

暮らしの未来を提案します。



ライフ

# 第52期 株主通信

2020年2月21日～2021年2月20日

**ARCLAND**  
アークランド サカモト 株式会社

証券コード：9842

## 変革の時を迎え、今こそ必要なのは チャレンジマインドです

当社の主軸事業であるホームセンター業界は、吸収合併を繰り返して市場を取り合う競争時代に入りました。市場の寡占化が進むなか、当社は生き残りをかけて株式会社ビバホームを子会社とし、今後の事業展開に必要な規模を手に入れました。

これは、当社の成長戦略のスタートであると考えています。2社のシナジーを最大限創出し、3,000億円という企業規模をフル活用した戦略を展開しながら、確実に成長してまいります。これを、長期ビジョンおよび2021年から2024年までの4か年の中期経営計画「LIFE」として発表いたしました。今後は、ホームセンター業界No.1企業を目指し、迅速・確実に、中期経営計画「LIFE」を具現化してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも格別のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。



長期ビジョンを確実に達成するために、  
2024年までの4年間を、グループシナジー実現の  
ための期間と位置づけ、中期経営計画「LIFE」を発表しました。  
すでに、「LIFE」のプロジェクトが  
各事業部で走り始めています。



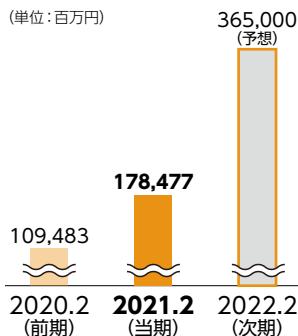
## 決算ハイライト

## Financial results highlights

### 売上高

**1,784億 77百万円**

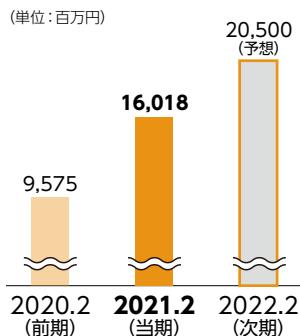
前期比 **63.0%**増



### 営業利益

**160億 18百万円**

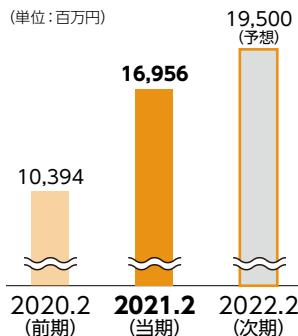
前期比 **67.3%**増



### 経常利益

**169億 56百万円**

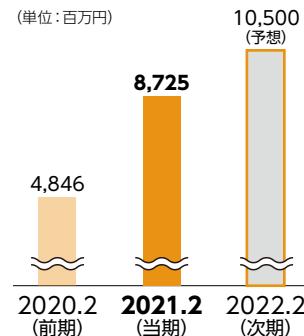
前期比 **63.1%**増



### 親会社株主に帰属する当期純利益

**87億 25百万円**

前期比 **80.0%**増



(表示方法の変更)

連結損益計算書 不動産賃貸取引に係る賃貸収益及び賃貸費用は、従来は「売上高」及び「売上原価」に含めておりましたが、当連結会計年度より、それぞれ「営業収入」及び「販売費及び一般管理費」として計上する方法に変更しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。



## 小売事業

### 当期の事業概況

小売事業の売上高及び営業収入は1,320億58百万円（前期比92.4%増）、営業利益は92億31百万円（同194.5%増）となりました。

#### 営業収益

**1,320億58百万円**

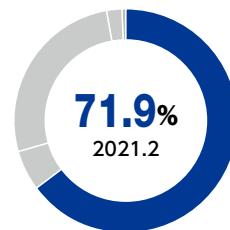
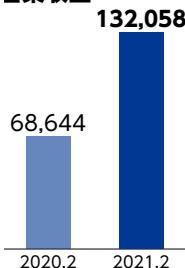
前期比 **92.4%増**

#### 営業利益

**92億31百万円**

前期比 **194.5%増**

#### 営業収益 (単位:百万円)



### ホームセンター部門



#### 事業内容

「ホームセンタームサシ」、「スーパーセンタームサシ」、「ムサシプロ」及び「ニコペット」並びに「ビバホーム」の経営を行っております。

ホームセンター部門の売上高及び営業収入は、1,236億40百万円（前期比100.8%増）（内、ビバホームは519億67百万円）となりました。前期7月のニコペット京都八幡店、8月のムサシ並びにニコペット久喜菖蒲店のオープンが寄与したこと及び新型コロナウイルス感染症の影響による巣ごもり消費の拡大により、既存店売上高が前期比14.5%増となったことによるものです。

