

アーランドサービスホールディングス株式会社



2018年12月期 決算説明会

証券コード：3085

2019年2月8日

業績ハイライト

(単位：百万円)

| | 2017年12月期 | | 2018年12月期 | | | |
|---------------------|-----------|--------|-----------|--------|-------|-------|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 前期増減額 | 増減率 |
| 売上高 | 26,541 | 100.0% | 30,605 | 100.0% | 4,063 | 15.3% |
| 売上原価 | 12,655 | 47.7% | 14,665 | 47.9% | 2,010 | 15.9% |
| 売上総利益 | 13,886 | 52.3% | 15,939 | 52.1% | 2,053 | 14.8% |
| 販管費 | 10,123 | 38.1% | 11,823 | 38.6% | 1,699 | 16.8% |
| 営業利益 | 3,762 | 14.2% | 4,116 | 13.4% | 353 | 9.4% |
| 経常利益 | 3,817 | 14.4% | 4,135 | 13.5% | 318 | 8.3% |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 2,322 | 8.8% | 2,519 | 8.2% | 196 | 8.4% |

主要カテゴリーの業績概況

(単位：百万円)

| | 2017年12月期 | | 2018年12月期 | | | |
|------------|-----------|--------|-----------|--------|-------|-------|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 前期増減額 | 増減率 |
| かつや（国内） | 21,145 | 79.7% | 22,473 | 73.4% | 1,327 | 6.3% |
| からやま・縁（国内） | 2,847 | 10.7% | 5,222 | 17.1% | 2,375 | 83.4% |
| 海外事業 | 513 | 1.9% | 514 | 1.7% | 0 | 0.2% |
| その他 | 2,035 | 7.7% | 2,395 | 7.8% | 360 | 17.7% |
| 合計 | 26,541 | 100.0% | 30,605 | 100.0% | 4,063 | 15.3% |

売上高の増減要因

(単位：百万円)



主要経費の増減要因

・売上原価率 **+0.2%**

米や野菜などの食材仕入れ高騰

+0.1%

かつや F C、からやま事業の拡大

+0.1%

・販管費率 **+0.5%**

販売費率の上昇

+0.1%

人件費率の上昇

+0.5%

賃借料等の固定費率の低下

△0.1%

特別損益

(単位：百万円)

| | | 2017年12月期 | 2018年12月期 |
|-------------|---------|------------|------------|
| | | 金額 | 金額 |
| 特別利益 | | 4 | 91 |
| | 固定資産売却益 | 3 | - |
| | 店舗譲渡益 | - | 50 |
| | 固定資産受贈益 | - | 39 |
| | その他 | 1 | 2 |
| 特別損失 | | 190 | 312 |
| | 固定資産除却損 | 66 | 59 |
| | 店舗閉鎖損失 | 79 | 130 |
| | 減損損失 | 42 | 121 |
| | その他 | 2 | 0 |

貸借対照表

(単位：百万円)

| | 2017年12月期 | 2018年12月期 | |
|-------|-----------|-----------|-------|
| | 金額 | 金額 | 前期増減額 |
| 流動資産 | 14,440 | 18,425 | 3,985 |
| 固定資産 | 6,808 | 7,429 | 620 |
| 資産 | 21,248 | 25,854 | 4,606 |
| 流動負債 | 3,885 | 4,283 | 398 |
| 固定負債 | 1,015 | 3,168 | 2,153 |
| 負債 | 4,900 | 7,452 | 2,551 |
| 純資産 | 16,347 | 18,402 | 2,054 |
| 負債純資産 | 21,248 | 25,854 | 4,606 |

キャッシュフロー

(単位：百万円)

| | 2017年12月期 | 2018年12月期 | |
|---------|-----------|-----------|--------|
| | 金額 | 金額 | 前期増減額 |
| 営業活動C/F | 3,087 | 3,796 | 708 |
| 投資活動C/F | 894 | △1,453 | △2,348 |
| 財務活動C/F | △447 | 1,563 | 2,011 |
| 現金等増加額 | 3,534 | 3,902 | 367 |

