

# アークランドサービスホールディングス株式会社



## 2019年12月期 第2四半期決算説明会

証券コード：3085

2019年7月30日

# 業績ハイライト

(単位：百万円)

	2018年第2四半期		2019年第2四半期			
	金額	構成比	金額	構成比	前期増減額	増減率
売上高	14,469	100.0%	15,901	100.0%	1,432	9.9%
売上原価	6,842	47.3%	7,520	47.3%	678	9.9%
売上総利益	7,627	52.7%	8,381	52.7%	754	9.9%
販管費	5,643	39.0%	6,203	39.0%	559	9.9%
営業利益	1,983	13.7%	2,177	13.7%	194	9.8%
経常利益	2,004	13.9%	2,189	13.8%	184	9.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,269	8.8%	1,217	7.7%	△52	△4.1%

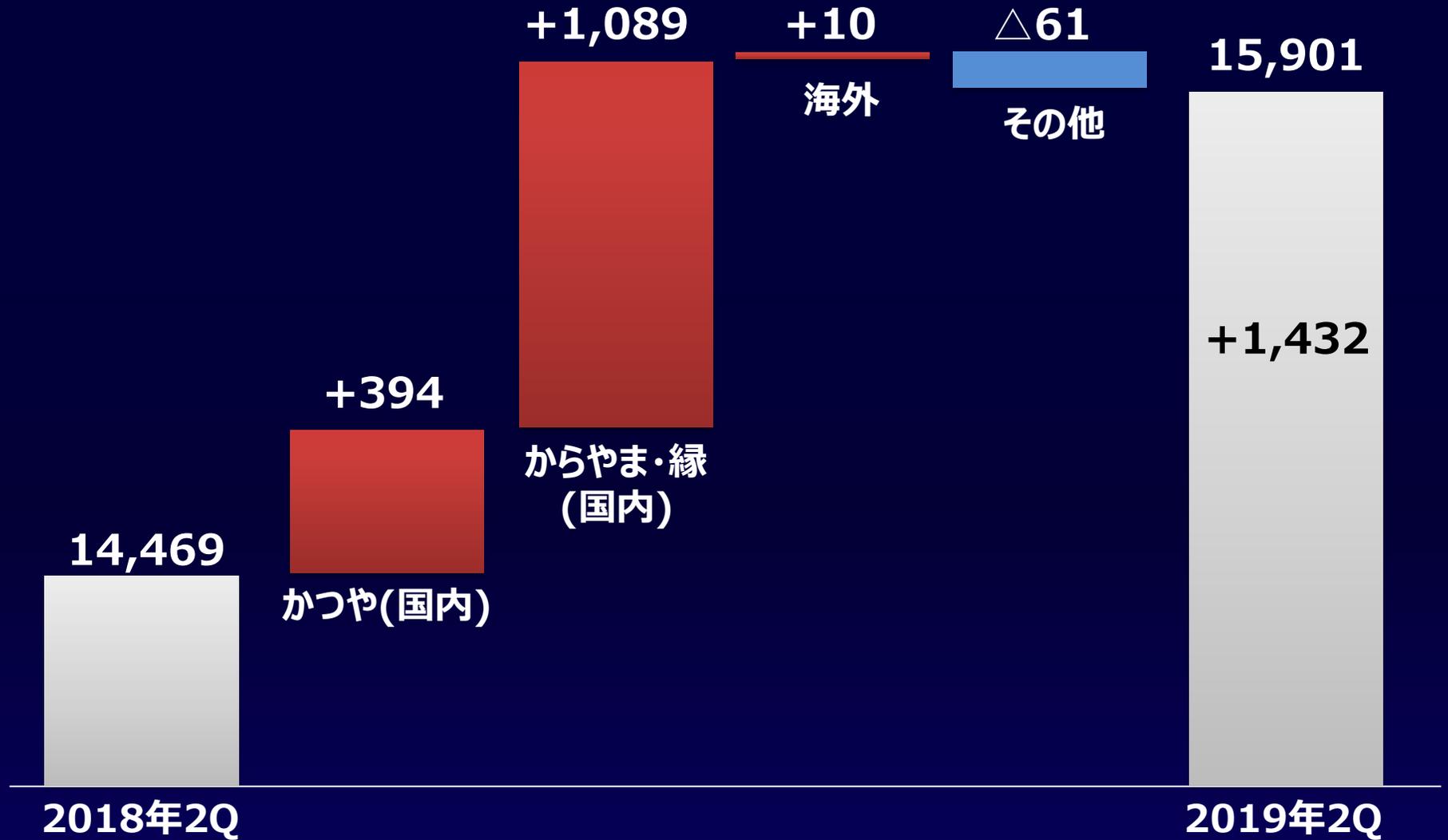
# 主要カテゴリーの業績概況

(単位：百万円)

	2018年第2四半期		2019年第2四半期			
	金額	構成比	金額	構成比	前期増減額	増減率
かつや（国内）	10,819	74.8%	11,214	70.5%	394	3.6%
からやま・縁（国内）	2,210	15.3%	3,299	20.8%	1,089	49.3%
海外事業	257	1.8%	267	1.7%	10	3.9%
その他	1,182	8.2%	1,120	7.0%	△61	△5.2%
合計	14,469	100.0%	15,901	100.0%	1,432	9.9%

# 売上高の増減要因

(単位：百万円)



# 主要経費の増減要因

## ・売上原価率 **+0.0%**

米・玉子・鶏肉などのコストダウン

△0.2%

かつやFC、からやま事業の拡大

+0.2%

## ・販管費率 **+0.0%**

販売費率の上昇

+0.3%

人件費率の低下

△0.1%

固定費率の低下

△0.2%

# 特別損益

(単位：百万円)

		2018年12月期第2四半期	2019年12月期第2四半期
		金額	金額
特別利益		36	18
	店舗売却益	34	18
	その他	2	—
特別損失		24	125
	固定資産除却損	22	8
	店舗閉鎖損失	1	86
	減損損失	—	26
	その他	—	3

# 貸借対照表

(単位：百万円)

	2018年12月期	2019年第2四半期	
	金額	金額	前期増減額
流動資産	18,289	18,779	490
固定資産	7,565	7,622	56
資産	25,854	26,401	547
流動負債	4,283	3,857	△426
固定負債	3,168	3,192	24
負債	7,452	7,049	△402
純資産	18,402	19,352	949
負債純資産	25,854	26,401	547