**営業収益 1,236億40百万円** 前期比 **100.8%増**

前期営業収益 **615億81百万円**

### その他小売部門



#### 事業内容

アート&クラフト専門店として「アークオアシス」、「ヴィシーズ」、食品専門店として「ムサシ食品館」、インターネット通販店として「アークランドオンライン」の経営を行っております。

その他小売部門の売上高は巣ごもり消費の拡大により、84億18百万円（前期比19.2%増）となりました。

**営業収益 84億18百万円** 前期比 **19.2%増**



## 卸売事業



### 事業内容

DIY関連用品・園芸用品等の販売を行っております。

### 営業収益

**74億67百万円**

前期比 **1.1%増**

### 営業利益

**9億52百万円**

前期比 **39.7%増**

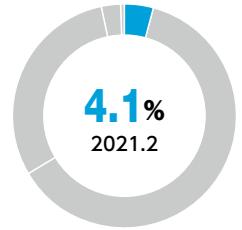
### 当期の事業概況

卸売事業の売上高及び営業収入は74億67百万円（前期比1.1%増）、営業利益は9億52百万円（同39.7%増）となりました。

### 営業収益 (単位:百万円)

7,385 **7,467**

2020.2 2021.2



## 外食事業



### 事業内容

とんかつ専門店「かつや」を主力とした飲食店の経営等を行っております。

### 営業収益

**386億34百万円**

前期比 **15.9%増**

### 営業利益

**45億39百万円**

前期比 **1.2%増**

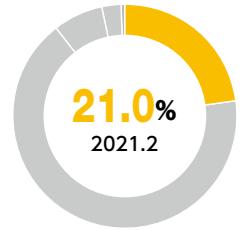
### 当期の事業概況

外食事業は、主力のとんかつ専門店「かつや」（国内）のFCを含む店舗数が純増14店舗の420店舗、「からやま」・「からあげ縁」（国内）も純増27店舗の137店舗となるなど、積極的な事業展開を行いました。その結果、売上高及び営業収入は386億34百万円（前期比15.9%増）、営業利益は45億39百万円（同1.2%増）となりました。

### 営業収益 (単位:百万円)

33,327 **38,634**

2020.2 2021.2



## 不動産事業



### 事業内容

不動産の賃貸を行っております。

### 営業収益

**46億91百万円**

前期比 **62.7%増**

### 営業利益

**15億83百万円**

前期比 **22.9%増**

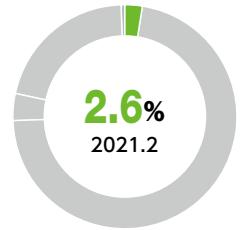
### 当期の事業概況

不動産事業の営業収入は46億91百万円（前期比62.7%増）（内、ビバホームは17億44百万円）、営業利益は15億83百万円（同22.9%増）となりました。

### 営業収益 (単位:百万円)

2,883 **4,691**

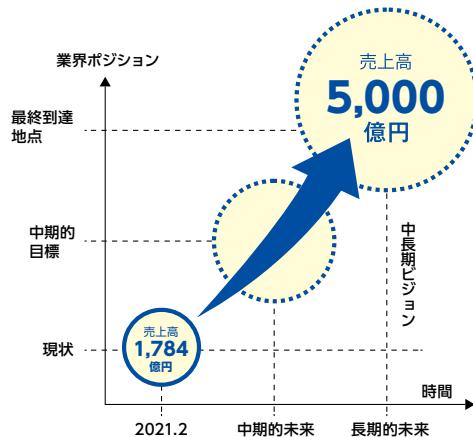
2020.2 2021.2



## 長期展望

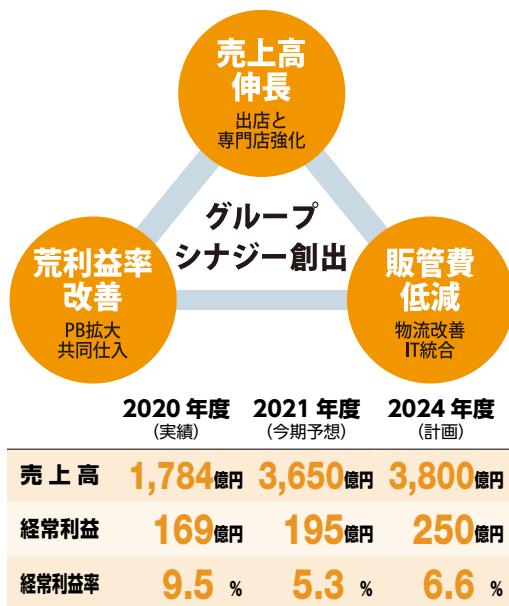
再編の始まった競争市場で勝ち残っていくために、全てのお客様のニーズにお応えする「住・食」関連専門店の集合体の強みを活かし「一店舗巨大主義」の強化に注力してまいります。

