,088百万円（前期比20.1%減）となりました。

b. 戦略的現状と見通し

当社グループは、主力のホームセンター部門において、変化対応型店舗戦略を推し進め、「住」関連の専門性を追求すると共に、全国規模の展開を目指して、確固たる事業基盤を構築すべく注力しております。

店舗規模及び地域特性を生かした品揃えとより一層の顧客サービスにより、「お客様に圧倒的に支持される店舗づくり」を第一として取組んでまいります。そして同時に、「楽しくなければ売場ではない」という考えのもとに、お客様が「わくわく」される店舗づくりに取組んでまいります。

c. 資本の財源及び資金の流動性についての分析

) キャッシュ・フローの状況

「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

) 資金需要について

当連結会計年度においては、ホームセンター及び外食事業の新規出店等に22,030百万円の設備投資を行いました。

次期の当社グループの資金需要については、ホームセンター及び外食事業の新規出店・改装・開発を中心に設備投資を予定しております。

なお、この設備資金につきましては主に自己資金及び借入金によって賄う予定であります。

経営上の目標の達成状況

「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (2) 中長期的な会社の経営戦略」に記載のとおり、連結売上高500,000百万円、経常利益40,000百万円の達成に向けて取組んでおります。

各指標の推移は次のとおりであります。

	第54期 (自 2022年3月1日 至 2023年2月28日)	第55期 (自 2023年3月1日 至 2024年2月29日)	第56期 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	第57期 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
売上高(百万円)	313,487	310,697	315,727	341,141
経常利益(百万円)	19,176	16,594	19,169	13,845
経常利益率(%)	6.1	5.3	6.1	4.0

5 【重要な契約等】

(経営統合に関する基本合意書の締結)

当社と株式会社ジョイフル本田は、2026年4月14日をもって、共同株式移転の方法により共同持株会社を設立し経営統合を行うことについて合意し、2026年4月14日開催の各社取締役会における決議に基づき、同日付で本経営統合に関する基本合意書を締結いたしました。

詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表(1) 連結財務諸表 注記事項」の(重要な後発事象)に記載のとおりです。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当社グループは、巨大店舗を中心として中長期的な利益成長が期待できる分野に重点をおいた投資を行っており、当連結会計年度においては、22,030百万円の設備投資を実施しました。

小売事業においては、新規出店を中心に19,037百万円の設備投資を実施しました。

卸売事業においては、0百万円の設備投資を実施しました。

外食事業においては、とんかつ専門店「かつや」直営店の新規出店等で1,553百万円の設備投資を実施しました。

不動産事業においては、1,218百万円の設備投資を実施しました。

その他事業においては、202百万円の設備投資を実施しました。

所要資金については、主に自己資金によっております。

なお、当連結会計年度の重要な設備の売却については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (連結損益計算書関係)」に記載しております。

また、投資額には有形固定資産、無形固定資産及び長期前払費用等への投資を含んでおります。

2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額					合計 (百万円)	従業員数 (人)
			建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び 運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡) [賃借面積]	リース資産 (百万円)	その他 (百万円)		
スーパービバホーム 清田羊ヶ丘通店他 8 店舗 (北海道)	小売事業 不動産事業	建物及び 販売設備	1,838	8	- [167,591]	932	21	2,801	77 [263]
ホームセンタームサシ 仙台泉店他 6 店舗 (宮城県)	"	"	3,875	4	4,096 (68,725) [166,528]	13	16	8,007	96 [267]
ホームセンタームサシ 米沢店他 5 店舗 (山形県)	"	"	1,332	0	889 (32,516) [68,371]	7	13	2,243	77 [119]
ビバホーム桑野店 他 3 店舗 (福島県)	"	"	241	0	786 (4,320) [41,553]	1	2	1,031	22 [55]
スーパービバホーム 竜ヶ崎店他4店舗 (茨城県)	"	"	512	0	- [99,386]	0	2	516	52 [138]
スーパービバホーム 足利堀込店他 4 店舗 (栃木県)	"	"	2,970	0	2,331 (96,526) [188,162]	79	25	5,407	60 [179]
スーパービバホーム 高崎店他 3 店舗 (群馬県)	"	"	1,105	0	1,703 (4,758) [58,939]	8	6	2,824	33 [103]
スーパービバホーム 三郷店他18店舗 (埼玉県)	"	"	21,612	26	5,103 (112,936) [685,510]	858	86	27,686	424 [1,059]
スーパービバホーム ちはら台店他 9 店舗 (千葉県)	"	"	1,418	3	2,298 (92,210) [115,420]	87	9	3,816	74 [217]
スーパービバホーム 豊洲店他7店舗 (東京都)	"	"	3,959	7	721 (1,693) [161,452]	847	30	5,566	127 [399]
スーパービバホーム 長津田店他 6 店舗 (神奈川県)	"	"	3,402	5	- [165,280]	2,621	65	6,095	122 [361]
スーパーセンタームサシ 新潟店他16店舗 (新潟県)	"	"	10,274	107	5,013 (77,624) [703,671]	278	426	16,101	300 [733]
ホームセンタームサシ 富山店他 4 店舗 (富山県)	"	"	2,137	0	9 (352) [168,060]	-	26	2,174	71 [102]
スーパーセンタームサシ 金沢店他 2 店舗 (石川県)	"	"	4,316	1	2,844 (24,378) [272,300]	158	25	7,345	68 [136]
ホームセンタームサシ 丸岡店 (福井県)	小売事業	"	307	0	- [29,122]	-	1	308	18 [25]
スーパービバホーム 甲斐敷島店 (山梨県)	小売事業 不動産事業	"	783	8	- [24,256]	33	4	830	15 [44]
ホームセンタームサシ 長野南店他5店舗 (長野県)	"	"	6,111	17	1,818 (56,867) [98,636]	237	51	8,236	86 [141]
スーパービバホーム 岐阜柳津店他 2 店舗 (岐阜県)	"	"	1,128	7	- [89,002]	923	11	2,071	32 [107]
スーパービバホーム 磐田店 (静岡県)	小売事業	"	182	0	- [9,223]	11	1	195	7 [25]
スーパービバホーム 名古屋南店他 2 店舗 (愛知県)	小売事業 不動産事業	"	5,894	4	- [99,864]	2,081	26	8,007	46 [155]

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額					合計 (百万円)	従業員数 (人)
			建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び 運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡) [賃借面積]	リース資産 (百万円)	その他 (百万円)		
スーパービバホーム 津白塚店他3店舗 (三重県)	小売事業 不動産事業	建物及び 販売設備	1,416	2	- [133,922]	1,345	16	2,781	45 [179]
ホームセンタームサシ 京都八幡店 (京都府)	"	"	1,549	0	- [67,116]	0	4	1,555	36 [77]
スーパービバホーム 寝屋川店他8店舗 (大阪府)	"	"	17,531	14	10,615 (133,195) [175,161]	269	64	28,495	159 [473]
ホームセンタームサシ 姫路店他2店舗 (兵庫県)	"	"	1,653	2	4,060 (34,439) [57,421]	102	14	5,833	53 [147]
スーパービバホーム 橿原店 (奈良県)	"	"	1,037	0	- [37,351]	3	4	1,045	21 [54]
スーパービバホーム 岡垣店他5店舗 (福岡県)	"	"	2,909	8	215 (4,484) [113,002]	1,488	20	4,642	52 [199]
スーパービバホーム 佐賀店 (佐賀県)	小売事業	"	157	0	- [13,679]	5	1	165	10 [38]
スーパービバホーム 八代店 (熊本県)	"	"	-	0	- [10,718]	1	0	1	8 [30]
物流センター4ヶ所	小売事業	物流 センター	943	1,795	264 (65,983)	8	120	3,132	21 [23]
J O Y F I T 24新潟青山 他12店舗	その他事業	フィット ネス施設	802	13	- [-]	120	27	963	27 [32]
関東本部及び1店舗 (埼玉県)	全社統括業務 小売事業 不動産事業	統括業務 施設 建物及び 販売施設	622	0	- [15,009]	4,227	526	5,376	419 [107]
本社 (新潟県)	全社統括業務	統括業務 施設	254	6	783 (17,229) [16,100]	-	2	1,046	13 [10]

- (注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品であり、建設仮勘定を含めておりません。
2. 従業員数の [] は、当連結会計年度末における臨時従業員数を外数で表示しております。
3. 上記のうち、「建物及び構築物」「土地」「リース資産」には賃貸設備が含まれております。
4. 土地の面積の [] は、賃借中のものであります。
5. 上記の他、リース取引による主要な賃借設備は以下のとおりであります。

事業所	セグメントの名称	設備の内容	年間リース料 (百万円)
スーパービバホーム長津田店他	小売事業 不動産事業	建物及び販売設備	22,189

(2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額					合計 (百万円)	従業員数 (人)
				建物及び 構築物 (百万円)	機械及び 装置 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース資産 (百万円)	その他 (百万円)		
㈱かつや	かつや 相模大野店 他163店舗 (東京都他)	外食事業	店舗設備	2,371	121	-	-	152	2,645	158 [1,455]
エバー アクション㈱	からやま新橋店 他67店舗 (東京都他)	"	"	1,479	75	-	-	50	1,605	92 [563]

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、車両運搬具、工具、器具及び備品であり、建設仮勘定は含んでおりません。
 2. 従業員数の [] は、当連結会計年度末における臨時従業員数を外数で表示しております。

(3) 在外子会社

重要性がないため、記載を省略しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

2026年2月28日現在において計画している主要な設備の新設は以下のとおりであります。

会社名 店舗名	所在地	セグメント の名称	設備の 内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定年月		完成後の 増加能力
				総額 (百万 円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
㈱かつや かつや直営店12店舗	首都圏他	外食事業	店舗設備	682	1	自己資金	2026年1月	2026年12月	456席
エバーアクション㈱ からやま直営店8店舗	首都圏他	"	"	500	7	自己資金	2026年1月	2026年12月	300席

(注) 投資予定金額には、敷金及び保証金を含んでおります。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	100,000,000
計	100,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2026年2月28日)	提出日現在発行数(株) (2026年5月21日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	64,733,372	64,733,372	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数 100株
計	64,733,372	64,733,372	-	-

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2023年9月1日 (注)	23,351,686	64,733,372	-	6,462	36,755	43,357

(注) 発行済株式総数及び資本準備金の増加は、2023年9月1日付で当社を株式交換完全親会社とし、子会社であるアークランドサービスホールディングス株式会社を株式交換完全子会社とする株式交換に伴う新株発行によるものです。

(5)【所有者別状況】

2026年2月28日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び地方 公共団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	17	24	453	142	71	57,546	58,253	-
所有株式数 (単元)	-	115,679	12,449	74,228	94,001	243	343,470	640,070	726,372
所有株式数の 割合(%)	-	18.07	1.94	11.60	14.69	0.04	53.66	100.00	-

(注) 1. 自己株式1,910,354株は「個人その他」に19,103単元、「単元未満株式の状況」に54株含まれております。

2. 上記「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式12単元を含めて記載しております。

(6) 【大株主の状況】

2026年2月28日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インターシティAIR	5,660	9.00
有限会社武蔵	新潟県三条市上須頃445番地	3,863	6.14
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	2,451	3.90
アークランズ取引先持株会	埼玉県さいたま市浦和区上木崎1丁目13番1号 アークランズ(株)内	2,196	3.49
坂本 勝司	新潟県三条市	1,508	2.40
アークランズ従業員持株会	埼玉県さいたま市浦和区上木崎1丁目13番1号 アークランズ(株)内	1,393	2.21
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 5052 23 (常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A. (東京都港区港南2丁目15-1 品川イ ンターシティA棟)	1,285	2.04
坂本 晴彦	新潟県三条市	1,251	1.99
坂本 洋司	新潟県三条市	1,030	1.64
野村信託銀行株式会社(投信口)	東京都千代田区大手町2丁目2番2号	944	1.50
計	-	21,584	34.35

- (注) 1. 上記信託銀行の持株数は信託業務に係る株式であります。
 2. 上記のほか、自己株式が1,910千株あります。
 3. 2026年3月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、エフエムアール エルエルシー(FMR LLC)が2026年2月27日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2026年2月28日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。
 なお、その大量保有報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
エフエムアール エルエル シー(FMR LLC)	米国 02210 マサチューセッツ州ボ ストン、サマー・ストリート245 (245 Summer Street, Boston, Massachusetts 02210, USA)	株式 5,665,454	8.75

(7)【議決権の状況】
 【発行済株式】

2026年2月28日現在

区 分	株式数(株)	議決権の数(個)	内 容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 1,910,300	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 62,096,700	620,967	-
単元未満株式	普通株式 726,372	-	-
発行済株式総数	64,733,372	-	-
総株主の議決権	-	620,967	-

(注) 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、1,200株含まれております。また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数12個が含まれております。

【自己株式等】

2026年2月28日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
アークランズ 株式会社	新潟県三条市 上須頃445番地	1,910,300	-	1,910,300	2.95
計	-	1,910,300	-	1,910,300	2.95

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	1,469	2,719,257
当期間における取得自己株式	296	532,578

(注)1. 当期間における取得自己株式には、2026年5月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買増請求による株式は含まれておりません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	525,486	707,235,842	-	-
その他(単元未満株式の買増請求)	221	406,822	86	159,044
保有自己株式数	1,910,354	-	1,910,564	-

(注)1. 当期間における「その他(単元未満株式の買増請求)」には、2026年5月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買増請求による株式数は含まれておりません。

2. 当期間における「保有自己株式数」には、2026年5月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買増請求及び単元未満株式の買増請求による株式数は含まれておりません。

3【配当政策】

当社は、長期的に安定した配当を行うことを重視するとともに、利益水準や配当性向を考慮し、企業価値向上のための内部留保とのバランスを図りながら、利益配分を実施してまいります。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。

中間配当の基準日は、毎年8月31日と定款に定めております。

当社は、会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議によって剰余金の配当を行うことができる旨を定款に定めておりますが、期末配当の決定機関は株主総会とすることを基本方針としております。

内部留保資金につきましては、新規出店投資資金や既存店舗の活性化のための改装等に効率的に充当し、収益の向上を図ってまいります。

当事業年度の期末配当金につきましては、1株当たり20円とし、中間配当20円と合わせて、年間40円の配当を予定しております。

なお、期末配当は、2026年5月28日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2025年10月3日 取締役会決議	1,245	20.00
2026年5月28日 定時株主総会決議(予定)	1,256	20.00

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社においては、「株主重視の経営」を行うことをコーポレート・ガバナンスの基本としております。継続的な成長で利益を生み出し企業価値を高めていくことにより、株主利益に資する考えであります。そのため、関係法令を遵守し、経営の健全性、透明性、迅速性を高めていくことが経営の最重要課題の一つと認識しております。「株主価値」の向上を目指し、常に、経営組織体制や仕組みを整備強化し、必要な施策を実行していくことが当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方でありま。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

a. 企業統治の体制の概要

当社は、監査等委員会設置会社であり、監査等委員会は監査等委員である取締役3名（うち社外取締役3名）で構成されております。取締役会の監査・監督機能を強化し、コーポレート・ガバナンスの一層の充実という観点から、当該制度を採用しております。

) 取締役会

取締役会は、監査等委員である取締役3名を含め取締役9名（うち社外取締役3名）で構成され、経営に関する重要事項の審議・決定及び業務執行の監督を行う機関として原則月1回、必要に応じて臨時取締役会を開催しております。取締役会については、監査機能の実効性を確保するため、取締役の3分の1以上が独立社外取締役となるようにしています。取締役会の構成員は、代表取締役社長 佐藤好文を議長とし、代表取締役会長 坂本晴彦、専務取締役 星野宏之、常務取締役 須藤敏之、取締役 伊野公敏、取締役 坂本守孝、社外取締役（監査等委員）渥美雅之、社外取締役（監査等委員）岩崎玲子、社外取締役（監査等委員）奥谷雄太 となっております。

