

2019年12月期

アークランドサービスホールディングス株式会社 決算説明会

2020年2月7日



証券コード：3085

業績ハイライト

(単位:百万円)

	2018年12月期		2019年12月期			
	金額	構成比	金額	構成比	前期増減額	増減率
売上高	30,605	100.0%	33,327	100.0%	2,721	8.9%
売上原価	14,665	47.9%	15,909	47.7%	1,243	8.5%
売上総利益	15,939	52.1%	17,417	52.3%	1,477	9.3%
販管費	11,823	38.6%	12,930	38.8%	1,107	9.4%
営業利益	4,116	13.4%	4,486	13.5%	370	9.0%
経常利益	4,135	13.5%	4,536	13.6%	400	9.7%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,519	8.2%	2,546	7.6%	27	1.1%

主要カテゴリーの業績概況

(単位:百万円)

	2018年12月期		2019年12月期			
	金額	構成比	金額	構成比	前期増減額	増減率
かつや (国内)	22,473	73.4%	23,267	69.8%	794	3.5%
からやま・縁 (国内)	5,222	17.1%	7,162	21.5%	1,939	37.1%
海外事業	514	1.7%	517	1.6%	3	0.6%
その他	2,395	7.8%	2,380	7.1%	▲14	▲0.6%
合計	30,605	100.0%	33,327	100.0%	2,721	8.9%

主要経費の増減要因

売上原価率 **-0.2%**

米・卵など食材仕入低減

-0.3%

店舗原価上昇

+0.1%

販管費率 **+0.2%**

販売費率の上昇

+0.2%

人件費率の上昇

+0.1%

物流費の上昇・出店経費の減少

-0.1%

特別損益

(単位:百万円)

	2018年12月期	2019年12月期
	金額	金額
特別利益	91	17
店舗譲渡益	50	17
固定資産受贈益	39	-
その他	2	-
特別損失	312	254
固定資産除却損	59	17
店舗閉鎖損失	130	174
減損損失	121	53
その他	0	9

貸借対照表

(単位:百万円)

	2018年12月期	2019年12月期	
	金額	金額	前期増減額
流動資産	18,289	21,259	2,970
固定資産	7,565	7,805	239
資産	25,854	29,064	3,210
流動負債	4,283	5,393	1,109
固定負債	3,168	3,227	58
負債	7,452	8,620	1,168
純資産	18,402	20,444	2,041
負債純資産	25,854	29,064	3,210

当期末の店舗数

業態別		2018年 12月期	2019年12月期		
		店舗数	出店数	退店数	店舗数
かつや	(国内)	389	24	7	406
	(海外)	43	16	4	55
かつや 計		432	40	11	461
からやま	(国内)	63	27	2	88
	(海外)	8	2	3	7
縁	(国内)	23	3	4	22
からやま・縁 計		94	32	9	117
その他 計		34	7	11	30
全店 合計		560	79	31	608