また、さらなる飛躍のために、成長投資と財務健全性のバランスを重視しながら2030年には、売上高5,000億円、経常利益400億円のビジョン達成を目指し、邁進してまいります。

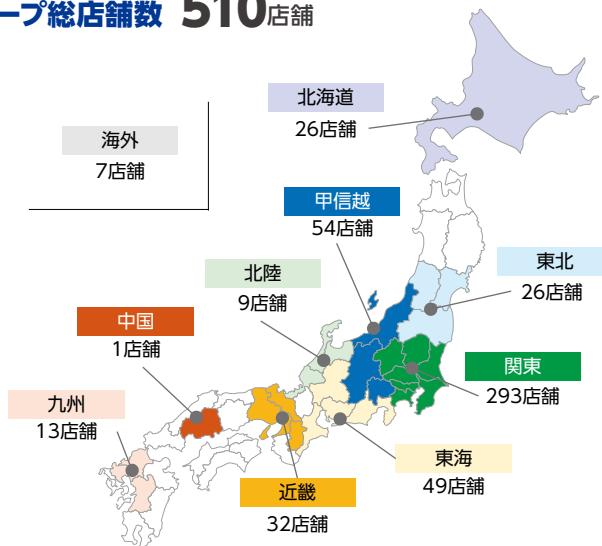


## 中期戦略

「LIFE」は売上高伸長、荒利益率改善、販管費低減を三つの柱とし、それぞれをビバホームとの経営統合によるシナジーを最大限活用する形で実現する戦略としております。店舗数とブランドを増加させているアークランドサービスと共に「住」と「食」を通して、暮らしの未来を提案してまいります。



## グループ総店舗数 510店舗



※：直営店のみの店舗数となっております。グループのFC店は以下の通りとなります。  
アークランドサカモト5店舗／アークランドサービスHD442店舗

※：各社店舗数は以下の時点で集計しております。  
アークランドサカモト2021年2月20日時点／ビバホーム2021年2月20日時点／アークランドサービスHD2020年12月末時点

MUSASHI 38店舗

VIVAHOME 102店舗  
ホームセンター ビバホーム

ALS HOLDINGS CO., LTD. 254店舗

その他専門店  
116店舗



アート&クラフト専門店  
ARC OASIS

VCS

食品館



リフォーム専門センター



住 house DECO

## ◆ 連結貸借対照表 (要旨)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2020.2.20)	当連結会計年度 (2021.2.20)
<b>資産の部</b>		
流動資産	38,413	<b>96,449</b>
現金及び預金	20,127	<b>25,613</b>
その他	18,285	<b>70,836</b>
固定資産	67,194	<b>256,929</b>
有形固定資産	49,037	<b>181,551</b>
無形固定資産	2,714	<b>39,575</b>
投資その他の資産	15,442	<b>35,802</b>
資産合計	105,608	<b>353,379</b>
<b>負債の部</b>		
流動負債	14,653	<b>179,535</b>
固定負債	7,849	<b>82,794</b>
負債合計	22,502	<b>262,330</b>
<b>純資産の部</b>		
株主資本	73,061	<b>80,264</b>
その他の包括利益累計額	534	<b>1,053</b>
非支配株主持分	9,509	<b>9,730</b>
純資産合計	83,105	<b>91,048</b>
負債純資産合計	105,608	<b>353,379</b>

(表示方法の変更)

連結損益計算書 不動産賃貸取引に係る賃貸収益及び賃貸費用は、従来は「売上高」及び「売上原価」に含めておりましたが、当連結会計年度より、それぞれ「営業収入」及び「販売費及び一般管理費」として計上する方法に変更しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