当事業年度において当社は取締役会を13回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

区 分	氏 名	出席状況（出席率）	
代表取締役	坂本 晴彦	13回 / 13回（100%）	
代表取締役	佐藤 好文	13回 / 13回（100%）	
取締役	星野 宏之	13回 / 13回（100%）	
取締役	須藤 敏之	13回 / 13回（100%）	
取締役	伊野 公敏	13回 / 13回（100%）	
取締役	坂本 守孝	10回 / 10回（100%）	(注) 2
取締役	坂本 勝司	3回 / 3回（100%）	(注) 1
社外取締役（監査等委員）	渥美 雅之	11回 / 13回（84.6%）	
社外取締役（監査等委員）	岩崎 玲子	12回 / 13回（92.3%）	
社外取締役（監査等委員）	奥谷 雄太	13回 / 13回（100%）	

(注) 1. 坂本勝司氏は、2025年5月29日開催の第56回定時株主総会終結の時をもって、任期満了により退任いたしましたので、退任時までに行われた取締役会への出席状況を記載しております。

2. 坂本守孝氏は、2025年5月29日開催の第56回定時株主総会において新たに選任され、就任いたしましたので、就任後に行われた取締役会への出席状況を記載しております。

3. 上表の取締役会の開催回数のほか、会社法第370条及び定款の規定に基づき、取締役会決議があったものとみなす書面決議が5回ありました。

取締役会における具体的な検討内容は、以下のとおりであります。

- ・ 中期経営計画、年度経営計画等の経営計画に関する事項
- ・ 事業報告、計算書類の承認等の決算に関する事項
- ・ 株主総会の招集、議案等の株主総会に関する事項
- ・ 剰余金の配当に関する事項
- ・ 役員を含む重要な人事と組織変更に関する事項
- ・ 新規出店、既存店設備等の重要な投資に関する事項
- ・ 不動産の売却に関する事項
- ・ 重要なM & Aに関する事項
- ・ サステナビリティの取組に関する事項

) 監査等委員会

監査等委員会は、監査等委員である社外取締役3名で構成されており、原則として月1回開催しております。取締役会での議決権行使、並びに監査等委員を除く取締役からの営業報告の聴取や重要書類の閲覧など

を実施し、取締役の職務執行の組織的監査を行います。監査等委員会の構成員は、社外取締役（監査等委員）渥美雅之、社外取締役（監査等委員）岩崎玲子、社外取締役（監査等委員）奥谷雄太 となっております。

詳細については、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 （3）監査の状況 監査等委員会監査の状況」をご参照ください。

）経営政策会議

経営政策会議は、会社業務の執行に関する重要事項の審議、決定及び取締役会の事前審議機関として月1回以上開催し、経営上の重要案件の事前審議、進捗状況の把握を行っております。経営政策会議の構成員は、代表取締役社長 佐藤好文を議長として、代表取締役会長 坂本晴彦、専務取締役 星野宏之、常務取締役 須藤敏之、取締役 伊野公敏、取締役 坂本守孝の他議長が指名した執行役員等となっております。

）指名報酬委員会

指名報酬委員会は、取締役の指名、報酬等に係る取締役会の機能の独立性・客観性と説明責任を強化し、コーポレート・ガバナンスの更なる強化を図ることを目的として、任意の諮問機関として設置しております。指名報酬委員会は3名以上で構成し、その過半数は独立社外取締役であることとしており、構成員は、代表取締役社長 佐藤好文を委員長とし、社外取締役（監査等委員）渥美雅之、社外取締役（監査等委員）岩崎玲子、社外取締役（監査等委員）奥谷雄太 となっております。

当事業年度において当社は指名報酬委員会を2回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

区 分	氏 名	出席状況（出席率）	
代表取締役	坂本 晴彦	1回 / 1回（100%）	（注）1
代表取締役	佐藤 好文	1回 / 1回（100%）	（注）1
社外取締役（監査等委員）	渥美 雅之	2回 / 2回（100%）	
社外取締役（監査等委員）	岩崎 玲子	2回 / 2回（100%）	
社外取締役（監査等委員）	奥谷 雄太	2回 / 2回（100%）	

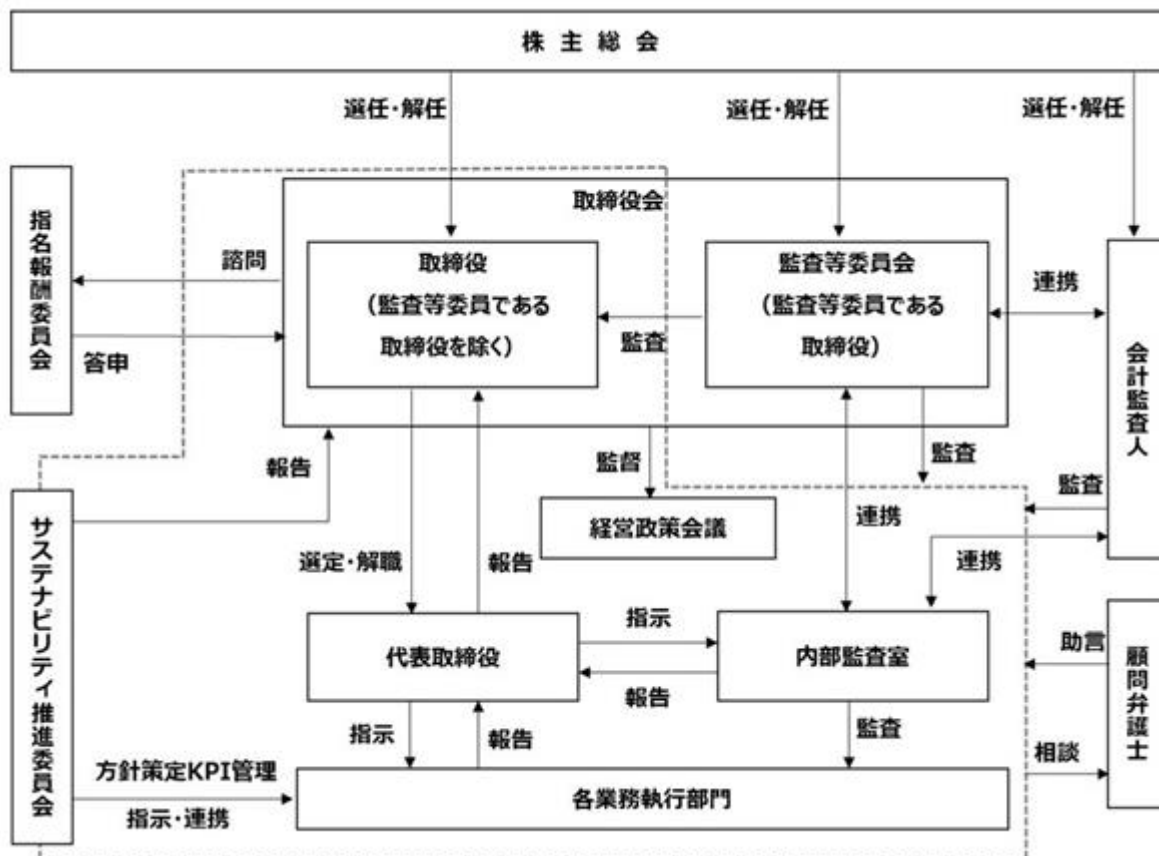
（注）当社は2025年5月29日開催の取締役会において、指名報酬委員会の構成員4名のうち1名を代表取締役会長 坂本晴彦から代表取締役社長 佐藤好文に変更しております。坂本晴彦氏の出席状況は変更前の状況を、佐藤好文氏の出席状況は変更後の状況を、それぞれ記載しております。

指名報酬委員会における具体的な検討内容は、以下のとおりであります。

- ・株主総会に付議する取締役候補者の選解任の原案
- ・取締役会に付議する取締役以外の経営陣の選解任の原案
- ・取締役、執行役員の報酬等を決定するにあたっての方針
- ・取締役会に付議する取締役の個人別の報酬等の内容

なお、当社は、2026年5月28日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当議案が承認可決されると、引き続き当社の取締役は監査等委員である取締役3名を含め9名（うち社外取締役3名）となる予定です。また、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項として、「代表取締役選定の件」、「役付取締役選定及び担当業務承認の件」及び「指名報酬委員選定の件」が附議される予定です。これらが承認可決された場合の取締役会の構成員については、後記「（2）役員の状況」のとおりであり、「指名報酬委員会」の構成員は、代表取締役社長 佐藤好文を委員長とし、社外取締役（監査等委員）渥美雅之、社外取締役（監査等委員）岩崎玲子、社外取締役（監査等委員）奥谷雄太の4名となる予定です。

当社のコーポレート・ガバナンス体制の模式図は次のとおりであります。



b. 当該企業統治の体制を採用する理由

当社は、より一層のコーポレート・ガバナンスの充実を図るため、監査等委員会設置会社制度を採用しております。監査等委員である取締役を3名選任しており、3名全員が独立性の高い社外取締役であります。社外取締役による外部からの経営管理・監督機能が強化されるとともに、監査等委員である取締役も取締役会における議決権を有していることや、監査等委員会が監査等委員以外の取締役の選解任等について株主総会における意見陳述権を有していることにより、業務執行に対する監督機能が強化されると考えております。

企業統治に関するその他の事項

a. 内部統制システム及びリスク管理体制の整備の状況

当社は、取締役会において、内部統制システム構築の基本方針について下記のとおり決定しております。

1) 取締役及び使用人の職務執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

企業倫理規定をはじめとするコンプライアンス体制に係る規定を取締役及び使用人が法令・定款及び社会規範を遵守した行動をとるための行動規範とする。また、その徹底を図るため、総務人事部においてコンプライアンスの取組みを横断的に統括することとし、同部を中心に教育・研修等を行う。内部監査室は、総務人事部と連携の上、コンプライアンスの状況を監査する。これらの活動は定期的に取締役会に報告されるものとする。法令上疑義のある行為等について使用人が直接情報提供を行う手段としてアークランズヘルプラインを設置し、社内通報窓口を総務人事部、外部通報窓口を弁護士事務所それぞれ設置し運営する。

2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、法令及び社内規程に基づき、取締役の職務の執行に係る情報を文書又は電磁的媒体に記録し、保存する。また、取締役はそれらの文書を随時閲覧できるものとする。

3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

リスク管理規程により、当社グループのリスクカテゴリー毎の責任部署を定め、管理本部長を全社のリスクに関する統括責任者として任命し、管理本部において当社グループ全体のリスクを網羅的・総括的に管理する。新たに発生したリスクについてはすみやかに担当部署を定める。内部監査室がグループ各部門毎のリスク管理の状況を監査し、その結果を定期的に管理本部長及び取締役会に報告し、取締役会において改善策を審議・決定する。

反社会的勢力との関係を遮断し、毅然とした態度で組織的に対応する。

）取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、定例の取締役会を毎月1回開催し、重要事項の決定並びに取締役の業務執行状況の監督等を行う。取締役会の機能をより強化し経営効率を向上させるため、社長以下役付取締役等をメンバーとする経営政策会議を毎月1回以上開催し、業務執行に関する基本的事項及び重要事項に係る意思決定を機動的に行う。

業務の運営については、将来の事業環境を踏まえ中期経営計画及び各年度予算を立案し、全社的な目標を設定する。各部門においては、その目標達成に向け具体策を立案・実行する。

また、取締役会において月次・四半期業績実績のレビューを行い、改善策を検討・立案する。

）当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、業務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための諸施策に加え、当社グループの企業集団としての業務の適正と効率性を確保するために必要なグループとしての規範・規則をグループ規程類として整備する。また、当社グループに属する会社間の取引は、法令・会計原則・税法その他の社会規範に照らし適切なものでなければならない。

代表取締役及び業務執行を担当する取締役は、それぞれの職務分掌に従いグループ会社が適切な内部統制システムの整備を行うよう指導する。これには、グループ各社の取締役に對し取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制の整備が含まれる。

内部監査室は、当社グループにおける内部監査を実施し、グループの業務全般にわたる内部統制の有効性と妥当性を確保する。内部監査の年次計画、実施状況及びその結果は、その重要度に応じ取締役会等の所定の機関に報告されなければならない。

監査等委員会は、当社グループの連結経営に対応したグループ全体の監査を実効的かつ適正に行えるよう会計監査人及び内部監査室と緊密な連携等の確な体制を構築する。

グループ各社の自主独立性を尊重するとともに、関係会社規程に従い、各社から業務に関する定期的な報告・連絡などを受ける。

当社グループの業務運営及びリスクマネジメントに関する制度・規程を整備し、この制度・規程を適切に運用することにより、グループの業務の健全性及び効率性の向上を図る。

）監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、その使用人の取締役からの独立性に関する事項及び監査等委員会から当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査等委員会の要求があった場合には、監査等委員会の補助業務に十分な専門性を有する者（以下、「補助使用人」という。）を置く。補助使用人は監査等委員会の指揮命令に従うものとし、その旨を取締役及び従業員に周知する。補助使用人の人事については、あらかじめ監査等委員会の同意を必要とする。

）取締役及び使用人が監査等委員会に報告をするための体制、その他の監査等委員会への報告に関する体制

当社及び当社グループの取締役及び使用人は、当社の監査等委員会に対して、法定の事項に加え、当社及び当社グループに重大な影響を及ぼす事項、内部監査の実施状況、アークランズヘルプラインによる通報状況及びその内容をすみやかに報告する体制を整備する。

当社は、当社の取締役又は使用人等が子会社の取締役、監査役、使用人等又はこれらの者から報告を受けた者から報告を受けたときは、すみやかに当社の監査等委員会に報告する体制を整備する。

監査等委員会は、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため、経営政策会議議事録、主要な稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役及び使用人にその説明を求めることができる。

当社は、報告を行った者に対して当該報告を行ったことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止する。

監査等委員会の職務遂行に必要な費用は、当社が負担する。

）その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

当社の監査等委員会は、法律上の判断を必要とする場合は、随時顧問弁護士に専門的な立場からの助言を受け、会計監査業務については、監査契約を締結した会計監査人に意見の交換を求めるなど必要な連携を図っていくこととする。

b. 責任限定契約の内容の概要

当社は、各社外取締役との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度としております。なお、損害賠償責任の限定が認められるのは、当該社外取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限るものと同契約で規定しております。

c. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社の取締役全員を被保険者として、保険会社との間で会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約（D&O保険）を締結しており、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと、又は、当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害について、填補することとしております。ただし、故意の不正行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があります。保険料は特約部分も含め会社が全額負担しており、被保険者の実質的な保険料負担はありません。

d. 取締役の定数

当社は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）を12名以内、監査等委員である取締役は5名以内とする旨を定款で定めております。

e. 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、またその決議は累積投票によらない旨を定款に定めております。

f. 取締役会にて決議できる株主総会決議事項

）自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって、自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

）剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議によって定めることができる旨を定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

）取締役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役（取締役であった者を含む。）の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

g. 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

(a) 2026年5月21日(有価証券報告書提出日)現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性 8名 女性 1名 (役員のうち女性の比率11.1%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 会長 CEO	坂本 晴彦	1976年5月4日生	2003年2月 当社入社 2012年2月 当社ホームセンター本部商品部 部長 2014年2月 当社執行役員ホームセンター本部 商品第三部長 2020年6月 当社社長執行役員(COO)就任 2021年4月 株式会社ビバホーム(現 アーク ランズ株式会社)代表取締役社長 (CEO)就任 2021年5月 当社代表取締役社長(COO)就 任 2025年3月 当社代表取締役会長(CEO)就 任(現任) 2025年6月 ペッツファーストホールディング ス株式会社 代表取締役会長CEO 就任(現任)	(注)2	1,251
代表取締役 社長 COO 兼 営業本部長	佐藤 好文	1973年10月14日生	2001年7月 株式会社スマイル本田(現 株式 会社ジョイフル本田)入社 2018年11月 株式会社本田入社 2020年9月 株式会社アークスタイル(現 アークホーム株式会社)入社 2020年12月 同社代表取締役社長就任 2021年4月 株式会社ビバホーム(現 アーク ランズ株式会社)執行役員リ フォーム事業部統括事業部長 2022年9月 当社執行役員リフォームカンパ ニープレジデント就任 2022年12月 当社執行役員ホームセンター事業 部長 2023年5月 当社取締役ホームセンター事業部 長就任 2025年3月 当社代表取締役社長(COO)就 任 2026年3月 当社代表取締役社長(COO)兼 営業本部長就任(現任)	(注)2	-
専務取締役 店舗開発本部長 兼 食品事業本部長	星野 宏之	1970年11月1日生	1994年4月 当社入社 2007年2月 当社開発部次長 2011年2月 当社開発部長 2013年5月 当社取締役開発部長就任 2018年2月 当社常務取締役開発部長就任 2021年4月 株式会社ビバホーム(現 アーク ランズ株式会社)常務取締役就任 2022年9月 当社常務取締役店舗開発本部長就 任 2023年3月 当社専務取締役店舗開発本部長就 任 2024年11月 当社専務取締役店舗開発本部長兼 食品事業本部長就任(現任)	(注)2	8