売上前年比

2勝10敗

12月最高平均月商 **952** 万円達成

※2000年以降

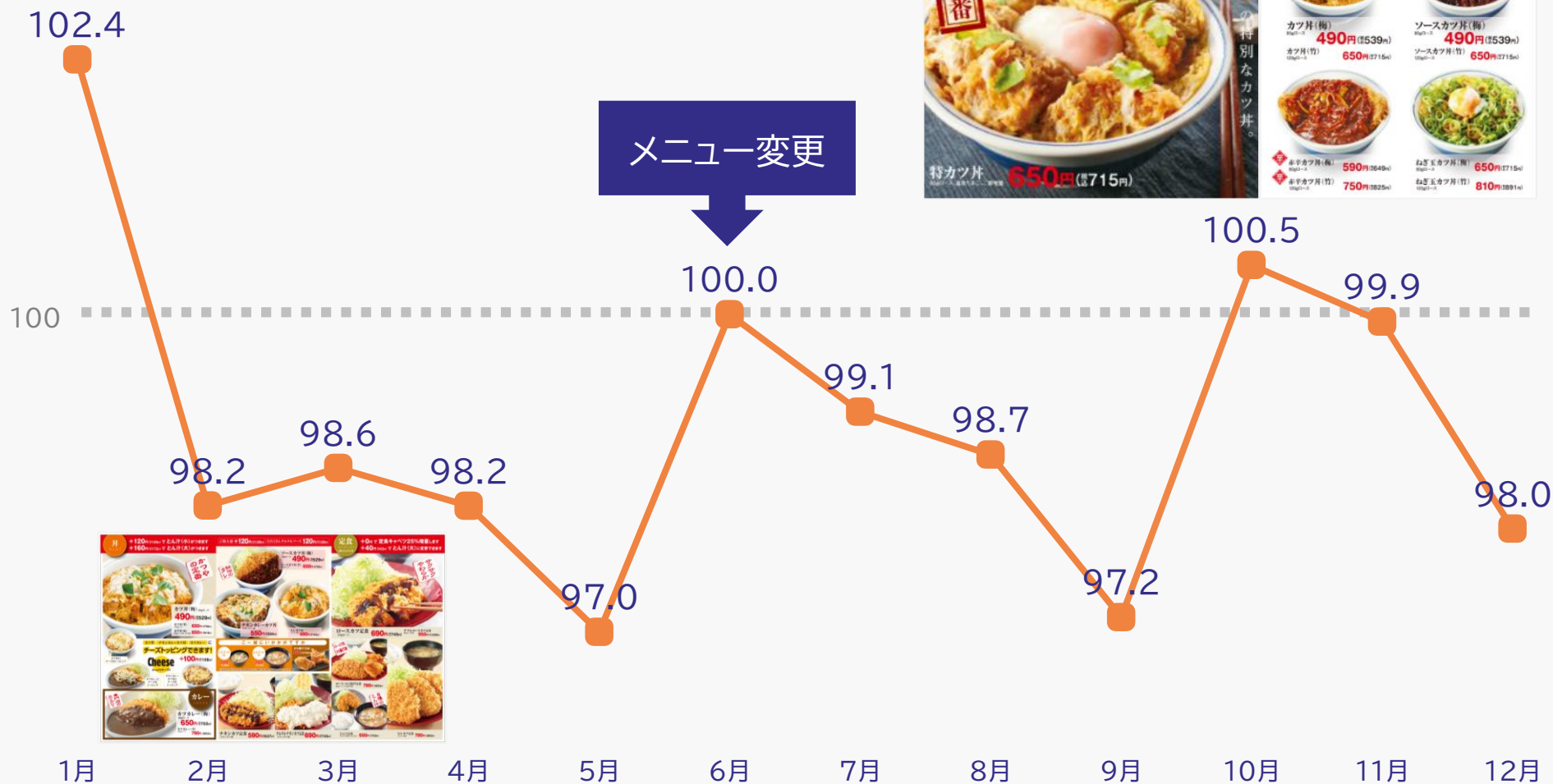


通期既存店前年比 **100.0** %達成

客単価前年比

(単位:%)