## ◆ 連結損益計算書 (要旨)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2019.2.21 ~ 2020.2.20)	当連結会計年度 (2020.2.21 ~ 2021.2.20)
売上高	109,483	<b>178,477</b>
売上原価	67,251	<b>110,603</b>
売上総利益	42,231	<b>67,873</b>
営業収入	3,201	<b>5,082</b>
営業総利益	45,432	<b>72,956</b>
販売費及び一般管理費	35,856	<b>56,937</b>
営業利益	9,575	<b>16,018</b>
営業外収益	840	<b>1,396</b>
営業外費用	21	<b>458</b>
経常利益	10,394	<b>16,956</b>
特別利益	58	<b>536</b>
特別損失	794	<b>1,835</b>
税金等調整前当期純利益	9,658	<b>15,657</b>
法人税等合計	3,483	<b>5,688</b>
非支配株主に帰属する当期純利益	1,328	<b>1,243</b>
親会社株主に帰属する当期純利益	4,846	<b>8,725</b>

## ◆ 連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨)

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2019.2.21 ~ 2020.2.20)	当連結会計年度 (2020.2.21 ~ 2021.2.20)
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,487	<b>6,525</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 8,453	△ <b>98,027</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,678	<b>96,996</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 2	△ <b>7</b>
現金及び現金同等物の増減額	1,710	<b>5,487</b>
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	52	—
現金及び現金同等物の期末残高	20,118	<b>25,605</b>

## ◆ 会社概要

商号 アークランドサカモト株式会社  
(ARCLAND SAKAMOTO CO.,LTD.)

本社所在地 新潟県三条市上須頃445番地

設立 1970年7月1日

資本金 64億6,299万円

従業員数 1,018名

ほかに準社員、嘱託社員及びパートタイマーの当期の月当たり平均人員1,647名(1日8時間換算)

事業内容 「ホームセンタームサシ」の経営  
DIY関連商品の卸売

## ◆ 役員 (2021年5月13日現在)

代表取締役会長 (CEO) 坂本 勝司

代表取締役副会長 坂本 雅俊

代表取締役社長 (COO) 坂本 晴彦

専務取締役 染谷 寿祐

専務取締役 志田 光明

常務取締役 星野 宏之

取締役 須藤 敏之

取締役 (社外) 岩渕 浩

取締役 (社外) 大室 康一

常勤監査役 駒形 武彦

監査役 (社外) 大西 秀亜

監査役 (社外) 田中 敏明

事業年度 毎年3月1日から翌年2月末日まで  
(但し、53期は2021年2月21日から2022年2月28日まで)

定時株主総会 毎事業年度終了後から3ヶ月以内

基準日 定時株主総会 毎年2月末日  
期末配当金 毎年2月末日  
中間配当金 毎年8月31日 (但し、53期は8月20日)  
その他必要のあるときには、あらかじめ公告いたします。

公告掲載方法 電子公告により行います。  
<https://www.arcland.co.jp/>  
やむを得ない事由により電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

## ◆ 株式の状況

発行可能株式総数 100,000,000株

発行済株式の総数 41,381,686株

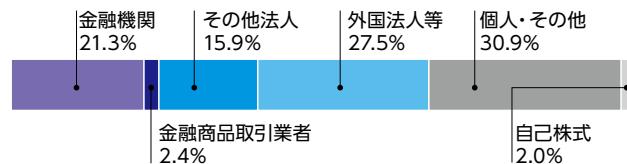
株主数 4,839名

## ◆ 大株主

株主名	所有株式数 (株)	持株比率 (%)
有限会社武蔵	3,863,300	9.52
ノーザン トラスト カンパニー エイブイエフシー リ フィデリティ ファンズ	2,625,700	6.47
日本マスタートラスト信託銀行(株) (信託口)	2,181,400	5.37
アークランドサカモト取引先持株会	2,090,648	5.15
坂本 勝司	1,508,354	3.71
(株)日本カストディ銀行 (信託口)	1,350,700	3.33
坂本 晴彦	1,240,124	3.05
坂本 洋司	1,164,754	2.87
アークランドサカモト従業員持株会	1,128,348	2.78
(株)第四北越銀行	802,500	1.97

(注) 持株比率は、自己株式 (824,029株) を控除して計算しております。

## ◆ 所有者別株式状況



単元株式数 100株

株主名簿管理人 東京都中央区八重洲一丁目2番1号  
みずほ信託銀行株式会社

各種お問合せ先 (郵便物送付先) 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) 0120-288-324 (フリーダイヤル)

取次所 みずほ信託銀行株式会社 全国各支店

## アークランド サカモト 株式会社

住所 > 〒955-8501 新潟県三条市上須頃445番地  
TEL > 0256 (33) 6000 (代表)  
E-mail > ir-info@arcland.co.jp



環境に配慮した植物油インキを使用して印刷しています。