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常務取締役 商品本部長	須藤 敏之	1971年4月16日生	1995年4月 当社入社 2013年2月 当社ホームセンター本部店舗運営部次長 2013年8月 当社ホームセンター本部商品第一部次長 2016年8月 株式会社アークスタイル(現アークホーム株式会社)関西本部長(出向) 2017年2月 同社代表取締役社長就任(転籍) 2020年12月 当社執行役員ホームセンター本部商品部長(転籍) 2021年5月 当社取締役ホームセンター統括部長就任 2022年3月 株式会社ビバホーム(現アークランズ株式会社)商品統括部長 2022年9月 当社取締役商品統括部長就任 2022年12月 当社取締役営業本部長兼商品統括部長就任 2023年3月 当社常務取締役営業本部長兼商品統括部長就任 2025年3月 当社常務取締役営業本部長兼ホームセンター事業部長兼商品統括部長就任 2026年3月 当社常務取締役商品本部長就任(現任)	(注)2	9
取締役 管理本部長	伊野 公敏	1972年5月13日生	1995年4月 株式会社ダイエー入社 2015年9月 俺の株式会社入社 2016年1月 同社取締役管理部担当 2016年7月 同社常務取締役管理部担当 2017年7月 株式会社LIXILビバ(現アークランズ株式会社)入社 社長付部長 2018年3月 同社経営戦略企画室長 2020年6月 同社執行役員経営戦略企画室長 2022年9月 当社執行役員経営企画部長 2022年12月 当社執行役員管理本部長兼経営企画部長 2023年5月 当社取締役管理本部長兼経営企画部長就任 2023年9月 当社取締役管理本部長兼経営企画部長兼経理部長就任 2025年9月 当社取締役管理本部長兼経営企画部長就任 2025年11月 当社取締役管理本部長就任(現任)	(注)2	0
取締役	坂本 守孝	1985年3月13日生	2007年4月 岡三証券株式会社入社 2010年9月 アークランドサービス株式会社(現アークランドサービスホールディングス株式会社)入社 2018年10月 エバーアクション株式会社 代表取締役社長就任 2018年11月 アークランドサービスホールディングス株式会社 取締役就任 2021年3月 同社代表取締役社長就任(現任) 2021年7月 アークランドマルハミート株式会社 代表取締役就任(現任) コスミックSY株式会社 代表取締役就任(現任) ARCLAND SERVICE INTERNATIONAL CO., LIMITED 代表取締役社長就任 ARCLAND SERVICE KOREA CO., LTD. 代表理事就任(現任) 2022年4月 株式会社バックパッカーズ 代表取締役社長就任(現任) 2025年5月 当社取締役就任(現任)	(注)2	704

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 (監査等委員)	渥美 雅之	1981年12月14日生	2006年4月 公正取引委員会事務総局入局 2009年12月 弁護士登録 2010年1月 森・濱田松本法律事務所弁護士 2015年8月 コピントンアンドバーリング法律事務所 2016年1月 ニューヨーク州弁護士登録 2016年6月 米国連邦取引委員会 2017年9月 英国弁護士登録 2017年10月 株式会社LIXILコンプライアンス調査部長 2019年1月 三浦法律事務所弁護士(現任) 2019年9月 神戸大学法学研究科非常勤講師 2022年5月 当社取締役(監査等委員)就任(現任) 2023年6月 株式会社TOKAIホールディングス社外監査役(現任)	(注)3	-
取締役 (監査等委員)	岩崎 玲子	1965年10月25日生	1989年4月 凸版印刷株式会社(現TOPPANホールディングス株式会社)入社 2002年4月 株式会社トッパンマインドウェルネス(現TOPPAN株式会社)常務取締役就任 2014年1月 同社代表取締役就任 2022年4月 個人事業主として人材開発コンサルティング業開始 2023年6月 株式会社アドバネクス社外取締役就任 2024年5月 当社取締役(監査等委員)就任(現任) 2024年8月 株式会社ForSDGs代表取締役就任(現任) 2025年6月 西川ゴム工業株式会社 社外取締役(監査等委員)就任(現任) ニチアス株式会社 社外取締役就任(現任)	(注)3	-
取締役 (監査等委員)	奥谷 雄太	1958年8月11日生	1981年4月 株式会社カーマ(現DCM株式会社)入社 2006年6月 同社取締役システム・物流統括部統括部長就任 2011年3月 DCMホールディングス株式会社執行役員物流・DB統括部長(出向)兼株式会社カーマ(現DCM株式会社)取締役就任 2012年3月 同社執行役員システム統括部長兼株式会社カーマ(現DCM株式会社)取締役就任 2016年3月 同社執行役員システム・物流統括部長兼DCMカーマ株式会社(現DCM株式会社)取締役就任 2019年6月 同社執行役員システム・物流統括部長兼DCMカーマ株式会社(現DCM株式会社)取締役(常務待遇)就任 2021年3月 DCM株式会社特命担当 2022年7月 オフィスOKY代表就任(現任) 2024年5月 当社取締役(監査等委員)就任(現任)	(注)3	-
計					1,972

- (注) 1. 取締役渥美雅之氏、岩崎玲子氏及び奥谷雄太氏は、社外取締役であります。
2. 2025年5月29日開催の定時株主総会の終結の時から1年間
3. 2024年5月23日開催の定時株主総会の終結の時から2年間
4. 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
藤巻 元雄	1946年1月1日生	1972年4月 弁護士登録 片桐敬式法律事務所弁護士 1975年4月 藤巻元雄法律事務所弁護士(現任) 1993年4月 新潟県弁護士会会長 2002年5月 株式会社紫雲ゴルフ倶楽部社外監査役就任 2010年11月 株式会社グリーンワン社外監査役就任 2017年7月 社会福祉法人常陽会理事就任(現任) 2018年12月 共和工業株式会社社外監査役就任 2022年3月 一般社団法人ホンマ奨学財団理事就任(現任)	-

(b) 2026年5月28日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として「取締役(監査等委員である取締役を除く。)6名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の役員の様子は、以下のとおりとなる予定です。なお、役員の役職等につきましては、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容(役職等)を含めて記載しております。

男性 8名 女性 1名 (役員のうち女性の比率11.1%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 会長 CEO	坂本 晴彦	1976年5月4日生	2003年2月 当社入社 2012年2月 当社ホームセンター本部商品部 部長 2014年2月 当社執行役員ホームセンター本部 商品第三部長 2020年6月 当社社長執行役員(COO)就任 2021年4月 株式会社ビバホーム(現 アーク ランズ株式会社)代表取締役社長 (CEO)就任 2021年5月 当社代表取締役社長(COO)就 任 2025年3月 当社代表取締役会長(CEO)就 任(現任) 2025年6月 ベッツファーストホールディング ス株式会社 代表取締役会長CEO 就任(現任)	(注)2	1,251
代表取締役 社長 COO 兼 営業本部長	佐藤 好文	1973年10月14日生	2001年7月 株式会社スマイル本田(現 株式 会社ジョイフル本田)入社 2018年11月 株式会社本田入社 2020年9月 株式会社アークスタイル(現 アークホーム株式会社)入社 2020年12月 同社代表取締役社長就任 2021年4月 株式会社ビバホーム(現 アーク ランズ株式会社)執行役員リ フォーム事業部統括事業部長 2022年9月 当社執行役員リフォームカンパ ニープレジデント就任 2022年12月 当社執行役員ホームセンター事業 部長 2023年5月 当社取締役ホームセンター事業部 長就任 2025年3月 当社代表取締役社長(COO)就 任 2026年3月 当社代表取締役社長(COO)兼 営業本部長就任(現任)	(注)2	-
専務取締役 店舗開発本部長 兼 食品事業本部長	星野 宏之	1970年11月1日生	1994年4月 当社入社 2007年2月 当社開発部次長 2011年2月 当社開発部長 2013年5月 当社取締役開発部長就任 2018年2月 当社常務取締役開発部長就任 2021年4月 株式会社ビバホーム(現 アーク ランズ株式会社)常務取締役就任 2022年9月 当社常務取締役店舗開発本部長就 任 2023年3月 当社専務取締役店舗開発本部長就 任 2024年11月 当社専務取締役店舗開発本部長兼 食品事業本部長就任(現任)	(注)2	8

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常務取締役 商品本部長	須藤 敏之	1971年4月16日生	1995年4月 当社入社 2013年2月 当社ホームセンター本部店舗運営部次長 2013年8月 当社ホームセンター本部商品第一部次長 2016年8月 株式会社アークスタイル(現アークホーム株式会社)関西本部長(出向) 2017年2月 同社代表取締役社長就任(転籍) 2020年12月 当社執行役員ホームセンター本部商品部長(転籍) 2021年5月 当社取締役ホームセンター統括部長就任 2022年3月 株式会社ビバホーム(現アークランズ株式会社)商品統括部長 2022年9月 当社取締役商品統括部長就任 2022年12月 当社取締役営業本部長兼商品統括部長就任 2023年3月 当社常務取締役営業本部長兼商品統括部長就任 2025年3月 当社常務取締役営業本部長兼ホームセンター事業部長兼商品統括部長就任 2026年3月 当社常務取締役商品本部長就任(現任)	(注)2	9
取締役 管理本部長	伊野 公敏	1972年5月13日生	1995年4月 株式会社ダイエー入社 2015年9月 俺の株式会社入社 2016年1月 同社取締役管理部担当 2016年7月 同社常務取締役管理部担当 2017年7月 株式会社LIXILビバ(現アークランズ株式会社)入社 社長付部長 2018年3月 同社経営戦略企画室長 2020年6月 同社執行役員経営戦略企画室長 2022年9月 当社執行役員経営企画部長 2022年12月 当社執行役員管理本部長兼経営企画部長 2023年5月 当社取締役管理本部長兼経営企画部長就任 2023年9月 当社取締役管理本部長兼経営企画部長兼経理部長就任 2025年9月 当社取締役管理本部長兼経営企画部長就任 2025年11月 当社取締役管理本部長就任(現任)	(注)2	0
取締役	坂本 守孝	1985年3月13日生	2007年4月 岡三証券株式会社入社 2010年9月 アークランドサービス株式会社(現アークランドサービスホールディングス株式会社)入社 2018年10月 エバーアクション株式会社 代表取締役社長就任 2018年11月 アークランドサービスホールディングス株式会社 取締役就任 2021年3月 同社代表取締役社長就任(現任) 2021年7月 アークランドマルハミート株式会社 代表取締役就任(現任) コスミックSY株式会社 代表取締役就任(現任) ARCLAND SERVICE INTERNATIONAL CO., LIMITED 代表取締役社長就任 ARCLAND SERVICE KOREA CO., LTD. 代表理事就任(現任) 2022年4月 株式会社バックパッカーズ 代表取締役社長就任(現任) 2025年5月 当社取締役就任(現任)	(注)2	704

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 (監査等委員)	渥美 雅之	1981年12月14日生	2006年4月 公正取引委員会事務総局入局 2009年12月 弁護士登録 2010年1月 森・濱田松本法律事務所弁護士 2015年8月 コピントンアンドバーリング法律事務所 2016年1月 ニューヨーク州弁護士登録 2016年6月 米国連邦取引委員会 2017年9月 英国弁護士登録 2017年10月 株式会社LIXILコンプライアンス調査部長 2019年1月 三浦法律事務所弁護士(現任) 2019年9月 神戸大学法学研究科非常勤講師 2022年5月 当社取締役(監査等委員)就任(現任) 2023年6月 株式会社TOKAIホールディングス社外監査役(現任)	(注)3	-
取締役 (監査等委員)	岩崎 玲子	1965年10月25日生	1989年4月 凸版印刷株式会社(現TOPPANホールディングス株式会社)入社 2002年4月 株式会社トッパンマインドウェルネス(現TOPPAN株式会社)常務取締役就任 2014年1月 同社代表取締役就任 2022年4月 個人事業主として人材開発コンサルティング業開始 2023年6月 株式会社アドバネクス社外取締役就任 2024年5月 当社取締役(監査等委員)就任(現任) 2024年8月 株式会社ForSDGs代表取締役就任(現任) 2025年6月 西川ゴム工業株式会社 社外取締役(監査等委員)就任(現任) ニチアス株式会社 社外取締役就任(現任)	(注)3	-
取締役 (監査等委員)	奥谷 雄太	1958年8月11日生	1981年4月 株式会社カーマ(現DCM株式会社)入社 2006年6月 同社取締役システム・物流統括部統括部長就任 2011年3月 DCMホールディングス株式会社執行役員物流・DB統括部長(出向)兼株式会社カーマ(現DCM株式会社)取締役就任 2012年3月 同社執行役員システム統括部長兼株式会社カーマ(現DCM株式会社)取締役就任 2016年3月 同社執行役員システム・物流統括部長兼DCMカーマ株式会社(現DCM株式会社)取締役就任 2019年6月 同社執行役員システム・物流統括部長兼DCMカーマ株式会社(現DCM株式会社)取締役(常務待遇)就任 2021年3月 DCM株式会社特命担当 2022年7月 オフィスOKY代表就任(現任) 2024年5月 当社取締役(監査等委員)就任(現任)	(注)3	-
計					1,972

- (注) 1. 取締役渥美雅之氏、岩崎玲子氏及び奥谷雄太氏は、社外取締役であります。
2. 取締役(監査等委員である取締役を除く。)の任期は、選任後1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
3. 監査等委員である取締役の任期は、選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。

4. 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
藤巻 元雄	1946年1月1日生	1972年4月 弁護士登録 片桐敬式法律事務所弁護士 1975年4月 藤巻元雄法律事務所弁護士(現任) 1993年4月 新潟県弁護士会会長 2002年5月 株式会社紫雲ゴルフ倶楽部社外監査役就任 2010年11月 株式会社グリーンワン社外監査役就任 2017年7月 社会福祉法人常陽会理事就任(現任) 2018年12月 共和工業株式会社社外監査役就任 2022年3月 一般社団法人ホンマ奨学財団理事就任(現任)	-

社外役員の状況

当社の社外取締役は3名（うち、監査等委員である社外取締役3名）であります。

社外取締役渥美雅之氏、岩崎玲子氏及び奥谷雄太氏と当社は、人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

渥美雅之氏は、独占禁止法、ガバメント・リレーションズを得意分野とした弁護士としての豊富な業務経験と専門的知識、高い法令順守の精神を有しており、その高い見識のもと客観的かつ公正な立場で取締役の職務の執行を監査・監督いただくとともに、当社のリスクマネジメント及びコンプライアンス体制の強化に対する助言等により当社グループの中長期的な企業価値の向上に貢献いただくことを期待し、社外取締役に選任しております。

岩崎玲子氏は、人材・ダイバーシティに精通し、組織活性化や次世代リーダー育成などのコンサルテーションを行っており、企業経営者としても豊富な知見を有していることから、客観的な見地に基き当社の取締役会を適切に監査・監督をしていただくとともに、当社社員の働き方や女性のキャリア形成に対する助言等により当社グループの中長期的な企業価値の向上に貢献いただくことを期待し、社外取締役に選任しております。

奥谷雄太氏は、長年ホームセンター事業において経営者として物流とシステムの最適化に取り組み、その豊富な経験と経営に関する見識から、監査等委員として経営の重要事項の決定及び業務執行の監督等に十分な役割を果たしていただくとともに、物流改革推進のための助言等により当社グループの中長期的な企業価値の向上に貢献いただくことを期待し、社外取締役に選任しております。