3勝9敗



客数前年比

8勝4敗



CM素材

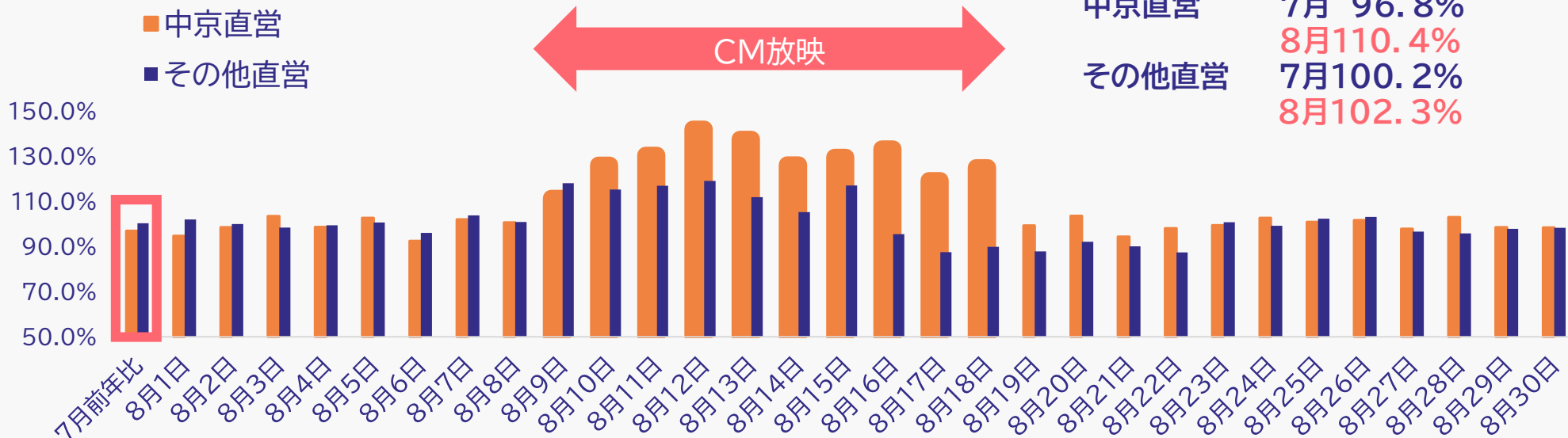


中京地域直営

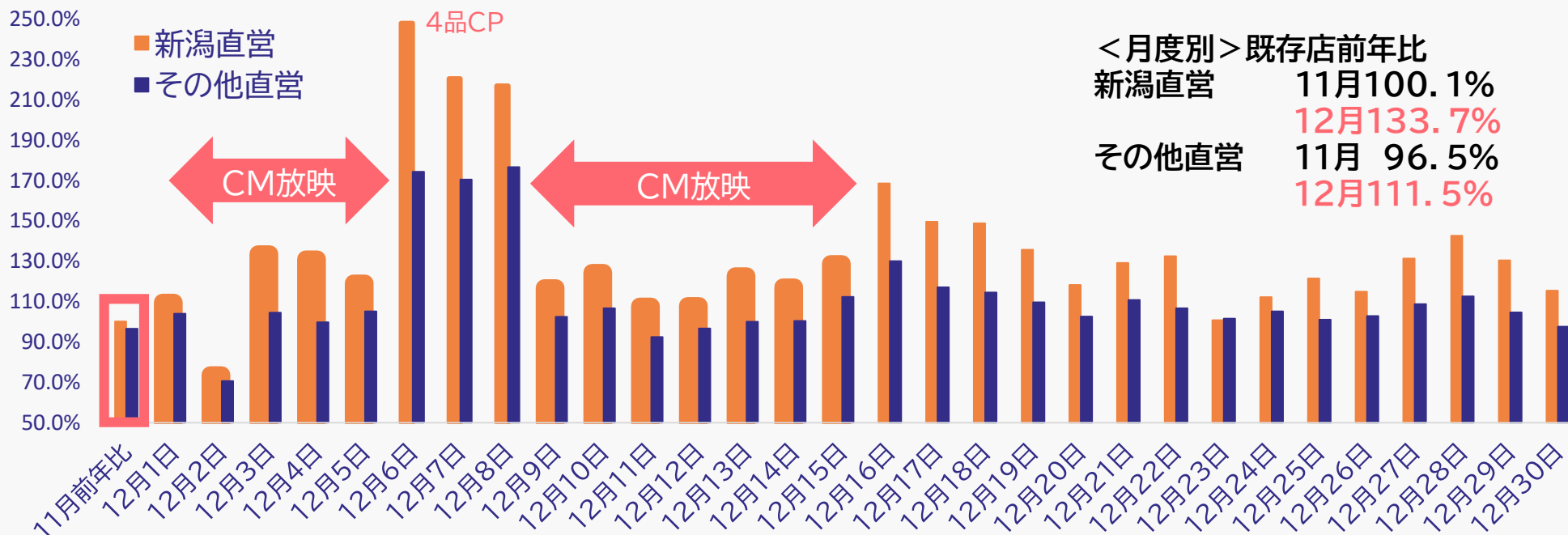


8/9^金~8/18^日 4品どれでも **150**円引き