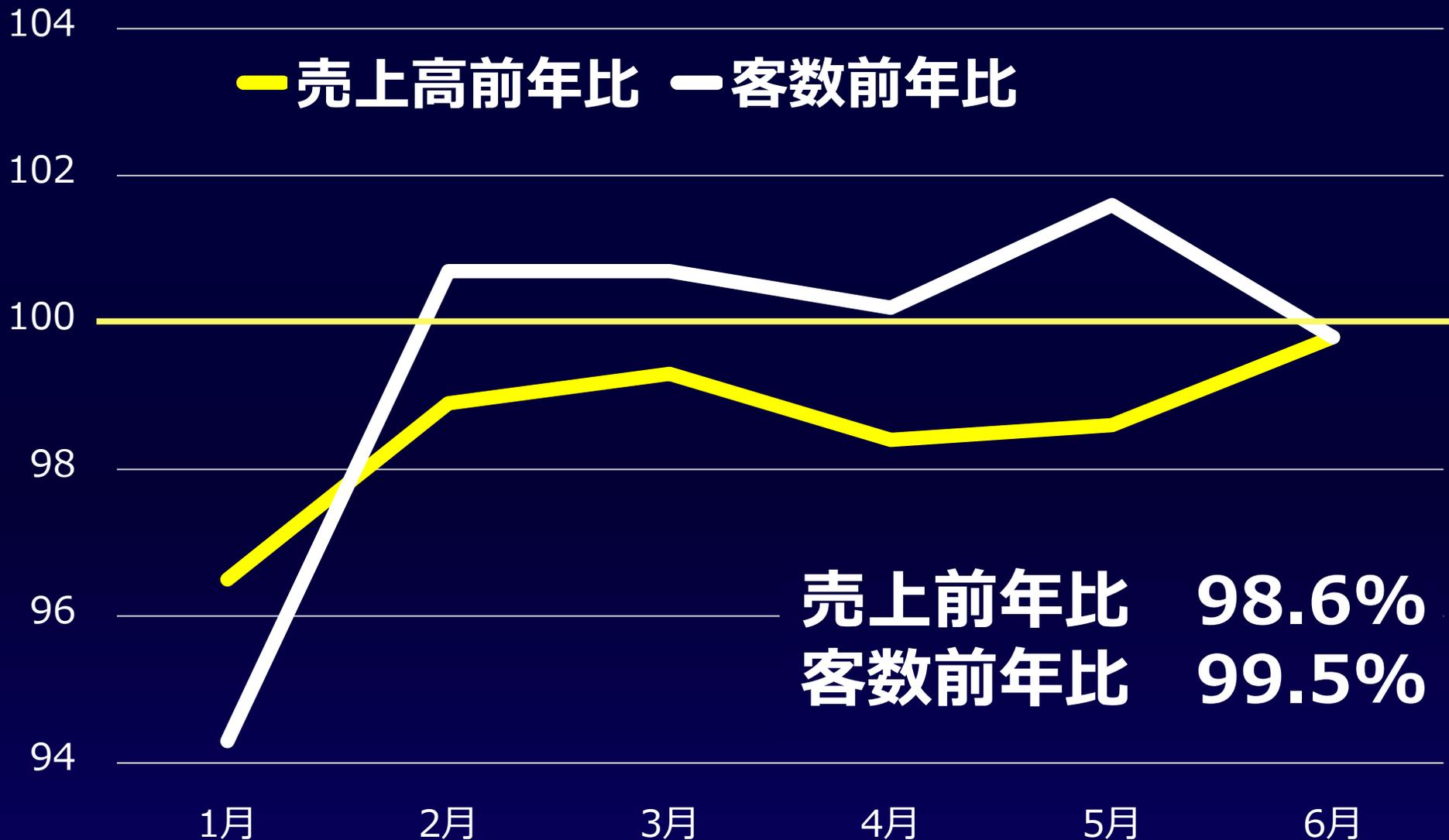
# 第2四半期末の店舗数

業態別		2018年 12月期	2019年第2四半期末		
		店舗数	出店数	退店数	店舗数
かつや	(国内)	389	12	-4	397
	(海外)	43	5	-3	45
かつや 計		432	17	-7	442
からやま	(国内)	63	9	-1	71
	(海外)	8	1	-1	8
縁	(国内)	23	1	-4	20
からやま・縁 計		94	11	-6	99
その他 計		34	2	-6	30
全店 合計		560	30	-19	571