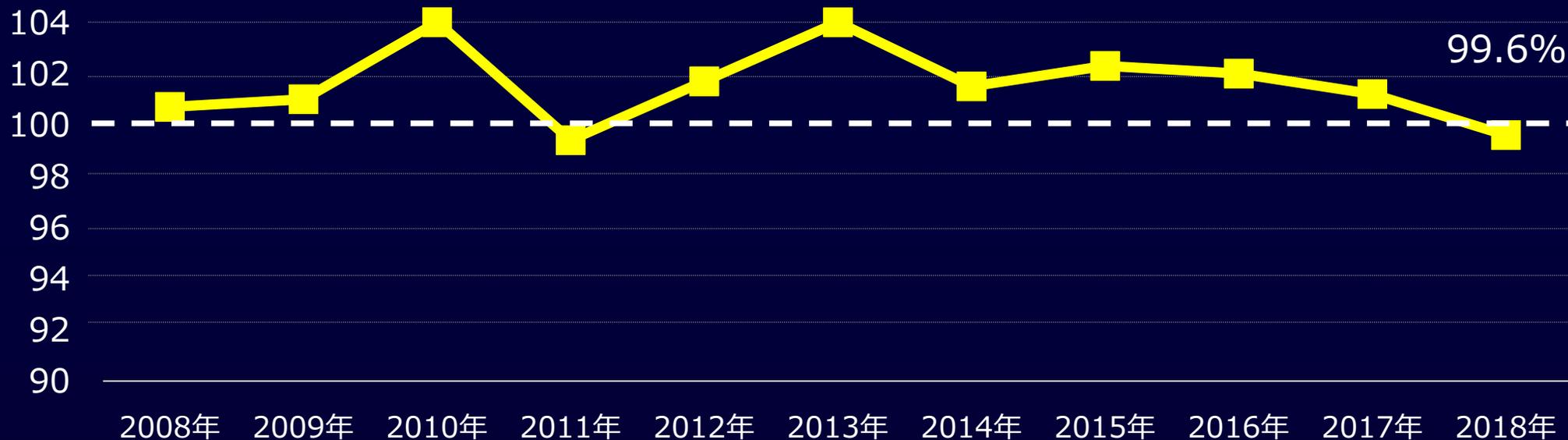
当期末の店舗数

| 業態別 | | 2017年 12月期 | 2018年12月期 | | |
|----------|------|---------------|-----------|-----|-----|
| | | 店舗数 | 出店数 | 退店数 | 店舗数 |
| かつや | (国内) | 367 | 27 | -5 | 389 |
| | (海外) | 40 | 7 | -4 | 43 |
| かつや 計 | | 407 | 34 | -9 | 432 |
| からやま | (国内) | 32 | 31 | - | 63 |
| | (海外) | 4 | 4 | - | 8 |
| 縁 | (国内) | 23 | 3 | -3 | 23 |
| からやま・縁 計 | | 59 | 38 | -3 | 94 |
| その他 計 | | 41 | 4 | -11 | 34 |
| 全店 合計 | | 507 | 76 | -23 | 560 |

各業態の取組

かつや

(単位:%) 既存店前年比 (通期)



2011年以来の既存店前年比100%割れ(99.6%)



「原点回帰」 : 客数の最大化

食材・人件費のコストアップ



原価改善、単価アップの為のメニュー導入



食材増加、作業の複雑化

提供時間の遅れ、品質の低下

顧客数の減少：客数前年比97.3%(通期)