おろしカツ定食 カツカレー(竹) カツ丼(竹) ロースカツ定食



新潟県



CM放送予定

4月予定

東北
関東
北陸

5月予定

中京
関西

6月以降予定

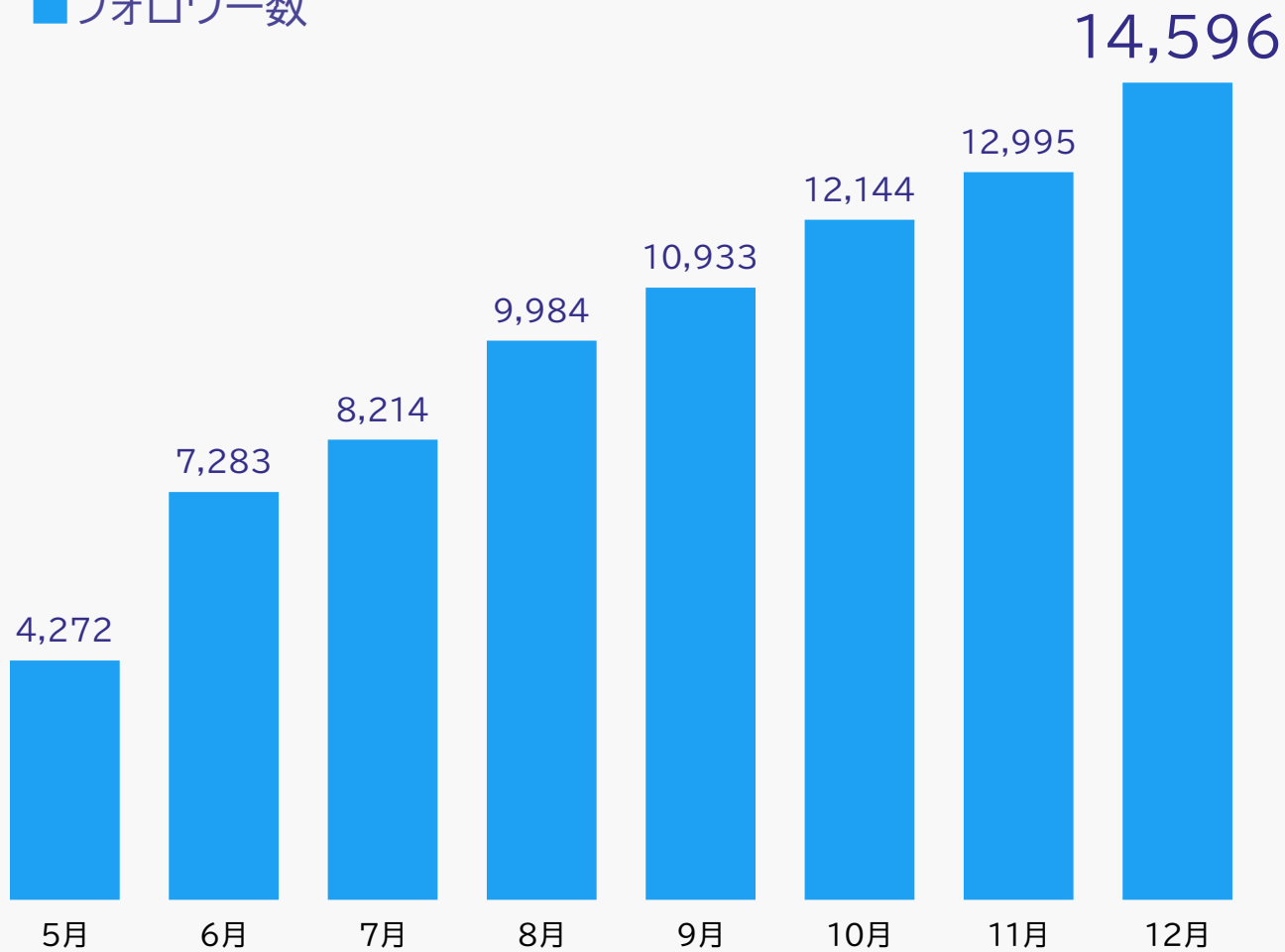
北海道
中四国
九州



Twitter公式アカウント

(単位:人)