当社は、取締役9名のうち3名を社外取締役としております。社外取締役は、独立的な立場から客観的かつ公平に当社の経営を監督、監査できる地位にあり、経営における透明性の向上、監視機能を強化していると考えております。

なお、社外取締役3名を東京証券取引所の定める独立役員として指定し届出しております。

（社外取締役を選任するための独立性に関する基準又は方針）

当社は、社外取締役を選任するための独立性に関する基準又は方針を定めておりませんが、社外取締役の独立性につきましては、東京証券取引所が公表している独立性に関する判断基準を参考としたうえで、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断されることを社外取締役を選任するための方針としております。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

監査等委員である社外取締役は、取締役会及び監査等委員会に出席し意見を述べ、また、取締役から経営上の重要事項に関する説明を聴取しております。また、監査等委員会室を設置し、各事業部や子会社の業務及び財産の状況等の報告を受け、取締役の業務執行について適法性、妥当性の観点から監査を行い、内部監査部門及び会計監査人との相互連携についても、監査等委員会室を媒介として、情報交換のできる体制を整えております。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

当社の監査等委員会は、全て社外取締役の監査等委員3名で構成されており、監査等委員会の補助使用人として監査等委員会室（担当者1名）を設置しております。

監査等委員は、監査等委員会規則に基づき監査等委員会で定めた監査の方針及び監査計画に従って、取締役の業務執行の監査並びに内部統制システムの構築・運用の状況を監査及び検証を行っております。

また、会計監査人、内部監査室等と定期的に意見交換を行うことで連携を図りながら、当社及び連結子会社の業務内容及び内部統制状況の監査の実効性を高めるよう努めております。

監査等委員会は、原則として月1回開催されるほか、必要に応じて随時開催されます。当事業年度においては13回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりであります。

区 分	氏 名	出席状況（出席率）
社外取締役（監査等委員）	渥美 雅之	12回 / 13回（92.3%）
社外取締役（監査等委員）	岩崎 玲子	12回 / 13回（92.3%）
社外取締役（監査等委員）	奥谷 雄太	13回 / 13回（100%）

監査等委員会における具体的な検討内容は、監査方針、監査計画、職務分担、内部統制システムの整備・運用状況、取締役の職務執行の妥当性、会計監査人の監査の方法及び結果の相当性、会計監査人の職務が適正に行われることを確保するための体制等であります。

内部監査の状況

経営の健全性を高めるために、社長直轄組織として内部監査室（担当者4名）を設け、管理部門、各事業本部、店舗、営業所及び子会社等の監査を計画的に行い、法令遵守、内部統制の実効性などを監査しており、監査結果は、代表取締役及び監査等委員会に報告しております。当事業年度においては、内部監査室から監査等委員会へ、4回の定期報告を行うとともに、随時内部監査結果の課題等の共有と情報交換を行っております。

また、重要な事項については、監査等委員会に加え、取締役会又は経営政策会議にも報告する体制としており、関係部門に対して改善事項の指摘、周知徹底を行っております。

財務報告に係る内部統制の整備・評価に関しては、会計監査人とも定期的に意見交換を行い、的確かつ効率的な内部統制監査を行うよう努めております。

会計監査の状況

a．監査法人の名称

PwC Japan有限責任監査法人

b．継続監査期間

当社は、2007年2月期以降、継続してPwC Japan有限責任監査法人による監査を受けております。なお、当社は、少なくとも1991年2月期から2006年2月期まで継続して旧青山監査法人並びに旧中央青山監査法人による監査を受けておりました。また、1990年2月期以前については調査が著しく困難であったため、継続監査期間はこの期間を超える可能性があります。

c．業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 市原 順二

指定有限責任社員 業務執行社員 島袋 信一

指定有限責任社員 業務執行社員 山本 大輔

d．監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士8名、その他32名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」等を参考に、品質管理、独立性、専門性並びに監査報酬等を総合的に勘案し、選定について判断しております。

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員会は監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

f. 監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員及び監査等委員会は、上述会計監査人の選定方針に掲げた基準の適否に加え、会計監査人の監査体制及び職務遂行状況等を総合的に評価した結果、PwC Japan有限責任監査法人は会計監査人として適格であると判断しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	55	-	64	-
連結子会社	22	-	22	-
計	78	-	87	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(PwC)に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	3	-	-
連結子会社	1	3	3	1
計	1	6	3	1

(注) 前連結会計年度の提出会社における非監査業務に基づく報酬は、海外事業におけるアドバイザリー業務についての対価を支払っております
 連結子会社における非監査業務に基づく報酬は、海外子会社における税務アドバイザリー業務等についての対価を支払っております。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する報酬につきましては、監査公認会計士等より提示された監査計画及び監査報酬見積資料に基づき、監査公認会計士等と協議した上で決定しております。

なお、会社法の定めにより監査等委員会の同意を得た上で決定することとしております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、従前の事業年度における職務執行状況や報酬見積りの算出根拠などを確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等に対して、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、2022年5月26日開催の第53回定時株主総会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の金銭報酬の額は年額300百万円以内（ただし、使用人分給与は含まない。）、監査等委員である取締役の金銭報酬の額は年額30百万円以内と決議しております。また、2021年2月1日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を以下の通り決議しております。

取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針

a. 基本方針

各取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬のみを支払うこととする。

b. 基本報酬の個人別の報酬の額の決定に関する方針

基本報酬は、役位、担当職務の職責、業務執行状況に応じて、他社水準、当社の業績、従業員給与の水準をも考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとする。

c. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

個人別の報酬については、取締役会の決議に基づき代表取締役会長が委任を受けるものとし、取締役会は、当該権限が代表取締役会長によって適切に行使されるよう、監督機能を担う社外取締役に原案を諮問し答申を得るものとする。

当事業年度においては、2025年5月29日開催の取締役会において、代表取締役会長坂本晴彦に、取締役の個人別の報酬額の決定を委任する旨の決議をいたしました。その権限の内容は、基本方針に基づき各取締役の基本報酬の額を決定するものであります。委任した理由は、会社全体及び取締役の職務を把握しており、各取締役の担当職務の評価及び個人別の報酬等の内容を決定するのに最も適していると取締役会が判断したためです。

取締役会は、委任された権限が適切に行使されるようにするため、社外取締役が過半数を占める指名報酬委員会に原案を諮問し答申を得た上で決定していることを確認しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	左記のうち、 非金銭報酬等	
取締役（監査等委員及び社外取締役を除く）	284	104	-	180	-	6
監査等委員 (社外取締役を除く)	-	-	-	-	-	-
社外役員	10	10	-	-	-	3

(注) 上記人員数には、2025年5月29日開催の第56回定時株主総会終結のときをもって任期満了により退任した取締役（監査等委員を除く）1名を含んでおります。

報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等

氏名	報酬等の総額 (百万円)	役員区分	会社区分	報酬等の種類別の総額(百万円)			
				固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	左記のうち、 非金銭報酬等
坂本 勝司	186	取締役	提出会社	6	-	180	-

(注) 上記には、2025年5月29日開催の第56回定時株主総会決議に基づき支給した退職慰労金180百万円が含まれております。

使用人兼務役員の使用人分給与
 該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値変動や株式に係る配当によって利益を受けることを目的とするものを純投資目的である投資株式、それ以外を純投資目的以外の目的である投資株式に区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

- a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、連携及び安定的な関係の維持強化が当社の持続的な成長と中長期的な企業価値向上に資すると判断された上場株式を政策的に保有することがあります。個別の政策保有株式については、成長性、将来性、採算性、収益性等の基準を定め、取締役会にて保有の意義や経済合理性等を検証しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	10	1,244

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	6	59	取引先持株会の定期買付及び取引先の維持強化

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	1	0

c . 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)ナフコ	267,000	267,000	同業他社、業界動向等の情報収集 継続的な取引関係の維持強化	無
	619	487		
(株)エンチャー (注2)	-	53,405	同業他社、業界動向等の情報収集 継続的な取引関係の維持強化	無
	-	44		
マックス(株)	30,771	29,968	継続的な取引関係の維持強化 (増加理由)持株会による買付	無
	214	125		
(株)第四北越フィナン シャルグループ (注3)	86,700	28,900	継続的な取引関係の維持強化	無
	176	78		
(株)キムラ	64,405	61,624	同業他社、業界動向等の情報収集 継続的な取引関係の維持強化 (増加理由)持株会による買付	無
	34	29		
(株)セキチュー	32,557	28,496	同業他社、業界動向等の情報収集 継続的な取引関係の維持強化 (増加理由)持株会による買付	有
	33	29		
(株)JMホールディン グス(注4)	10,000	5,000	同業他社、業界動向等の情報収集	無
	17	11		
丸一鋼管(株)(注3)	11,413	3,599	継続的な取引関係の維持強化 (増加理由)持株会による買付	無
	18	12		
(株)みずほフィナン シャルグループ	540	540	継続的な取引関係の維持強化	無
	3	2		
DCMホールディン グス(株)	45,407	-	同業他社、業界動向等の情報収集 (増加理由)エンチャー子会社化による 株式交換	無
	77	-		
(株)ハンズマン	59,700	-	同業他社、業界動向等の情報収集 継続的な取引関係の維持強化 (増加理由)取引先との維持強化による 買付	無
	48	-		

(注)1 . 特定投資株式の定量的な保有効果は、測定が困難なため記載しておりません。保有の合理性は、保有の意義、
 経済合理性、取引状況等を勘案し検証しております。

2 . 「 - 」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

3 . 2025年10月1日付け普通株式1株を3株とする株式分割を行っております。

4 . 2025年11月1日付け普通株式1株を2株とする株式分割を行っております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	1	0	1	0
非上場株式以外の株式	-	-	-	-

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額(百万円)	売却損益の 合計額(百万円)	評価損益の 合計額(百万円)
非上場株式	-	-	(注)
非上場株式以外の株式	-	-	-

(注) 非上場株式については、市場価格のない株式等のため、「評価損益の合計額」は記載しておりません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの
 該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの
 該当事項はありません。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。
また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2025年3月1日から2026年2月28日まで）の連結財務諸表及び事業年度（2025年3月1日から2026年2月28日まで）の財務諸表について、PwC Japan有限責任監査法人による監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、研修等に参加しております。

1 【連結財務諸表等】
(1) 【連結財務諸表】
【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	18,053	20,403
受取手形及び売掛金	¹ 10,912	¹ 14,947
商品及び製品	52,741	57,000
原材料及び貯蔵品	22	28
その他	5,545	5,964
貸倒引当金	37	149
流動資産合計	87,237	98,195
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	204,553	225,912
減価償却累計額	108,063	116,225
建物及び構築物(純額)	96,490	109,686
土地	62,924	45,199
リース資産	26,665	27,338
減価償却累計額	9,447	10,571
リース資産(純額)	17,217	16,766
建設仮勘定	4,661	1,072
その他	16,993	18,863
減価償却累計額	13,097	14,218
その他(純額)	3,895	4,644
有形固定資産合計	185,189	177,369
無形固定資産		
のれん	16,096	17,865
商標権	7,433	10,493
借地権	3,591	3,594
ソフトウェア	3,677	4,126
その他	21	18
無形固定資産合計	30,821	36,098
投資その他の資産		
投資有価証券	² 2,785	² 3,272
敷金及び保証金	24,746	25,210
長期前払費用	1,319	1,314
長期貸付金	1,696	1,660
繰延税金資産	773	2,110
その他	120	1,041
貸倒引当金	45	59
投資その他の資産合計	31,396	34,549
固定資産合計	247,407	248,018
資産合計	334,645	346,213

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	32,706	35,745
電子記録債務	9,798	9,473
短期借入金	28,800	36,655
1年内返済予定の長期借入金	26,004	9,996
1年内償還予定の社債	100	-
リース債務	1,708	1,797
未払金	3,864	4,160
未払法人税等	3,532	6,115
未払費用	5,765	6,794
賞与引当金	1,954	2,108
株主優待引当金	276	277
役員退職慰労引当金	180	-
契約負債	635	1,406
前受金	3,236	3,352
資産除去債務	-	0
その他	1,928	4,286
流動負債合計	120,491	122,169
固定負債		
長期借入金	42,014	46,052
リース債務	22,980	22,346
長期預り保証金	15,359	15,861
退職給付に係る負債	427	460
資産除去債務	5,737	6,358
繰延税金負債	5,806	4,105
その他	360	500
固定負債合計	92,686	95,686
負債合計	213,178	217,855
純資産の部		
株主資本		
資本金	6,462	6,462
資本剰余金	11,312	11,605
利益剰余金	106,285	111,831
自己株式	3,276	2,571
株主資本合計	120,784	127,329
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	198	445
為替換算調整勘定	124	127
繰延ヘッジ損益	-	50
その他の包括利益累計額合計	74	368
非支配株主持分	607	659
純資産合計	121,467	128,357
負債純資産合計	334,645	346,213

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
売上高	1 315,727	1 341,141
売上原価	197,295	211,160
売上総利益	118,432	129,980
営業収入		
賃貸収入	14,960	15,750
その他	276	274
営業総利益	133,669	146,006
販売費及び一般管理費	2 117,437	2 131,809
営業利益	16,231	14,196
営業外収益		
受取利息	51	65
受取配当金	247	27
仕入割引	87	62
為替差益	-	93
テナント退店収入	191	44
負担金収入	533	-
投資有価証券売却益	2,442	-
持分法による投資利益	200	89
その他	405	646
営業外収益合計	4,159	1,031
営業外費用		
支払利息	1,159	1,103
為替差損	12	-
その他	50	279
営業外費用合計	1,222	1,382
経常利益	19,169	13,845
特別利益		
固定資産売却益	3 8	3 666
固定資産受贈益	20	-
特別利益合計	29	666
特別損失		
固定資産除却損	4 155	4 248
減損損失	5 1,331	5 77
店舗閉鎖損失	6 1,176	6 212
解体撤去費用	143	186
貸倒引当金繰入額	81	-
その他	108	51
特別損失合計	2,997	776
税金等調整前当期純利益	16,201	13,735
法人税、住民税及び事業税	6,510	9,002
法人税等調整額	508	3,400
法人税等合計	6,001	5,601
当期純利益	10,200	8,133
非支配株主に帰属する当期純利益	73	45
親会社株主に帰属する当期純利益	10,126	8,088

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
当期純利益	10,200	8,133
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	3,102	246
為替換算調整勘定	69	0
繰延ヘッジ損益	-	50
持分法適用会社に対する持分相当額	5	2
その他の包括利益合計	3,166	295
包括利益	7,033	8,429
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	6,959	8,382
非支配株主に係る包括利益	73	46

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自2024年3月1日 至2025年2月28日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	6,462	11,312	98,518	3,258	113,034
当期変動額					
剰余金の配当			2,492		2,492
親会社株主に帰属する当期純利益			10,126		10,126
連結範囲の変動			110		110
その他			22		22
自己株式の取得				18	18
自己株式の処分				0	0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	7,767	17	7,750
当期末残高	6,462	11,312	106,285	3,276	120,784

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	3,301	59	3,241	534	116,810
当期変動額					
剰余金の配当					2,492
親会社株主に帰属する当期純利益					10,126
連結範囲の変動					110
その他					22
自己株式の取得					18
自己株式の処分					0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	3,102	64	3,166	73	3,093
当期変動額合計	3,102	64	3,166	73	4,656
当期末残高	198	124	74	607	121,467

当連結会計年度（自2025年3月1日 至2026年2月28日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	6,462	11,312	106,285	3,276	120,784
当期変動額					
剰余金の配当			2,491		2,491
親会社株主に帰属する当期純利益			8,088		8,088
連結範囲の変動		0			0
その他			50		50
自己株式の取得				2	2
自己株式の処分		292		707	1,000
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	293	5,546	704	6,544
当期末残高	6,462	11,605	111,831	2,571	127,329

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	繰延ヘッジ損益	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	198	124	-	74	607	121,467
当期変動額						
剰余金の配当						2,491
親会社株主に帰属する当期純利益						8,088
連結範囲の変動						0
その他						50
自己株式の取得						2
自己株式の処分						1,000
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	246	2	50	294	51	346
当期変動額合計	246	2	50	294	51	6,890
当期末残高	445	127	50	368	659	128,357