# 事業報告と今後の取り組み

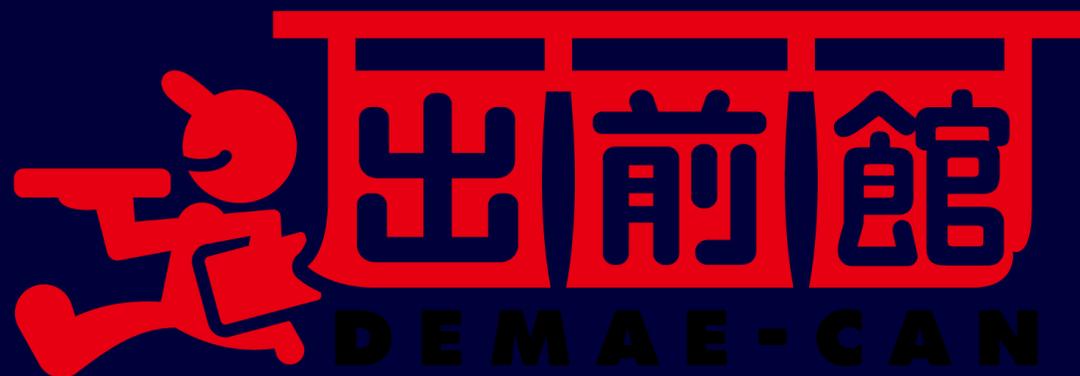
# かつや既存店前年比

(単位:%)





かつや既存店前年比



Uber Eats

fineDine ファインダイニング

# かつや既存店前年比

(単位:%)