和食FF業態への「原点回帰」



食材とメニューアイテムの絞り込み



**高品質の商品を
スピーディー（5分以内）に提供する**

今までの客数拡大策

フェア・キャンペーン



新規顧客獲得



100円割引チケット



新規客の顧客化

フェア・キャンペーンのマンネリ化
→ 新規客獲得効果の希薄化

かつや

新規客獲得に向けた販売促進の刷新



テストで効果のあった
スーパーハングリーセール

TVCM + WEB広告

認知度UP 新規顧客獲得を目指す

出店立地の厳格化

周辺人口や交通量などの出店基準の見直し
地方都市における出店希望
紹介物件数・FC加盟希望数の増加



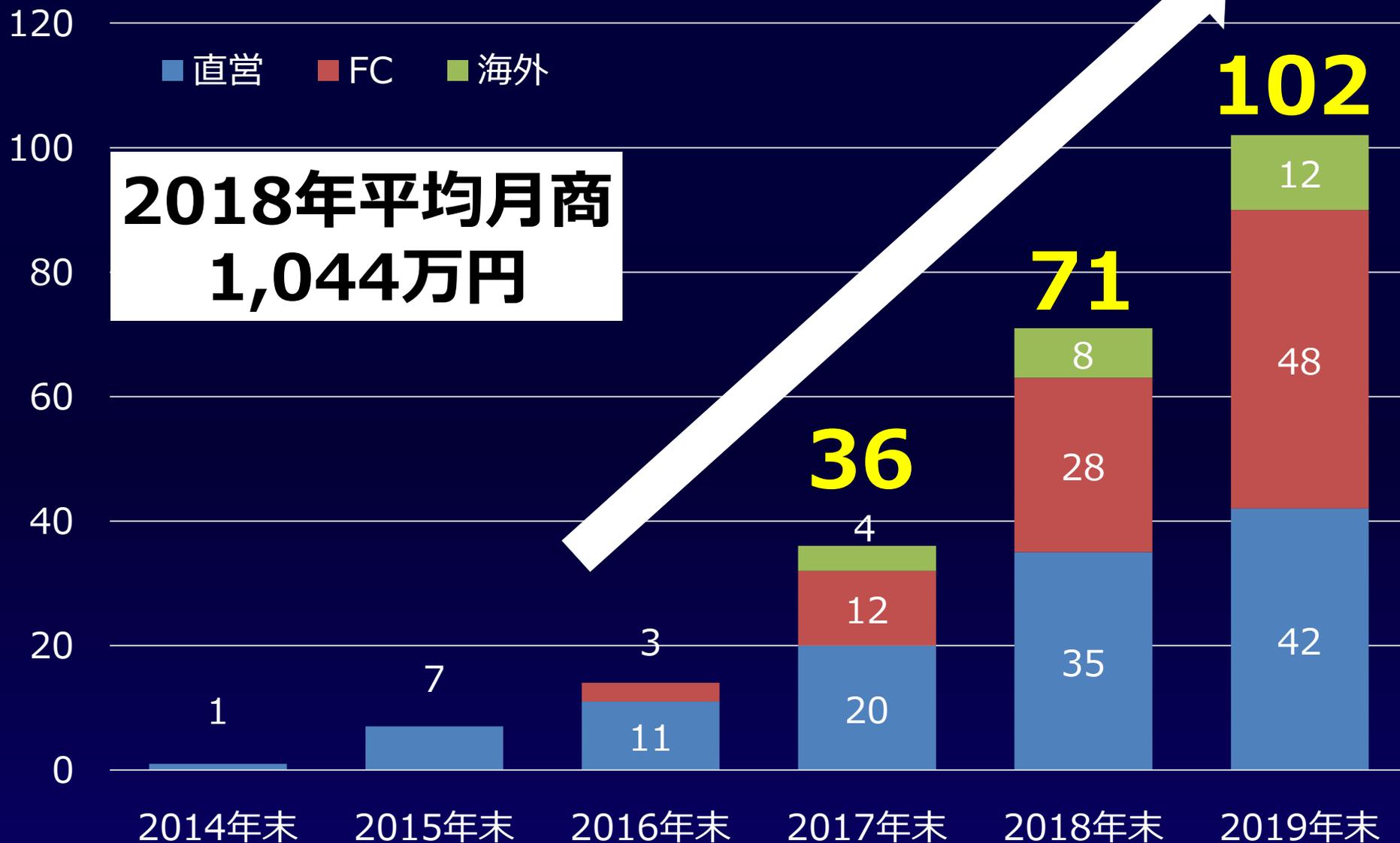
立地診断ソフトの開発を開始

- ✓ 全物件の立地診断が可能に
- ✓ 時間やコストの圧縮
- ✓ 加盟店様への手厚い出店支援

からあげ事業（からやま）

(店舗数)