■ フォロワー数



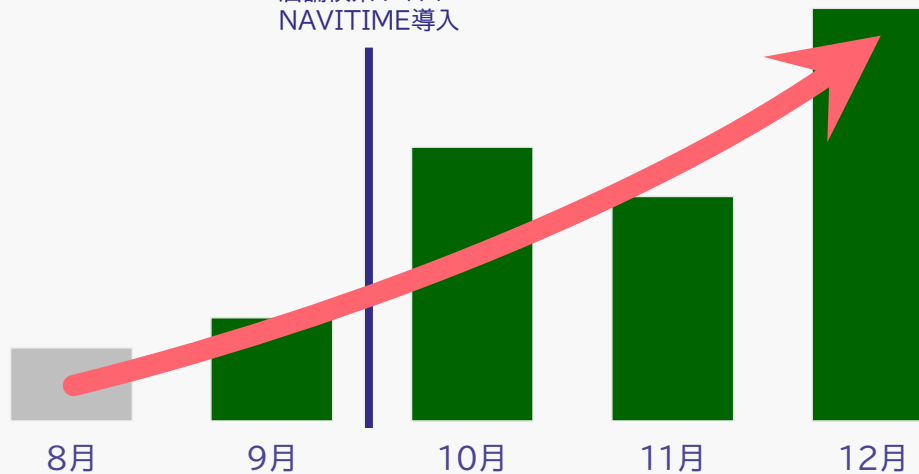
@katsuya_corp

店舗検索サイト刷新

■PV数

店舗検索サイトに
NAVITIME導入

約6倍



店舗ページ
ファーストビュー



現在地からの
ルート検索



店舗ごとの
情報を掲載

<https://pkg.navitime.co.jp/ae-shop/>

かつ丼 テイクアウト



ご家庭でも専門店の惣菜を

お惣菜

じゃがいもがうまい。
こだわりの国産じゃがいも

鶏から揚げ
1パック(2個) **150円+税**

ポテトコロッケ
1個 **69円+税**

 チーズコロッケ 1個 89円+税	 カニクリームコロッケ 1個 99円+税	 ひとくちロースカツ 10枚 150円+税	 手羽先黄金焼き 1kg 99円+税
 海老フライ 1kg 80円+税	 ヒレカツ 1kg 150円+税	 メンチカツ 1kg 150円+税	 ロースカツ 12kg 360円+税
 アジフライ 1kg 119円+税	 イカフライ 1kg 159円+税	人気6種の特製盛り合わせ 3~4人前 容器直径31cm かつ丼盛り 1,980円+税 海老フライ・ロースカツ ヒレカツ・イカフライ ポテトコロッケ・鶏のから揚げ	

とんかつソース (小袋) **30円+税**
とん汁(大) **160円+税**
サラダ **120円+税**
タルタルソース (小袋) **20円+税**

デリバリー

(直営実績)