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	16,201	13,735
減価償却費	10,993	12,364
のれん償却額	1,546	1,791
減損損失	1,331	77
貸倒引当金の増減額（は減少）	5	2
退職給付に係る負債の増減額（は減少）	8	32
契約負債の増減額（は減少）	57	224
受取利息及び受取配当金	298	93
支払利息	1,159	1,103
為替差損益（は益）	12	93
持分法による投資損益（は益）	200	89
投資有価証券売却損益（は益）	2,442	-
固定資産売却損益（は益）	8	666
固定資産除却損	155	248
店舗閉鎖損失	1,176	212
解体撤去費用	143	186
売上債権の増減額（は増加）	654	1,796
棚卸資産の増減額（は増加）	91	2,882
その他の資産の増減額（は増加）	638	278
仕入債務の増減額（は減少）	11,263	2,924
その他の負債の増減額（は減少）	42	2,801
その他	360	469
小計	39,574	30,825
利息及び配当金の受取額	282	79
利息の支払額	1,195	1,066
法人税等の支払額	7,649	6,610
営業活動によるキャッシュ・フロー	31,011	23,229
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	16,030	20,253
有形固定資産の売却による収入	15,669	20,578
無形固定資産の取得による支出	1,495	1,582
投資有価証券の取得による支出	9	59
投資有価証券の売却による収入	7,441	-
敷金及び保証金の差入による支出	2,718	418
敷金及び保証金の回収による収入	383	340
長期前払費用の取得による支出	296	198
預り保証金の受入による収入	2,074	1,014
預り保証金の返還による支出	616	172
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	2 6,323
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	574	-
その他	116	139
投資活動によるキャッシュ・フロー	5,093	7,215

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（は減少）	5,200	7,057
長期借入れによる収入	30,000	15,471
長期借入金の返済による支出	56,931	33,035
リース債務の返済による支出	1,749	1,671
自己株式の取得による支出	18	2
自己株式の売却による収入	0	1,000
配当金の支払額	2,492	2,491
財務活動によるキャッシュ・フロー	36,390	13,672
現金及び現金同等物に係る換算差額	17	1
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	268	2,339
現金及び現金同等物の期首残高	18,313	18,044
現金及び現金同等物の期末残高	1 18,044	1 20,384

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 22社

連結子会社の名称

アー克蘭ドサービスホールディングス株式会社

アークホーム株式会社

株式会社フレッシュハウス

アー克蘭ドサカモト株式会社

ペッツファーストホールディングス株式会社

ペッツファースト株式会社

愛客樂華股份有限公司

株式会社かつや

エバーアクション株式会社

株式会社ミールワークス

フィールドテーブル株式会社

株式会社トピラダイニング

株式会社バックパッカーズ

アー克蘭ドマルハミート株式会社

コスミックS Y株式会社

ARCLAND SERVICE KOREA CO.,LTD.

他6社

上記のうち、当連結会計年度において、ペッツファーストホールディングス株式会社を株式取得により完全子会社とし、同社及びペッツファースト株式会社、並びに同社の子会社6社を連結の範囲に含めておりません。

(2) 非連結子会社の名称等

該当事項はありません。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社の数 4社

株式会社ジョイフルエーケー

サト・アー克蘭ドフードサービス株式会社

Hikari Arcland Food Service Limited

台湾吉豚屋餐飲股份有限公司

(2) 持分法を適用していない関連会社(アサヒダイニング株式会社)は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日が連結決算日と異なる会社は次のとおりであります。

会社名	決算日	
アークランドサービスホールディングス株式会社	12月31日	1
株式会社フレッシュハウス	3月31日	2
ペッツファーストホールディングス株式会社	3月31日	2
ペッツファースト株式会社	3月31日	2
愛客樂華股份有限公司	12月31日	1
株式会社かつや	12月31日	1
エバーアクション株式会社	12月31日	1
株式会社ミールワークス	12月31日	1
フィールドテーブル株式会社	12月31日	1
株式会社バックパッカーズ	12月31日	1
株式会社トピラダイニング	12月31日	1
アークランドマルハミート株式会社	12月31日	1
コスミックS Y株式会社	12月31日	1
ARCLAND SERVICE KOREA CO.,LTD	12月31日	1

1. 連結財務諸表作成に当たっては、上記決算日現在の財務諸表を使用しております。ただし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

2. 12月31日現在の本決算に準じた仮決算を行った財務諸表を使用しております。ただし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

なお、その他の連結子会社の決算日は連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

(イ) 有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定）

市場価格のない株式等

総平均法による原価法

(ロ) 棚卸資産

小売事業の商品については、総平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）、その他の商品については、移動平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）を採用しております。

貯蔵品については、最終仕入原価法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

(イ) 有形固定資産（リース資産を除く）

当社の本社社屋、流通センター及びパワーセンターのテナント棟に係る有形固定資産については定額法、その他の有形固定資産については定率法を採用しております。

ただし、1998年4月1日以降取得した建物（建物附属設備は除く）並びに2016年4月1日以降取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 2～45年

その他の固定資産 2～20年

(ロ) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、主な償却年数は次のとおりであります。

商標権 10～20年

ソフトウェア（自社利用分） 5年（社内における利用可能期間）

- (ハ)リース資産
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。
- (二)長期前払費用
定額法
- (3)重要な引当金の計上基準
- (イ)貸倒引当金
債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。
- (ロ)賞与引当金
従業員に対する賞与の支払いに備えるため、将来の支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。
- (ハ)役員退職慰労引当金
役員に対する退職慰労金の支給に備えるため、将来支給予定額を計上しておりますが、従来の役員退職慰労金支給規程を2004年2月20日において凍結いたしました。
これにより、2004年2月期の期末要支給額及び役員退職慰労金支給規程に基づく功労加算金を凍結額として役員退職慰労引当金に計上し、役員の退任時に支給しております。
- (二)株主優待引当金
株主優待制度に伴う費用に備えるため、翌連結会計年度以降に発生すると見込まれる額を計上しております。
- (4)退職給付に係る会計処理の方法
退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。
- (5)重要な収益及び費用の計上基準
- (イ)商品の販売等に係る収益認識
当社及び連結子会社の顧客との契約から生ずる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。
- 小売事業
当社及び一部の連結子会社の顧客との契約から生ずる収益は、住生活関連用品、家庭用品、食品等の販売によるものであり、これら商品を顧客に引き渡した時点で収益を認識しております。
- () 代理人取引
消化仕入に係る収益について、顧客への財又はサービスの提供における役割(本人又は代理人)を判断したものについては、総額から仕入先に対する支払額を差し引いた純額で収益を認識しております。
- () 自社ポイント制度
当社は、会員カードによるカスタマー・ロイヤルティ・プログラムを提供しており、会員の購入金額に応じてポイントを付与し、利用されたポイント相当の財又はサービスの提供を行っております。付与したポイントは顧客に対する履行義務と認識して契約負債を計上し、収益を繰延べております。
- () リフォームサービス
一部の連結子会社でのリフォームサービスによる収益は、顧客から受注した工事契約に基づき一定の期間にわたって収益として認識しております。履行義務の充足に係る進捗度の測定は、契約ごとに、期末日までに発生した原価が、工事原価総額に占める割合に基づいて行っております。なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い契約については代替的な取扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。
- () ペットサポートサービス
一部の連結子会社で販売したペットに対して、有償のサポートサービスを提供しております。当該サービスの履行義務は、保証期間にわたりサポートサービスを提供することであり、保証期間の経過に伴い履行義務が充足されると判断し、保証期間に応じて一定期間にわたり収益を認識しております。

卸売事業

当社及び一部の連結子会社の顧客との契約から生ずる収益は、D I Y関連用品、園芸用品等の販売によるものであり、これらの商品を販売しております。当該商品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間であることから、代替的な取扱いを適用し出荷時に収益を認識しております。

外食事業

一部の連結子会社での飲食サービスの提供による収益は、主に飲食店における顧客からの注文に基づく料理の提供であり、顧客へ料理を提供し対価を受領した時点で履行義務が充足されることから、当該時点で収益を認識しております。

各種商品の販売による収益は、F C加盟店に対する食材等の販売や、量販店等への冷凍食品や食肉加工品の製造卸売等であり、顧客に商品を引き渡した時点で履行義務が充足されることから、当該時点で収益を認識しております。

()加盟金収入

一部の連結子会社は、F C加盟店に対するF C加盟権の付与・店舗運営指導等に関する収益（F C加盟金及びロイヤリティ収入）は取引の実態に従って収益を認識しており、F C加盟金はF C契約締結時に当該対価を契約負債として計上した後、履行義務の充足に従い一定期間にわたって収益として認識し、ロイヤリティ収入は契約相手先の売上等を算定基礎として測定し、その発生時点を考慮して収益を認識しております。

()有償支給取引

一部の連結子会社は、冷凍食品や食肉加工品の一部の製造卸売について、得意先から仕入れた原材料（以下「有償支給品」という。）に対し、加工を行ったうえで仕入価格に加工費等を上乗せした製品を当該得意先に対して販売する取引（以下「有償支給取引」という。）を行っております。有償支給元が実質的に有償支給品を買い戻す義務を負っている場合には、当該有償支給取引は代理人としての取引に該当すると判断し、加工サービスの提供として加工代相当額のみを収益として認識しております。

また、当社グループの主要な取引先に関する支払条件は、通常短期のうちに支払期日が到来し、契約に重要な金融要素は含まれておりません。

(口)不動産賃貸収入等

当社は、保有する商業施設等の不動産の賃貸を行っております。賃貸による収益は、リース取引に関する会計基準に従い、賃貸借契約に基づいた賃貸借期間にわたって収益を認識しております。

(6)重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めて計上しております。

(7)ヘッジ会計の方法

(イ)ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。

(口)ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 ... 為替予約、通貨オプション

ヘッジ対象 ... 外貨建商品の購入予定取引に係る決済取引

(ハ)ヘッジ方針

為替変動に起因するリスクを管理することを目的としております。なお、デリバティブ取引はリスクヘッジ目的での使用に限定し、投機目的のものはありません。

(ニ)ヘッジの有効性評価の方法

ヘッジ対象の為替変動によるキャッシュ・フロー変動とヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動の間に高い相関関係があることを認識し、有効性の評価としております。

(8)のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、5年間、10年間、14年間もしくは15年間の定額法により償却を行っております。

(9)連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資を含めることとしております。

(重要な会計上の見積り)

1. (有形固定資産の減損)

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額
 前連結会計年度

	前連結会計年度
有形固定資産	185,189百万円
減損損失	1,183

アークランズ株式会社に係る有形固定資産は178,604百万円、減損損失は765百万円です。

当連結会計年度

	当連結会計年度
有形固定資産	177,369百万円
減損損失	76

アークランズ株式会社に係る有形固定資産は168,158百万円、減損損失は67百万円です。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

金額の算出方法

当社グループは、原則として小売事業及び不動産事業については各拠点を、外食事業については各店舗を独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位としてグルーピングし、各資産グループの営業活動から生ずる損益が継続してマイナスである場合、あるいは継続してマイナスとなる見込みである場合に減損の兆候を把握しております。減損の兆候が把握された資産グループについては、将来キャッシュ・フローを見積り、割引前将来キャッシュ・フローの合計が当該資産グループの固定資産の帳簿価額を下回る場合には、固定資産の帳簿価額を使用価値又は正味売却価額によって算定した回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

主要な仮定

当社グループは、将来キャッシュ・フローの見積りに使用する翌期以降の各資産グループの営業活動から生ずる損益について、将来の売上高、売上総利益率及び人件費等の主要な仮定を考慮して予測を行っております。なお、外食事業の店舗については、過去の実績を基礎として既存店舗の過去の業績回復の傾向や不採算店舗に対する投資戦略を考慮して予測を行っております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

将来キャッシュ・フローの見積りにおける主要な仮定は、将来の不確実な経済状況の変動によって影響を受ける可能性があり、実際のキャッシュ・フローが生じる時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、有形固定資産について減損損失を認識する可能性があります。

(連結貸借対照表関係)

1 受取手形及び売掛金

受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
受取手形	402百万円	385百万円
売掛金	10,509	14,561

2 関連会社項目

関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
投資有価証券	1,963百万円	2,015百万円

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
給与・賞与・雑給	39,671百万円	44,681百万円
賞与引当金繰入額	1,954	2,113
退職給付費用	51	68
賃借料	24,460	26,779
減価償却費	10,882	12,264

3 固定資産売却益

前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

固定資産売却益は主に小売事業の器具備品売却によるものであります。

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

固定資産売却益は主に土地売却によるものであります。

4 固定資産除却損

前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

固定資産除却損は主に小売事業及び外食店舗改装に伴う設備の除却によるものであります。

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

固定資産除却損は主に小売事業及び外食店舗改装に伴う設備の除却によるものであります。

5 減損損失

当社グループは、以下の資産について、減損損失を計上いたしました。

前連結会計年度（自 2024年3月1日 至 2025年2月28日）

場所	用途	種類
大阪府、茨城県他	その他	建物及び構築物他

当社グループは原則としてセグメント（小売事業、卸売事業、外食事業、不動産事業）を基礎として、小売事業及び外食事業については各店舗単位で、不動産事業については拠点別単位で資産のグルーピングをし、減損損失の検討を行いました。その結果、将来、営業活動による利益が見込まれないと判断した拠点については、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額1,331百万円を減損損失として特別損失に計上いたしました。その内訳は、建物及び構築物他1,331百万円であります。

正味売却価額については、合理的な見積りに基づき評価しております。

当連結会計年度（自 2025年3月1日 至 2026年2月28日）

場所	用途	種類
埼玉県、北海道他	その他	建物及び構築物他

当社グループは原則としてセグメント（小売事業、卸売事業、外食事業、不動産事業）を基礎として、小売事業及び不動産事業については拠点別単位で、外食事業については各店舗単位で資産のグルーピングをし、減損損失の検討を行いました。その結果、将来、営業活動による利益が見込まれないと判断した拠点については、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額77百万円を減損損失として特別損失に計上いたしました。その内訳は、建物及び構築物他77百万円であります。

正味売却価額については、合理的な見積りに基づき評価しております。

6 店舗閉鎖損失

前連結会計年度（自 2024年3月1日 至 2025年2月28日）

店舗閉鎖損失の内容は、小売事業及び外食事業の店舗閉鎖に伴い発生した固定資産及び閉店に係る損失であります。なお、外食事業は、当連結会計年度末までに閉鎖の意思決定を行った店舗の資産について回収可能価額との差額を店舗閉鎖損失に含めて計上しております。

当連結会計年度（自 2025年3月1日 至 2026年2月28日）

店舗閉鎖損失の内容は、小売事業及び外食事業の店舗閉鎖に伴い発生した固定資産及び閉店に係る損失であります。なお、外食事業は、当連結会計年度末までに閉鎖の意思決定を行った店舗の資産について回収可能価額との差額を店舗閉鎖損失に含めて計上しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	4,461百万円	362百万円
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	4,461	362
法人税等及び税効果額	1,358	116
その他有価証券評価差額金	3,102	246
為替換算調整勘定：		
当期発生額	69	0
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	-	73
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	-	73
法人税等及び税効果額	-	22
繰延ヘッジ損益	-	50
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	5	2
その他の包括利益合計	3,166	295

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(千株)	当連結会計年度増 加株式数(千株)	当連結会計年度減 少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	64,733	-	-	64,733
合計	64,733	-	-	64,733
自己株式				
普通株式 (注) 1、2	2,424	10	0	2,434
合計	2,424	10	0	2,434

(注) 1 普通株式の自己株式の数の増加は、単元未満株式の買取りによるものであります。

2 普通株式の自己株式の数の減少は、単元未満株式の買増しによるものであります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年5月23日 定時株主総会	普通株式	1,246	20.00	2024年2月29日	2024年5月24日
2024年10月4日 取締役会	普通株式	1,245	20.00	2024年8月31日	2024年10月21日