104

102

100

98

96

94

— 客単価前年比

客単価前年比 99.0%

1月

2月

3月

4月

5月

6月



## 既存顧客の 来店頻度向上を目的とした販売促進

- ✓ 年10回～12回のフェア・キャンペーン
- ✓ 回収率の高い100円割引券

販売促進

# テレビCM・SNSを活用したPR活動

中京エリアで8月に実施予定



# 新しい客層の獲得

# 強いチェーン業態に

- ✓ 収益構造の改善
- ✓ 平均月商の引き上げ

# ✓ 収益構造の改善

味付けの内製化  
メニュー変更、価格改定



原価率の引き下げ

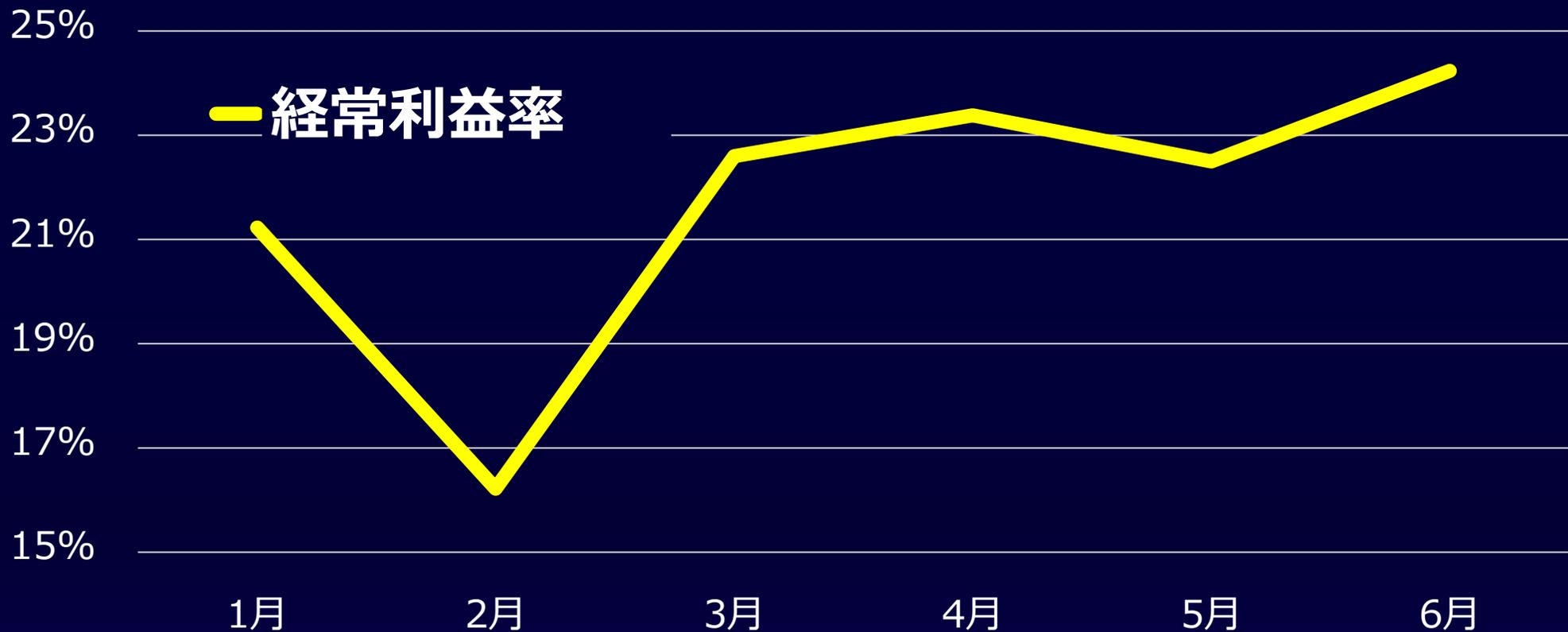
# ✓ 平均月商の引き上げ

平均月商 992万円  
持ち帰りセットの刷新  
料理提供時間の短縮



平均月商  
1,200万円

# からあげ縁



小規模ロードサイド店舗の開発

# 新業態



## 多店舗化へ向けて

- ✓ メニュー内容の見直し
- ✓ オペレーションの改善
- ✓ 出店立地の確保
- ✓ 人員の補強

# 新業態



年内 2 店舗の新規出店



年内 1 店舗の新規出店

# 新業態



ファストカジュアルの天丼専門店  
年内 1 店舗の新規出店



開発中の新業態  
年内 1 店舗の新規出店

# 海外事業

2020年海外店舗数 100店舗へ



中国



ベトナム



シンガポール



フィリピン

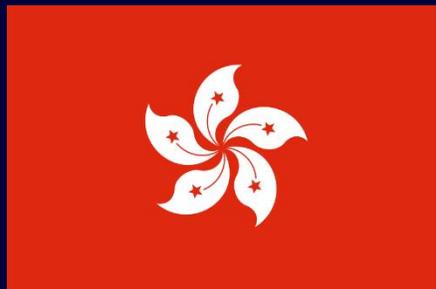