Uber Eats

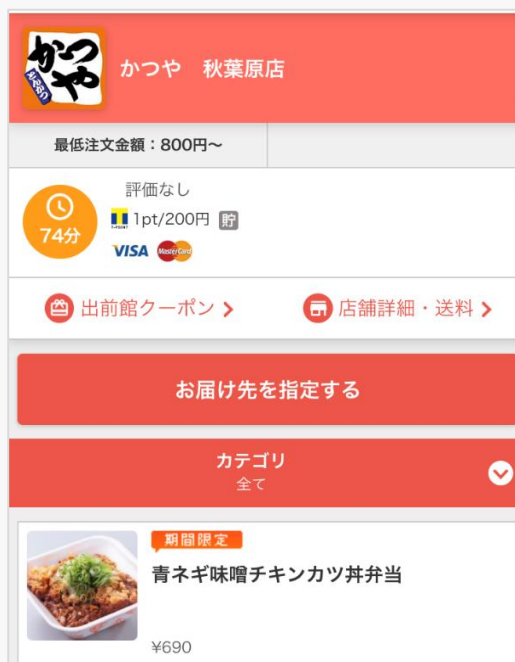
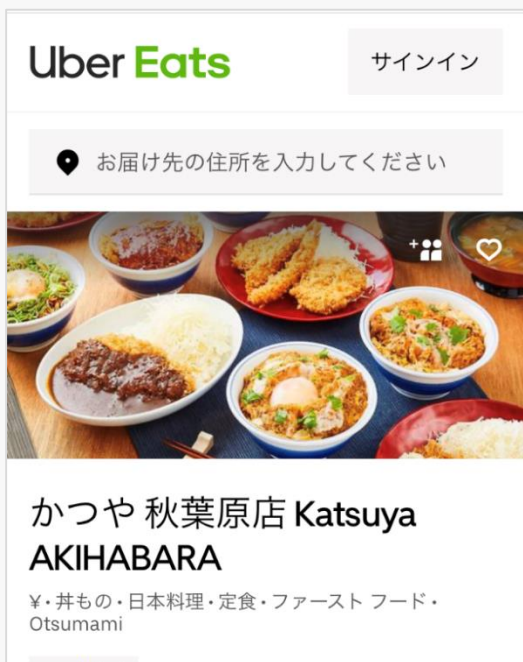
導入店舗: 42店舗
平均月商: 365千円