(2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年5月29日 定時株主総会	普通株式	1,245	利益剰余金	20.00	2025年2月28日	2025年5月30日

当連結会計年度（自 2025年3月1日 至 2026年2月28日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数（千株）	当連結会計年度増 加株式数（千株）	当連結会計年度減 少株式数（千株）	当連結会計年度末 株式数（千株）
発行済株式				
普通株式	64,733	-	-	64,733
合計	64,733	-	-	64,733
自己株式				
普通株式（注）1、2	2,434	1	525	1,910
合計	2,434	1	525	1,910

（注）1 普通株式の自己株式の数の増加は、単元未満株式の買取りによるものであります。

2 普通株式の自己株式の数の減少は、第三者割当による自己株式の処分による減少525千株及び単元未満株式の買増し0千株によるものであります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり 配当額 （円）	基準日	効力発生日
2025年5月29日 定時株主総会	普通株式	1,245	20.00	2025年2月28日	2025年5月30日
2025年10月3日 取締役会	普通株式	1,245	20.00	2025年8月31日	2025年10月20日

(2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

次の剰余金の配当に関する事項は、2026年5月28日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり 配当額 （円）	基準日	効力発生日
2026年5月28日 定時株主総会	普通株式	1,256	利益剰余金	20.00	2026年2月28日	2026年5月29日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
現金及び預金勘定	18,053百万円	20,403百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	8	19
現金及び現金同等物	18,044	20,384

2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

株式の取得により新たにペッツファーストホールディングス株式会社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と取得のための支出(純額)との関係は次の通りであります。

流動資産	5,080百万円
固定資産	7,687
のれん	3,523
流動負債	2,609
固定負債	7,174
非支配株主持分	7
株式の取得価額	6,500
現金及び現金同等物	176
差引：取得のための支出	6,323

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

主として、建物及び陳列什器(工具、器具及び備品)であります。

(2) リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
1年内	14,389	14,811
1年超	197,229	186,701
合計	211,618	201,512

(貸主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース契約締結日が、2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。

(1) リース物件の取得価額、減価償却累計額及び期末残高

(単位: 百万円)

	前連結会計年度(2025年2月28日)		
	取得価額	減価償却累計額	期末残高
建物及び構築物	723	430	293
合計	723	430	293

(単位: 百万円)

	当連結会計年度(2026年2月28日)		
	取得価額	減価償却累計額	期末残高
建物及び構築物	-	-	-
合計	-	-	-

(2) 未経過リース料期末残高相当額

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
1年内	-	-
1年超	-	-
合計	-	-

(3) 受取リース料、減価償却費及び受取利息

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
受取リース料	161	-
減価償却費	17	-
受取利息	109	-

(4) 利息相当額の算定方法

リース料総額と見積残存価額の合計額からリース物件の購入額を控除した額を利息相当額とし、各期への配分方法については利息法によっております。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
1年内	4,441	4,745
1年超	44,833	44,322
合計	49,275	49,067

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、余剰資金を短期的な預金等で運用し、新規出店等の設備投資に必要な資金は、自己資金及び金融機関より調達しております。また、一時的な余剰資金は主に短期の預金としております。

また、デリバティブ取引はリスクヘッジ目的での利用に限定し、投機目的のものはありません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、取引先の信用リスクを有しております。当該リスクに関しては、当社グループの債権管理規程に従って管理を行いリスクを軽減しております。

投資有価証券については株式であり、市場価格の変動リスクを有しております。当該リスクに関しては、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、保有状況の継続的な見直しを実施しております。

長期貸付金、敷金及び保証金は、主に地主への貸付金、保証金などであります。当該リスクに関しては、相手先の信用力及び債権の担保設定等による保全状況を考慮し、必要な相手先については財務状況等について定期的にモニタリングを実施しております。

営業債務である買掛金、電子記録債務、未払法人税等は、1年以内の支払期日であります。

買掛金、電子記録債務、未払法人税等、借入金、社債は、資金調達に係る流動性リスク及び市場リスク(金利変動のリスクを含む)を有しております。当該リスクに関しては、適時資金繰り表を作成し金利の変動を含め適切な資金管理を行い、加えて、安定した借入枠の確保等で対応しております。

ファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に必要な資金調達を目的としたものであります。

預り保証金は、テナント賃貸借契約に係る敷金及び保証金であります。

デリバティブ取引は、格付の高い金融機関とのみ取引を行っており、内部管理規定に従い、リスクヘッジ目的に限定し、需要の範囲で行うこととしております。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項(7)ヘッジ会計の方法」をご参照ください。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2025年2月28日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
投資有価証券	821	821	-
長期貸付金	1,696	1,606	89
敷金及び保証金	24,746	18,822	5,923
資産計	27,264	21,250	6,013
長期借入金（注1）	68,018	67,396	621
リース債務（注1）	24,689	25,797	1,108
長期預り保証金	15,359	13,179	2,179
負債計	108,066	106,373	1,693

当連結会計年度（2026年2月28日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
投資有価証券	1,247	1,247	-
長期貸付金	1,660	1,206	453
敷金及び保証金	25,210	17,500	7,709
資産計	28,117	19,954	8,163
長期借入金（注1）	56,048	54,570	1,478
リース債務（注1）	24,144	23,079	1,065
長期預り保証金	15,861	12,069	3,791
負債計	96,055	89,719	6,335
デリバティブ取引（注4）	73	73	-

（注1）長期借入金、リース債務には1年内の期限到来分を含めて記載しております。

（注2）現金及び預金、受取手形及び売掛金、買掛金、電子記録債務、短期借入金、社債（1年以内の期限到来分に限る）、未払法人税等は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

（注3）市場価格のない株式等は、「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度（百万円）	当連結会計年度（百万円）
非上場株式	1,964	2,025

（注4）デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

(1) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額
 前連結会計年度 (2025年 2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	18,053	-	-	-
受取手形及び売掛金	10,912	-	-	-
長期貸付金	-	184	235	1,276
敷金及び保証金	1,717	4,995	3,981	14,076
合計	30,682	5,179	4,217	15,353

当連結会計年度 (2026年 2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	20,403	-	-	-
受取手形及び売掛金	14,947	-	-	-
長期貸付金	-	292	348	1,019
敷金及び保証金	2,756	4,711	3,495	14,274
合計	38,107	5,004	3,844	15,294

(2) 社債、その他有利子負債の連結決算日後の返済予定額
 前連結会計年度 (2025年 2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	28,800	-	-	-	-	-
長期借入金	26,004	8,004	21,004	12,004	1,002	-
リース債務	1,708	1,631	1,515	1,401	1,268	17,163
社債	100	-	-	-	-	-
合計	56,612	9,635	22,519	13,405	2,270	17,163

当連結会計年度 (2026年 2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	36,655	-	-	-	-	-
長期借入金	9,996	23,337	14,033	3,031	5,625	25
リース債務	1,797	1,681	1,567	1,434	1,331	16,330
合計	48,449	25,018	15,601	4,466	6,957	16,356

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2025年2月28日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	821	-	-	821
資産計	821	-	-	821

当連結会計年度(2026年2月28日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	1,247	-	-	1,247
資産計	1,247	-	-	1,247

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2025年2月28日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期貸付金	-	1,606	-	1,606
敷金及び保証金	-	18,822	-	18,822
資産計	-	20,429	-	20,429
長期借入金	-	67,396	-	67,396
リース債務	-	25,797	-	25,797
長期預り保証金	-	13,179	-	13,179
負債計	-	106,373	-	106,373

当連結会計年度（2026年2月28日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期貸付金	-	1,206	-	1,206
敷金及び保証金	-	17,500	-	17,500
デリバティブ取引	-	73	-	73
資産計	-	18,780	-	18,780
長期借入金	-	54,570	-	54,570
リース債務	-	23,079	-	23,079
長期預り保証金	-	12,069	-	12,069
負債計	-	89,719	-	89,719

（注） 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

時価については、株式は取引所の価格によっております。

長期貸付金

元利金の合計額を同様の新規貸付を行った場合に想定される利率で割り引いて算定しております。

敷金及び保証金

時価については、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な利率で割り引いた現在価値により算定しております。

デリバティブ取引

時価は取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

長期借入金、リース債務

変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映するため、時価は帳簿価額と近似していることから当該帳簿価額によっております。一方、固定金利によるものは、元利金の合計額を同様の新規借入又は新規リース取引を行った場合に想定される利率で割り引いて時価を算定しております。

社債

時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。なお、1年以内に期限が到来する社債については、時価が帳簿価額と近似するものであることから、記載を省略しております。

長期預り保証金

時価については、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2025年2月28日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	790	495	295
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	790	495	295
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	30	39	9
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	30	39	9
合計		821	535	286

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額 0百万円)は、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2026年2月28日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	1,164	505	659
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	1,164	505	659
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	82	91	8
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	82	91	8
合計		1,247	596	650

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額 0百万円)は、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	7,441	2,442	-
合計	7,441	2,442	-

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	0	0	-
合計	0	0	-

売却益は、営業外収益の「その他」に計上しております。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引
 該当事項はありません。
2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引
 通貨関連
 前連結会計年度(2025年2月28日)
 該当事項はありません。

当連結会計年度(2026年2月28日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引	外貨建取引	2,753	-	74
	売建 米ドル				
	通貨オプション取引	外貨建取引	2	-	0
	売建 米ドル				
合計			2,755	-	73

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社の退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

3. 簡便法を適用した確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
退職給付に係る負債の期首残高	291百万円	427百万円
退職給付費用	48	66
退職給付の支払額	40	34
新規連結による受入額	127	-
退職給付に係る負債の期末残高	427	460

(2) 退職給付債務の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
非積立型制度の退職給付債務	427百万円	460百万円
連結貸借対照表に計上された負債	427	460
退職給付に係る負債	427	460
連結貸借対照表に計上された負債	427	460

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前連結会計年度48百万円 当連結会計年度66百万円

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年 2月28日)	当連結会計年度 (2026年 2月28日)
繰延税金資産		
店舗閉鎖損失	29百万円	28百万円
役員退職慰労引当金	54	-
退職給付に係る負債	134	149
賞与引当金	595	654
未払事業税	287	387
資産除去債務	1,752	2,008
減損損失	1,983	771
子会社繰越欠損金	1,036	2,371
企業結合に伴う時価評価差額	297	289
その他	1,199	1,416
繰延税金資産小計	7,371	8,077
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注)	1,036	1,342
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	589	669
評価性引当額小計	1,625	2,012
繰延税金資産合計	5,745	6,064
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	2,469	2,394
その他有価証券評価差額金	89	206
資産除去債務に対応する除去費用	904	986
商標権	2,260	3,325
企業結合に伴う時価評価差額	5,047	1,103
その他	7	41
繰延税金負債合計	10,778	8,059
繰延税金資産負債の純額	5,032	1,994

(注) 税務上の繰越金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度 (2025年 2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠 損金 (1)	15	95	61	78	169	615	1,036
評価性引当額	15	95	61	78	169	615	1,036
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2026年2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金(1)	85	62	80	100	319	1,722	2,371
評価性引当額	85	62	80	100	319	694	1,342
繰延税金資産	-	-	-	0	0	1,028	1,028

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
法定実効税率 (調整)	30.5%	30.5%
住民税均等割	2.3	2.8
評価性引当額	0.1	3.2
連結子会社との税率差異	0.9	1.0
のれん償却額	2.6	3.3
受取配当金源泉税	0.1	0.0
貸倒引当金	0.3	0.1
税額控除	0.2	0.3
その他	0.2	0.5
税効果会計適用後の法人税等の負担率	36.7	40.8

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年3月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.5%から31.4%に変更し計算しております。

この変更による連結財務諸表に与える影響は、軽微であります。

(企業結合等関係)

取得による企業結合

当社においてペットファーストホールディングス株式会社の株式を取得し、当社の連結子会社となりました。

(1) 企業結合の概要

被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称：ペットファーストホールディングス株式会社

事業の内容：ペット販売およびアフターサポート、動物病院の運営

企業結合を行った主な理由

当社グループのペット事業における、市場拡大、製品ラインナップ強化、事業基盤の強化、コスト削減等を目的としており、当社グループにおける経営資源の有効活用及びホームセンターのネットワークとペットファーストホールディングス株式会社の強いペット販売や透明性のあるサプライチェーン構築を実施してきたノウハウを活用してペット事業の競争優位性をより強固なものとし、日本国内のペット市場のシェア拡大をより一層強化してまいります。

企業結合日

2025年6月6日(みなし取得日 2025年3月31日)

企業結合の法的形式

株式取得

結合後企業の名称

変更はありません。

取得した議決権比率

100%

取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金及び預金により株式を取得したことによるものであります。

(2) 連結財務諸表に含まれる被取得企業の業績の期間

2025年4月1日から2025年12月31日まで

(3) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金及び預金	6,500百万円
取得原価		6,500百万円

(4) 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザリー費用等 203百万円

(5) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

発生したのれん

3,523百万円

中間連結会計期間においては、取得原価の確定及び配分について、入手可能な情報に基づき暫定的な会計処理を行っておりましたが、当連結会計年度末において取得原価の確認及び配分は完了していません。

発生原因

主として今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力から発生したものであります。

償却方法及び償却期間

10年間にわたる定額法

(6) 取得原価のうちのれん以外の無形固定資産に配分された金額及び償却年数

種類	金額	償却年数
商標権	3,650百万円	20年

(7) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産 5,080百万円

固定資産 4,037百万円

資産合計 9,117百万円

流動負債 2,609百万円

固定負債 6,024百万円

負債合計 8,633百万円

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

イ 当該資産除去債務の概要

主に店舗施設の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務であります。

ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から10年～34年と見積り、割引率は0.01%～2.82%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

ハ 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
期首残高	5,641百万円	5,737百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	142	310
時の経過による調整額	61	69
資産除去債務の履行による減少額	69	42
子会社化による増加額	-	283
その他増減額(は減少)	38	-
期末残高	5,737	6,359

(賃貸等不動産関係)

当社グループでは、新潟県及び埼玉県その他の地域において、賃貸用施設を有しております。前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は2,831百万円であります。当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は3,152百万円であります。賃貸収益は主に営業収入に、賃貸費用は販売費及び一般管理費に計上しております。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	44,226	43,879
期中増減額	346	2,215
期末残高	43,879	41,664
期末時価	38,803	39,385

(注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。

2. 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加額は新規不動産(1,230百万円)によるものであり、主な減少額は減価償却費(1,563百万円)によるものであります。当連結会計年度の主な増加額は新規不動産(5,136百万円)によるものであり、主な減少額は土地の売却(5,926百万円)及び減価償却費(1,666百万円)によるものであります。

3. 期末時価は、主として一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標に基づく価額等であります。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自2024年3月1日 至2025年2月28日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					その他 (注)	合計
	小売事業	卸売事業	外食事業	不動産事業	計		
一時点で移転される財又はサービス	250,741	4,426	55,662	118	310,948	1,016	311,965
一定の期間にわたり移転される財又はサービス	3,867	-	171	-	4,039	-	4,039
顧客との契約から生じる収益	254,609	4,426	55,834	118	314,987	1,016	316,004
その他の収益	661	-	310	13,986	14,958	2	14,960
外部顧客への営業収益	255,270	4,426	56,145	14,104	329,946	1,018	330,964

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、フィットネス事業を含んでおります。

当連結会計年度(自2025年3月1日 至2026年2月28日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					その他 (注)	合計
	小売事業	卸売事業	外食事業	不動産事業	計		
一時点で移転される財又はサービス	268,611	3,891	60,323	78	332,905	1,125	334,030
一定の期間にわたり移転される財又はサービス	7,229	-	156	-	7,385	-	7,385
顧客との契約から生じる収益	275,841	3,891	60,480	78	340,291	1,125	341,416
その他の収益	880	-	313	14,553	15,747	2	15,750
外部顧客への営業収益	276,722	3,891	60,793	14,631	356,039	1,127	357,166

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、フィットネス事業を含んでおります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1) 連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4. 会計方針に関する事項(5) 重要な収益及び費用の計上基準に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