店舗数推移



からあげ事業（からやま） □



特に好調な□
駅前型のビルイン店舗□
首都圏を中心に新店□



今期
30店舗
出店予定

からあげ事業（縁） □



拡大しやすい業態へ進化

- ・売上続伸中
- ・営業の管理がしやすい(食材が少ない)
- ・人の管理がしやすい(通常2名で運営)
- ・投資が約1,000万円



**個人事業主を
加盟候補先として出店を加速**

海外事業



とんかつ専門店
「かつや」タイ・台湾



からあげ専門店
「からやま」ロサンゼルス

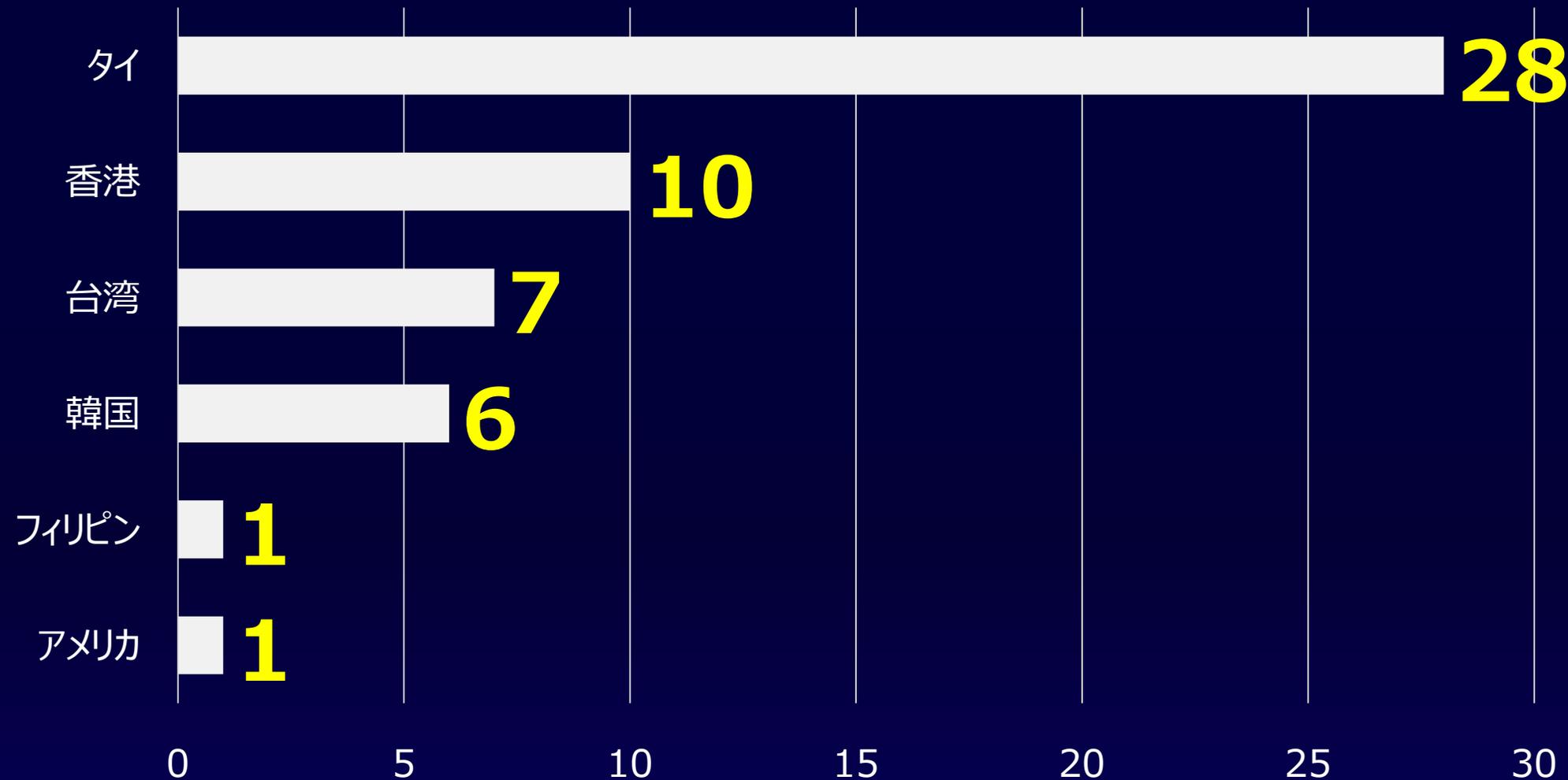


野菜を食べるカレー
「Camp」フィリピン

タイ、香港、台湾を中心に16店舗を計画
シンガポールや中国への展開も準備

2020年海外店舗数100店舗へ

海外事業



合計 53 店舗

アークダイニング



高田馬場岡むら屋 平均月商 **1,000万円**
店舗面積：約14坪 坪あたり **約72万/月**
経常利益：**626千円**(12月実績)

新宿西口岡むら屋 平均月商 **870万円**
店舗面積：約10坪 坪あたり **約87万/月**
経常利益：**420千円**(12月実績)