それぞれの国で 1号店を出店

# 海外事業



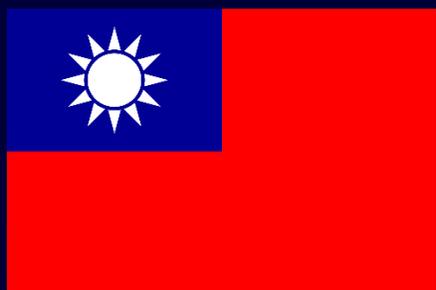
タイ



香港



韓国



台湾



アメリカ

**業績好調**  
**積極的に出店**

**苦戦中**  
**価格の見直し**  
**業態変更**  
**撤退も視野に**

# 立地診断AIの開発

# 来月よりテスト運用開始

人員補強

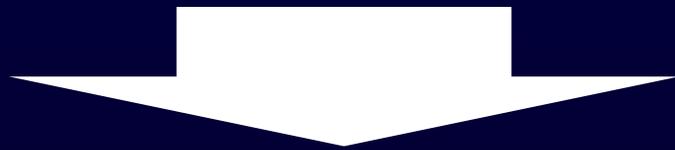
---

トレーニング方法の見直し  
雇用形態の見直し

+

人事制度改革

スキルアップ/キャリアアップ  
緊張感とやりがいのある環境



営業状況の改善と  
収益力の引き上げ

# 通期業績予想

売上高 340億円  
(111.1%)

経常利益 45億円  
(108.8%)

親会社株主に帰属する  
当期純利益

26億円  
(103.2%)

# 本資料に関するお問合せ

本資料を作成するに当たっては正確性を期すため慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた損害については、当社は一切責任を負いません。

本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おきください。

本資料に関するお問い合わせ

アークランドサービスホールディングス株式会社  
管理本部

T E L : 03-5217-1531

E - m a i l : ir@arclandservice.co.jp