前連結会計年度（自2024年3月1日 至2025年2月28日）

（単位：百万円）

	当連結会計年度(期首)	当連結会計年度(期末)
契約負債	578	635

当社グループでは、自社ポイント及びFC加盟金収入となります。自社ポイントは、当社が付与したポイントのうち期末時点において履行義務を充足していない残高であり、収益の認識に伴い充足されます。FC加盟金収入は、FC契約締結時にFC加盟者から受領するFC加盟金について当該対価を契約負債として計上しており、収益の認識に伴い取り崩されます。なお、契約資産はありません。

当連結会計年度に認識された収益のうち期首現在の契約負債の残高に含まれている金額に重要性はありません。過去の期間に充足、または部分的に充足した履行義務から、取引価格の変動等により当連結会計年度に認識した収益はありません。

当連結会計年度（自2025年3月1日 至2026年2月28日）

（単位：百万円）

	当連結会計年度(期首)	当連結会計年度(期末)
契約負債	635	1,406

当社グループでは、自社ポイント、ペットサポートサービス及びFC加盟金収入となります。自社ポイントは、当社が付与したポイントのうち期末時点において履行義務を充足していない残高であり、収益の認識に伴い充足されます。ペットサポートサービスは、顧客から受領する当該対価を契約負債として計上しており、収益の認識に伴い取り崩されます。FC加盟金収入は、FC契約締結時にFC加盟者から受領するFC加盟金について当該対価を契約負債として計上しており、収益の認識に伴い取り崩されます。なお、契約資産はありません。

当連結会計年度に認識された収益のうち期首現在の契約負債の残高に含まれている金額に重要性はありません。過去の期間に充足、または部分的に充足した履行義務から、取引価格の変動等により当連結会計年度に認識した収益はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の総額は自社ポイント、ペットサポートサービス及びFC加盟金収入に関するものであり、収益の認識が見込まれる期間は以下のとおりであります。

	前連結会計年度(百万円)	当連結会計年度(百万円)
1年以内	340	1,147
1年超5年以内	295	258

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち、分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、以下の事業内容に基づき「小売事業」、「卸売事業」、「外食事業」、「不動産事業」の4つを報告セグメントとしております。

小売事業.....ホームセンター店舗として「ホームセンタームサシ」「ピバホーム」「ムサシプロ」「NICO PET」、アート&クラフト専門店として「アークオアシス」、リフォームサービス店舗として「アークホーム」「フレッシュハウス」、ペット専門店として「P's - first」、食品事業として「ロビア」のFC店舗展開等
卸売事業.....DIY関連用品・園芸用品等の販売
外食事業.....とんかつ専門店「かつや」、からあげ専門店「からやま」を主力とした飲食店の経営等
不動産事業.....不動産の賃貸

2. 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

また、報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部営業収益又は振替高は市場価格等に基づいております。

3. 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報
 前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					その他 (注)2	調整額 (注)3	連結損益 計算書 計上額 (注)4
	小売事業	卸売事業	外食事業	不動産事業	計			
営業収益 (注)1								
(1) 外部顧客への営業収益	255,270	4,426	56,145	14,104	329,946	1,018	-	330,964
(2) セグメント間の内部営業収 益又は振替高	5	6,169	-	1,887	8,062	-	8,062	-
計	255,276	10,595	56,145	15,992	338,008	1,018	8,062	330,964
セグメント利益	5,559	589	5,968	3,695	15,813	38	380	16,231
セグメント資産	239,211	3,005	27,365	58,562	328,144	1,126	5,373	334,645
その他の項目								
減価償却費 (注)5	7,669	25	648	2,492	10,836	130	27	10,993
のれんの償却額	1,179	-	71	295	1,546	-	-	1,546
減損損失	911	-	381	38	1,331	-	-	1,331
のれんの未償却残高	12,875	-	42	3,177	16,096	-	-	16,096
有形固定資産及び無形固定資 産の増加額 (注)5	14,077	10	893	2,918	17,899	344	9	18,254

(注)1. 営業収益には、売上高と営業収入が含まれております。

2. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、フィットネス事業を含んでおります。

3. 調整額は、以下のとおりです。

(1) セグメント間取引消去によるものであります。

(2) 当連結会計年度における資産のうち、調整額の項目に含めた全社資産の金額は5,373百万円であり、その主なものは、親会社での余資運用資金及び管理部門に係る資産等であります。

4. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

5. 減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には長期前払費用に係る償却額及び増加額が含まれております。

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					その他 (注)2	調整額 (注)3	連結損益 計算書 計上額 (注)4
	小売事業	卸売事業	外食事業	不動産事業	計			
営業収益 (注)1								
(1) 外部顧客への営業収益	276,722	3,891	60,793	14,631	356,039	1,127	-	357,166
(2) セグメント間の内部営業収 益又は振替高	6	6,631	-	2,005	8,642	-	8,642	-
計	276,728	10,522	60,793	16,637	364,681	1,127	8,642	357,166
セグメント利益	4,496	474	5,342	3,609	13,923	108	164	14,196
セグメント資産	251,978	3,091	29,348	55,783	340,201	1,235	4,776	346,213
その他の項目								
減価償却費 (注)5	8,863	16	694	2,642	12,216	121	26	12,364
のれんの償却額	1,460	-	35	295	1,791	-	-	1,791
減損損失	68	-	8	-	77	-	-	77
のれんの未償却残高	14,975	-	7	2,882	17,865	-	-	17,865
有形固定資産及び無形固定資 産の増加額 (注)5	19,037	0	1,553	1,218	21,811	202	16	22,030

(注)1. 営業収益には、売上高と営業収入が含まれております。

2. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、フィットネス事業を含んでおります。

3. 調整額は、以下のとおりです。

(1) セグメント間取引消去によるものであります。

(2) 当連結会計年度における資産のうち、調整額の項目に含めた全社資産の金額は4,776百万円であり、その主なものは、親会社での余資運用資金及び管理部門に係る資産等であります。

4. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

5. 減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には長期前払費用に係る償却額及び増加額が含まれております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2024年3月1日 至 2025年2月28日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 営業収益

本邦の外部顧客への営業収益が連結損益計算書の営業収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への営業収益のうち、連結損益計算書の営業収益の10%を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2025年3月1日 至 2026年2月28日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 営業収益

本邦の外部顧客への営業収益が連結損益計算書の営業収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への営業収益のうち、連結損益計算書の営業収益の10%を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年3月1日 至 2025年2月28日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2025年3月1日 至 2026年2月28日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年3月1日 至 2025年2月28日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2025年3月1日 至 2026年2月28日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年3月1日 至 2025年2月28日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年3月1日 至 2026年2月28日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
1株当たり純資産額	1,940円00銭	2,032円66銭
1株当たり当期純利益	162円55銭	129円39銭

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	10,126	8,088
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	10,126	8,088
普通株式の期中平均株式数(千株)	62,300	62,511

(重要な後発事象)

(経営統合に関する基本合意書の締結)

当社は、2026年4月14日開催の取締役会において、株式会社ジョイフル本田（以下「ジョイフル本田」といい、当社と併せて「両社」といいます。）との間で共同株式移転（以下「本株式移転」といいます。）の方法により共同持株会社（以下「本共同持株会社」といいます。）を設立し、対等の精神の下、経営統合を行うこと（以下「本経営統合」といいます。）について、本経営統合に関する基本合意書を締結することを決議し、同日付で締結いたしました。

1. 本経営統合の目的等

(1) 本経営統合の目的

本経営統合により、店舗網が拡大するだけでなく、両社がこれまで培ってきた大型店舗運営能力、専門店運営のノウハウ、商品開発力などの強みを融合させ、専門性の高い売場やサービスの充実を図ります。また、リアルとデジタルを連携させることで、より便利に買い物ができる環境づくりを進めてまいります。

今後も専門性の高い店舗やサービスを持つ地域一番店が集うことで、日本一のホームセンターを目指していきます。

(2) 持株会社体制への移行方法

両社は、共同株式移転の方法により本共同持株会社を設立し、持株会社体制へ移行いたします。この結果、両社は、本共同持株会社の完全子会社となり、上場廃止となります。両社の株主の皆さまに新たに交付される本共同持株会社の株式については、株式会社東京証券取引所（以下「東京証券取引所」といいます。）にテクニカル上場が申請され、東京証券取引所プライム市場に上場する予定であるため、両社の株式ではなく、本共同持株会社の株式となるという違いはありますが、実質的には、両社の株主の皆さまの保有する株式の上場が維持される方針です。

2. 本株式移転の要旨

(1) 本株式移転の日程

定時株主総会に係る基準日（ジョイフル本田）	2026年6月20日（土）（予定）
最終契約書及び株式移転計画承認取締役会（両社）	2026年7月前半（予定）
最終契約書締結及び株式移転計画作成（両社）	2026年7月前半（予定）
臨時株主総会に係る基準日公告日（アークランズ）	2026年7月前半（予定）
臨時株主総会に係る基準日（アークランズ）	2026年7月後半（予定）
株式移転計画承認定時株主総会（ジョイフル本田）	2026年9月後半（予定）
株式移転計画承認臨時株主総会（アークランズ）	2026年9月後半（予定）
東京証券取引所最終売買日（両社）	2027年2月24日（水）（予定）
東京証券取引所上場廃止日（両社）	2027年2月25日（木）（予定）
効力発生日（本共同持株会社設立登記日）	2027年3月1日（月）（予定）
本共同持株会社株式上場日	2027年3月1日（月）（予定）

(2) 本株式移転の方式

ジョイフル本田及びアークランズが、両社を株式移転完全子会社、本共同持株会社を株式移転設立完全親会社とする共同株式移転です。

(3) 本株式移転に係る割当ての内容

	アークランズ	ジョイフル本田
株式移転比率	1	1.15

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率(%)	担保	償還期限
コスミックS Y(株)	第2回無担保社債(注)	2020.3.19	100 (100)	-	0.16	なし	2025.3.19

(注)()内書は、1年以内の償還予定額であります

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	28,800	36,655	0.81	-
1年以内に返済予定の長期借入金	26,004	9,996	0.54	-
1年以内に返済予定のリース債務	1,708	1,797	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	42,014	46,052	0.68	2027年~2031年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	22,980	22,346	-	2027年~2049年
合計	121,507	116,848	-	-

(注)1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. リース債務の平均利率については、一部のリース契約について、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3. 長期借入金、リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結貸借対照表日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	23,337	14,033	3,031	5,625
リース債務	1,681	1,567	1,434	1,331

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2)【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	中間連結会計期間	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	81,526	170,752	256,166	341,141
税金等調整前中間(当期) (四半期)純利益(百万円)	4,788	9,198	11,591	13,735
親会社株主に帰属する中間(当期) (四半期)純利益(百万円)	2,885	5,680	7,071	8,088
1株当たり中間(当期) (四半期)純利益(円)	46.32	91.19	113.30	129.39

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益(円)	46.32	44.87	22.11	16.09

- (注) 1. 第1四半期及び第3四半期については、金融商品取引所の定める規則により四半期に係る財務情報を作成しておりますが、当該四半期に係る財務情報に対する期中レビューは受けておりません。
2. 当連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、中間連結会計期間及び第3四半期の関連する各項目については、暫定的な会計処理の確定による取得原価の当初配分額の重要な見直しが反映された後の数値を記載しております。

決算日後の状況

該当事項はありません。

重要な訴訟

該当事項はありません。

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年2月28日)	当事業年度 (2026年2月28日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	3,518	2,809
売掛金	4,263	4,928
商品及び製品	49,564	52,278
原材料及び貯蔵品	0	-
関係会社短期貸付金	-	8,850
その他	4,513	4,314
貸倒引当金	3	3
流動資産合計	61,856	73,177
固定資産		
有形固定資産		
建物	86,329	97,123
構築物	4,654	5,288
機械及び装置	2,188	2,027
車両運搬具	18	23
工具、器具及び備品	1,026	1,257
土地	62,518	44,541
リース資産	17,217	16,759
建設仮勘定	4,595	731
その他	53	406
有形固定資産合計	178,604	168,158
無形固定資産		
のれん	15,731	14,268
商標権	7,429	6,970
借地権	3,591	3,594
その他	3,610	3,908
無形固定資産合計	30,363	28,741
投資その他の資産		
投資有価証券	821	1,244
出資金	-	888
関係会社株式	39,660	46,363
長期貸付金	1,696	1,646
関係会社長期貸付金	229	189
長期前払費用	1,270	1,246
敷金及び保証金	22,358	22,221
その他	23	22
貸倒引当金	248	207
投資その他の資産合計	65,813	73,615
固定資産合計	274,781	270,514
資産合計	336,638	343,692

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年2月28日)	当事業年度 (2026年2月28日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	27,302	30,246
電子記録債務	9,798	9,473
短期借入金	34,800	43,430
1年内返済予定の長期借入金	26,004	9,996
リース債務	1,707	1,796
未払金	2,211	2,392
未払費用	4,064	4,649
未払法人税等	2,123	4,711
預り金	940	2,018
賞与引当金	1,733	1,756
役員退職慰労引当金	180	-
資産除去債務	-	0
株主優待引当金	276	277
その他	2,479	3,919
流動負債合計	113,620	114,668
固定負債		
長期借入金	42,014	45,484
リース債務	22,980	22,339
長期預り保証金	14,550	15,026
退職給付引当金	268	295
資産除去債務	4,878	5,191
繰延税金負債	5,516	2,658
その他	333	470
固定負債合計	90,541	91,465
負債合計	204,162	206,134
純資産の部		
株主資本		
資本金	6,462	6,462
資本剰余金		
資本準備金	43,357	43,357
その他資本剰余金	-	292
資本剰余金合計	43,357	43,650
利益剰余金		
利益準備金	201	201
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	54	46
別途積立金	71,000	76,000
繰越利益剰余金	14,476	13,272
利益剰余金合計	85,732	89,520
自己株式	3,276	2,571
株主資本合計	132,276	137,061
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	198	445
繰延ヘッジ損益	-	50
評価・換算差額等合計	198	496
純資産合計	132,475	137,558
負債純資産合計	336,638	343,692

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当事業年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
売上高	239,436	243,005
売上原価	154,304	157,853
売上総利益	85,132	85,151
営業収入		
賃貸収入	14,453	15,598
その他	896	740
営業総利益	100,482	101,490
販売費及び一般管理費	1 90,512	1 93,033
営業利益	9,969	8,457
営業外収益		
受取利息及び配当金	2 1,510	2 1,319
仕入割引	52	-
投資有価証券売却益	2,442	-
負担金収入	533	-
テナント退店収入	191	44
受取手数料	2 224	2 256
その他	266	488
営業外収益合計	5,220	2,109
営業外費用		
支払利息	1,168	1,119
貸倒引当金繰入額	144	-
その他	32	45
営業外費用合計	1,345	1,165
経常利益	13,844	9,401
特別利益		
固定資産売却益	1	661
特別利益合計	1	661
特別損失		
固定資産除却損	117	169
減損損失	912	68
店舗閉鎖損失	1,071	33
解体撤去費用	134	175
その他	78	22
特別損失合計	2,314	470
税引前当期純利益	11,531	9,592
法人税、住民税及び事業税	4,200	6,310
法人税等調整額	396	2,996
法人税等合計	3,803	3,313
当期純利益	7,728	6,279

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自2024年3月1日 至2025年2月28日）

(単位：百万円)

	株主資本							利益剰余金合計
	資本金	資本剰余金		利益準備金	その他利益剰余金			
		資本準備金	資本剰余金合計		固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	6,462	43,357	43,357	201	71	66,000	14,223	80,496
当期変動額								
固定資産圧縮積立金の取崩					16		16	-
別途積立金の積立						5,000	5,000	-
剰余金の配当							2,492	2,492
当期純利益							7,728	7,728
自己株式の取得								
自己株式の処分								
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	-	-	16	5,000	252	5,236
当期末残高	6,462	43,357	43,357	201	54	71,000	14,476	85,732

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	3,258	127,057	3,301	3,301	130,359
当期変動額					
固定資産圧縮積立金の取崩		-			-
別途積立金の積立		-			-
剰余金の配当		2,492			2,492
当期純利益		7,728			7,728
自己株式の取得	18	18			18
自己株式の処分	0	0			0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			3,102	3,102	3,102
当期変動額合計	17	5,218	3,102	3,102	2,116
当期末残高	3,276	132,276	198	198	132,475