新宿西口岡むら屋

首都圏の主要駅周辺のビルインに特化した出店



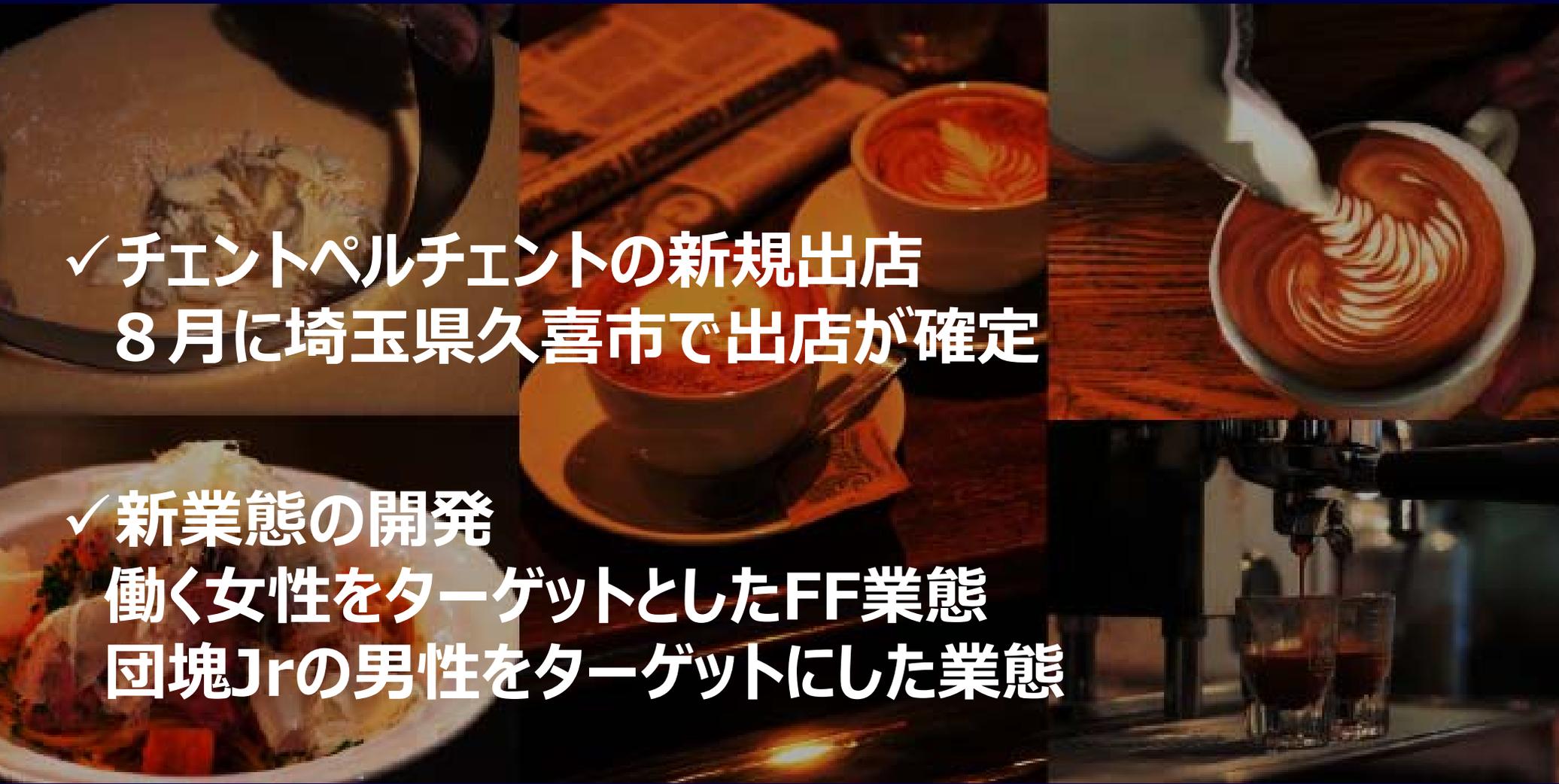
✓Camp代々木
改装後に売上高30%増加
→ 直営店での増店を計画

✓ごちとん
メディア露出により売上増加
→ 出店要請も多数



計画的に出店できる体制づくり





✓ チェントペルチェントの新規出店
8月に埼玉県久喜市で出店が確定

✓ 新業態の開発
働く女性をターゲットとしたFF業態
団塊Jrの男性をターゲットにした業態

出店計画

| 業態別 | | 直営 | FC | 合計 |
|------|----|----|----|----|
| かつや | 国内 | 8 | 20 | 28 |
| | 海外 | - | 12 | 12 |
| からやま | 国内 | 10 | 20 | 30 |
| | 海外 | - | 4 | 4 |
| 縁 | 国内 | - | 5 | 5 |
| その他 | 国内 | 9 | - | 9 |
| | 海外 | - | 2 | 2 |
| 合計 | | 27 | 63 | 90 |

※かつや8店舗、その他13店舗の閉店を予定

通期の業績予想

売上高 340億円
(111.1%)

経常利益 45億円
(108.8%)

親会社株主に帰属する
当期純利益 26億円
(103.2%)

本資料に関するお問合せ

本資料を作成するに当たっては正確性を期すため慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた損害については、当社は一切責任を負いません。

本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おきください。

本資料に関するお問い合わせ

アークランドサービスホールディングス株式会社
管理本部

T E L : 03-5217-1531

E - m a i l : ir@arclandservice.co.jp