当事業年度（自2025年3月1日 至2026年2月28日）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金			利益剰余金合計
					固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	6,462	43,357	-	43,357	201	54	71,000	14,476	85,732
当期変動額									
固定資産圧縮積立金の取崩						7		7	-
別途積立金の積立							5,000	5,000	-
剰余金の配当								2,491	2,491
当期純利益								6,279	6,279
自己株式の取得									
自己株式の処分			292	292					
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	292	292	-	7	5,000	1,204	3,787
当期末残高	6,462	43,357	292	43,650	201	46	76,000	13,272	89,520

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
当期首残高	3,276	132,276	198	-	198	132,475
当期変動額						
固定資産圧縮積立金の取崩			-			-
別途積立金の積立			-			-
剰余金の配当		2,491				2,491
当期純利益		6,279				6,279
自己株式の取得	2	2				2
自己株式の処分	707	1,000				1,000
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			246	50	297	297
当期変動額合計	704	4,785	246	50	297	5,082
当期末残高	2,571	137,061	445	50	496	137,558

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

総平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定)

市場価格のない株式等

総平均法による原価法

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品

卸売部門

移動平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

小売部門

総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

貯蔵品

最終仕入原価法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

本自社屋、流通センター及びパワーセンターのテナント棟に係る有形固定資産については定額法、その他の有形固定資産については定率法を採用しております。

ただし、1998年4月1日以降取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 10～34年

その他の固定資産 5～15年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、主な償却年数は次のとおりであります。

商標権 10～20年

ソフトウェア(自社利用分) 5年(社内における利用可能期間)

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(4) 長期前払費用

定額法

3. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対する賞与の支払いに備えるため、将来の支給見込額のうち当期の負担額を計上しております。

- (3) 株主優待引当金
株主優待制度に伴う費用に備えるため、翌事業年度以降に発生すると見込まれる額を計上しております。
- (4) 退職給付引当金
退職給付制度は、期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。
- (5) 役員退職慰労引当金
役員に対する退職慰労金の支給に備えるため、将来支給予定額を計上しておりますが、役員退職慰労金支給規程を2004年2月20日において凍結いたしました。
これにより、2004年2月期の期末要支給額及び役員退職慰労金支給規程に基づく功労加算金を凍結額として役員退職慰労引当金に計上し、役員の退任時に支給することとしております。

5. 収益及び費用の計上基準

(1) 商品の販売に係る収益認識

当社の顧客との契約から生ずる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

小売事業

当社の顧客との契約から生ずる収益は、住生活関連用品、家庭用品、食品等の販売によるものであり、これら商品を顧客に引き渡した時点で収益を認識しております。

() 代理人取引

消化仕入に係る収益について、顧客への財又はサービスの提供における役割（本人又は代理人）を判断したもののについては、総額から仕入先に対する支払額を差し引いた純額で収益を認識しております。

() 自社ポイント制度

当社は、会員カードによるカスタマー・ロイヤルティ・プログラムを提供しており、会員の購入金額に応じてポイントを付与し、利用されたポイント相当の財又はサービスの提供を行っております。付与したポイントは顧客に対する履行義務と認識して契約負債を計上し、収益を繰延べております。

卸売事業

当社の顧客との契約から生ずる収益は、DIY関連用品、園芸用品等の販売によるものであり、これらの商品を販売しております。当該商品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間であることから、代替的な取扱いを適用し出荷時に収益を認識しております。

また、当社の主要な取引先に関する支払条件は、通常短期のうちに支払期日が到来し、契約に重要な金融要素は含まれておりません。

(2) 不動産賃貸収入等

当社は、保有する商業施設等の不動産の賃貸を行っております。賃貸による収益は、リース取引に関する会計基準に従い、賃貸借契約に基づいた賃貸借期間にわたって収益を認識しております。

6. ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 ... 為替予約、通貨オプション

ヘッジ対象 ... 外貨建商品の購入予定取引に係る決済取引

(3) ヘッジ方針

為替変動に起因するリスクを管理することを目的としております。なお、デリバティブ取引はリスクヘッジ目的での使用に限定し、投機目的のものはありません。

(4) ヘッジの有効性評価の方法

ヘッジ対象の為替変動によるキャッシュ・フロー変動とヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動の間に高い相関関係があることを認識し、有効性の評価としております。

7. のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、15年間の定額法により償却を行っております。

(重要な会計上の見積り)

1. (有形固定資産の減損)

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

前事業年度

	前事業年度
有形固定資産	178,604百万円
減損損失	765

当事業年度

	当事業年度
有形固定資産	168,158百万円
減損損失	67

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

金額の算出方法

当社は、原則として小売事業及び不動産事業については各拠点を独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位としてグルーピングし、各資産グループの営業活動から生ずる損益が継続してマイナスである場合、あるいは継続してマイナスとなる見込みである場合に減損の兆候を把握しております。減損の兆候が把握された資産グループについては、将来キャッシュ・フローを見積り、割引前将来キャッシュ・フローの合計が当該資産グループの固定資産の帳簿価額を下回る場合には、固定資産の帳簿価額を使用価値又は正味売却価額によって算定した回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

主要な仮定

当社は、将来キャッシュ・フローの見積りに使用する翌期以降の各資産グループの営業活動から生ずる損益について、将来の売上高、売上総利益率及び人件費等の主要な仮定を考慮して予測を行っております。

翌事業年度の財務諸表に与える影響

将来キャッシュ・フローの見積りにおける主要な仮定は、将来の不確実な経済状況の変動によって影響を受ける可能性があり、実際のキャッシュ・フローが生じる時期及び金額が見積りと異なった場合、翌事業年度の財務諸表において、有形固定資産の減損損失を認識する可能性があります。

(表示方法の変更)

(損益計算書)

前事業年度において、「営業外収益」の「その他」に含めていた「受取手数料」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外収益」の「その他」に表示していた490百万円は、「受取手数料」224百万円、「その他」266百万円として組み替えております。

(貸借対照表関係)

該当事項ありません。

(損益計算書関係)

- 1 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度55%、当事業年度55%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度45%、当事業年度45%であります。

主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当事業年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
給与・賞与・雑給	28,312百万円	29,022百万円
賞与引当金繰入額	1,733	1,756
退職給付費用	26	39
賃借料	21,201	22,060
減価償却費	11,730	12,685

- 2 関係会社に係るものは次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当事業年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
受取利息	1百万円	33百万円
受取配当金	1,217	1,215
受取手数料	221	252

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式
 該当事項はありません。

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (2025年2月28日)	当事業年度 (2026年2月28日)
子会社株式	39,513	46,216
関連会社株式	147	147

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年2月28日)	当事業年度 (2026年2月28日)
繰延税金資産		
店舗閉鎖損失	29百万円	28百万円
役員退職慰労引当金	54	-
退職給付引当金	81	92
賞与引当金	527	534
未払事業税	189	276
資産除去債務	1,486	1,628
減損損失	1,495	325
関係会社株式評価損	348	358
貸倒引当金	77	77
企業結合に伴う時価評価差額	297	289
その他	555	466
繰延税金資産合計	5,143	4,078
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	2,469	2,394
その他有価証券評価差額金	89	206
資産除去債務に対応する除去費用	792	834
商標権	2,260	2,175
企業結合に伴う時価評価差額	5,047	1,103
その他	-	22
繰延税金負債合計	10,659	6,736
繰延税金資産負債の純額	5,516	2,658

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年2月28日)	当事業年度 (2026年2月28日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
住民税均等割	2.5	3.0
のれん償却額	3.9	4.7
受取配当金源泉税	3.4	3.9
その他	0.4	0.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率	33.0	34.5

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年3月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.5%から31.4%に変更し計算しております。

この税率変更による財務諸表に与える影響は、軽微であります。

(企業結合等関係)

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に記載しているため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、(重要な会計方針) 5.収益及び費用の計上基準に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	86,329	17,041	120 (29)	6,127	97,123	90,644
	構築物	4,654	1,336	9 (6)	693	5,288	17,762
	機械及び装置	2,188	201	62	300	2,027	2,838
	車両運搬具	18	33	0	28	23	240
	工具、器具及び備品	1,026	753	6 (5)	516	1,257	9,030
	土地	62,518	1,916	19,894	-	44,541	-
	リース資産	17,217	1,016	30 (25)	1,444	16,759	10,373
	建設仮勘定	4,595	731	4,594	-	731	-
	その他	53	580	0 (0)	227	406	-
	計	178,604	23,610	24,717 (67)	9,339	168,158	130,890
無形固定資産	のれん	15,731	-	-	1,463	14,268	-
	商標権	7,429	14	-	473	6,970	-
	借地権	3,591	4	1 (1)	-	3,594	-
	その他	3,610	1,711	204	1,208	3,908	-
	計	30,363	1,730	205 (1)	3,145	28,741	-

(注) 1. 「当期減少額」欄の()内は内書きで、減損損失の計上額であります。

2. 「当期増加額」の主なもの、茨木目垣店及び須坂店の新築、並びに既存店舗に係る設備投資17,591百万円であります。

「当期減少額」の主なもの、埼玉大井店及び三郷店の土地売却19,848百万円であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	251	-	40	210
賞与引当金	1,733	1,756	1,733	1,756
株主優待引当金	276	364	363	277
役員退職慰労引当金	180	-	180	-

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	3月1日から2月末日まで						
定時株主総会	5月中						
基準日	2月末日						
剰余金の配当の基準日	8月31日 2月末日						
1単元の株式数	100株						
単元未満株式の買取り							
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 本店 証券代行部						
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社						
取次所							
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額						
公告掲載方法	電子公告により行う。 https://www.arclands.co.jp/ ただし、電子公告によることのできない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。						
株主に対する特典	<p>1. 株主優待制度の内容 年2回、アークランズグループの小売店及び飲食店共通で利用できるご優待券を贈呈いたします。</p> <p>2. 対象株主 毎年8月31日及び2月末日現在の株主名簿に記載または記録された1単元(100株)以上所有の株主</p> <p>3. 贈呈基準</p> <table border="0"> <tr> <td>100株以上</td> <td>1,100円分</td> </tr> <tr> <td>200株以上</td> <td>2,200円分</td> </tr> <tr> <td>1,000株以上</td> <td>11,000円分</td> </tr> </table> <p>4. 贈呈時期 毎年以下の時期の発送を予定しております。 ・基準日が8月31日の場合は10月下旬 ・基準日が2月末の場合は5月下旬</p>	100株以上	1,100円分	200株以上	2,200円分	1,000株以上	11,000円分
100株以上	1,100円分						
200株以上	2,200円分						
1,000株以上	11,000円分						

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有しておりません。

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書
事業年度（第56期）（自 2024年3月1日 至 2025年2月28日）2025年5月29日関東財務局長に提出
- (2) 内部統制報告書及びその添付書類
2025年5月29日関東財務局長に提出
- (3) 半期報告書
（第57期中）（自 2025年3月1日 至 2025年8月31日）2025年10月3日関東財務局長に提出
- (4) 臨時報告書
2025年6月2日関東財務局長に提出
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。
2026年5月1日関東財務局長に提出
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第6号の3（株式移転の決定）に基づく臨時報告書であります。
- (5) 有価証券届出書（第三者割当による自己株式処分）及びその添付書類
2025年9月16日関東財務局長に提出
- (6) 有価証券報告書の訂正報告書及びその添付書類並びに確認書
2026年5月20日関東財務局長に提出
事業年度（55期）（自 2023年3月1日 至 2024年2月29日）の有価証券報告書に係る訂正報告書及びその添付書類並びに確認書であります。
2026年5月20日関東財務局長に提出
事業年度（56期）（自 2024年3月1日 至 2025年2月28日）の有価証券報告書に係る訂正報告書及びその添付書類並びに確認書であります。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年5月21日

アークランズ株式会社

取締役会 御中

PwC Japan有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	市原 順二
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	島袋 信一
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	山本 大輔

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているアークランズ株式会社の2025年3月1日から2026年2月28日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、アークランズ株式会社及び連結子会社の2026年2月28日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

強調事項

【注記事項】（重要な後発事象）に記載されているとおり、会社は、2026年4月14日開催の取締役会において、株式会社ジョイフル本田との間で共同株式移転の方法により共同持株会社を設立し、経営統合を行うことについて、本経営統合に関する基本合意書を締結することを決議し、同日付で締結した。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

アークランズ株式会社の有形固定資産の減損損失の認識の判定 (【注記事項】(重要な会計上の見積り))	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、当連結会計年度において、有形固定資産の減損損失76百万円を計上した。そのうち、アークランズ株式会社に係る減損損失の計上額は67百万円であり、その結果、連結貸借対照表に含まれるアークランズ株式会社の有形固定資産計上額は168,158百万円(減損損失計上後)(連結総資産の48.5%)となっている。</p> <p>会社は、原則としてアークランズ株式会社の小売事業については各店舗を、不動産事業については各拠点を、独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位としてグループリングして減損の兆候の有無を判定している。減損の兆候がある場合には、各資産グループの割引前将来キャッシュ・フローを見積り、割引前将来キャッシュ・フローの合計額が当該資産グループの固定資産の帳簿価額を下回るものについて、「使用価値」又は「正味売却価額」によって回収可能価額を算定し、固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額して、当該減少額を減損損失として計上している。</p> <p>会社は、将来キャッシュ・フローの見積りに使用する翌期以降の各資産グループの営業活動から生ずる損益について、将来の売上高、売上総利益率及び人件費等の重要な仮定を考慮して予測を行っている。</p> <p>将来の売上高、売上総利益率及び人件費等の重要な仮定は、見積りの不確実性の程度が高く、経営者の主観的な判断を伴う。また、連結財務諸表に含まれるアークランズ株式会社の有形固定資産の残高は金額の重要性が高いことから、減損損失の認識の判定が連結財務諸表に与える影響は大きい。</p> <p>以上より、当監査法人はアークランズ株式会社の有形固定資産の減損損失の認識の判定が、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、アークランズ株式会社の有形固定資産の減損損失の認識の判定を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・アークランズ株式会社の有形固定資産の減損の検討に関連する内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。 ・アークランズ株式会社が有形固定資産の減損の兆候及び減損損失の認識の判定に用いた基礎資料を入手し、兆候の判定に用いられた各資産グループの営業利益の網羅性及び正確性を検討した。 ・減損の兆候が識別された店舗又は拠点について、各資産グループの帳簿価額を固定資産台帳と突合して、その正確性を検討した。 ・減損の兆候が識別された店舗又は拠点について、各資産グループの所管部署担当者への質問や関連資料の閲覧を実施することにより、各店舗及び各拠点において実施予定の施策を理解した。 ・将来の売上高、売上総利益率及び人件費等の重要な仮定に対して、当連結会計年度を含む過去の業績達成の状況や他店舗で実施された施策の実績との比較により、その実現可能性について批判的に検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、アークランズ株式会社の2026年2月28日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、アークランズ株式会社が2026年2月28日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等 (3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年5月21日

アークランズ株式会社

取締役会 御中

PwC Japan有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	市原 順二
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	島袋 信一
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	山本 大輔

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているアークランズ株式会社の2025年3月1日から2026年2月28日までの第57期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、アークランズ株式会社の2026年2月28日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

強調事項

【注記事項】（重要な後発事象）に記載されているとおり、会社は、2026年4月14日開催の取締役会において、株式会社ジョイフル本田との間で共同株式移転の方法により共同持株会社を設立し、経営統合を行うことについて、本経営統合に関する基本合意書を締結することを決議し、同日付で締結した。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

有形固定資産の減損損失の認識の判定
(【注記事項】(重要な会計上の見積り))

会社は、当事業年度において、有形固定資産の減損損失67百万円を計上した。その結果、貸借対照表に含まれる会社の有形固定資産計上額は168,158百万円(減損損失計上後)(総資産の48.9%)となっている。

監査上の主要な検討事項の内容、決定理由及び監査上の対応については、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項(アークランズ株式会社の有形固定資産の減損損失の認識の判定)と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。