De Demae-can

導入店舗: 41店舗
平均月商: 222千円

宅配 かつや

導入店舗: 15店舗
平均月商: 510千円

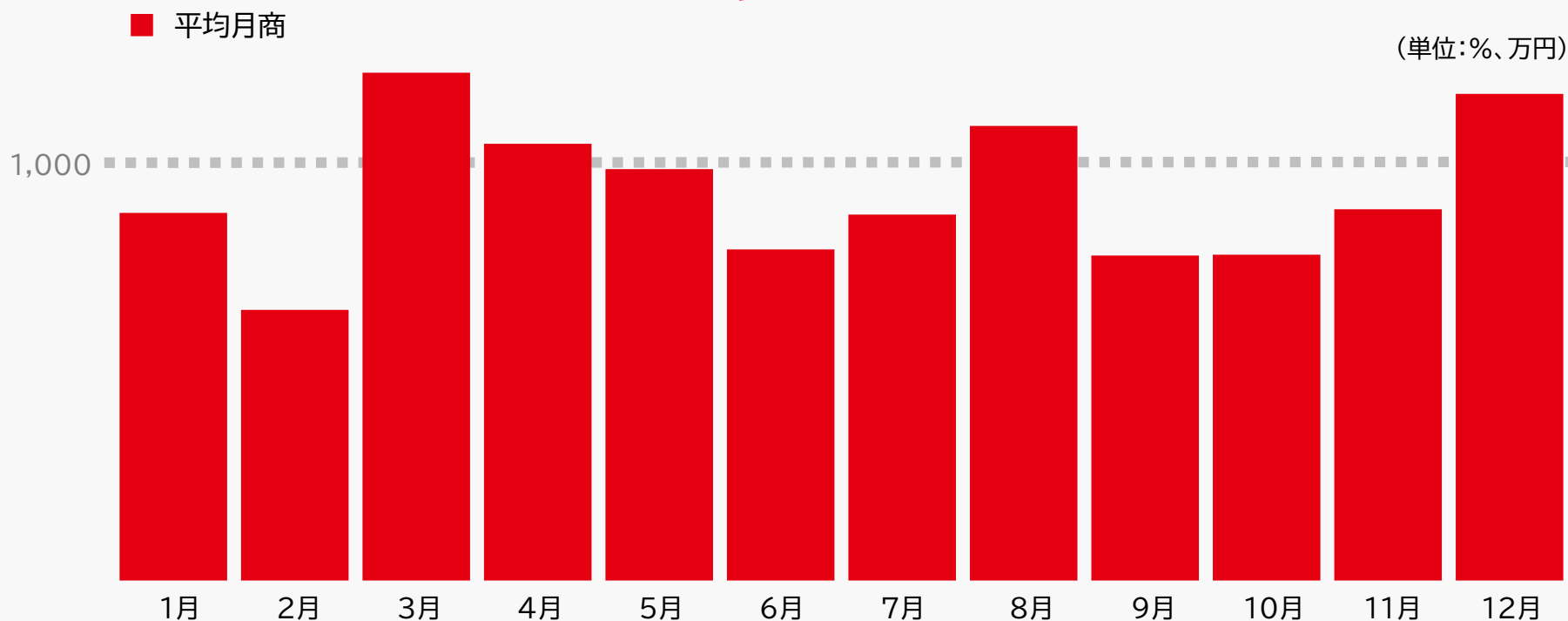




売上・客数・客単価前年比、平均月商

客数前年比 **96.1%** 客単価前年比 **101.2%** 売上前年比 **97.2%**

平均月商 **980** 万円



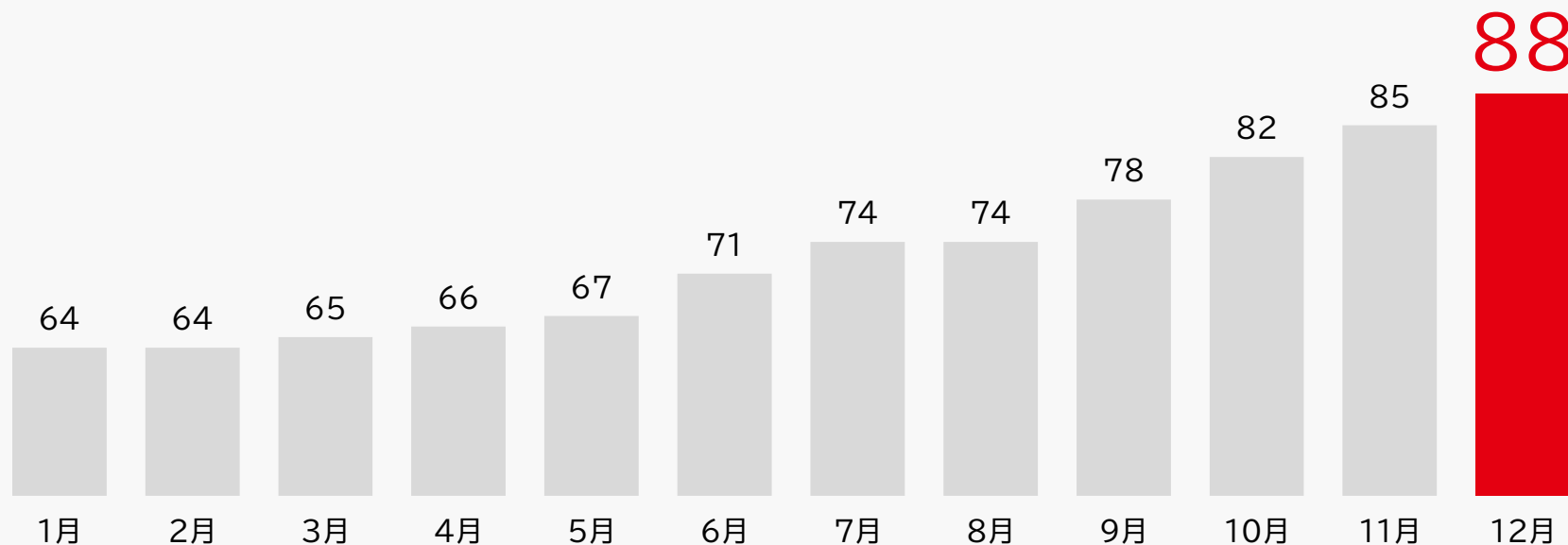
店舗数の推移

売上低下要因: 人員不足



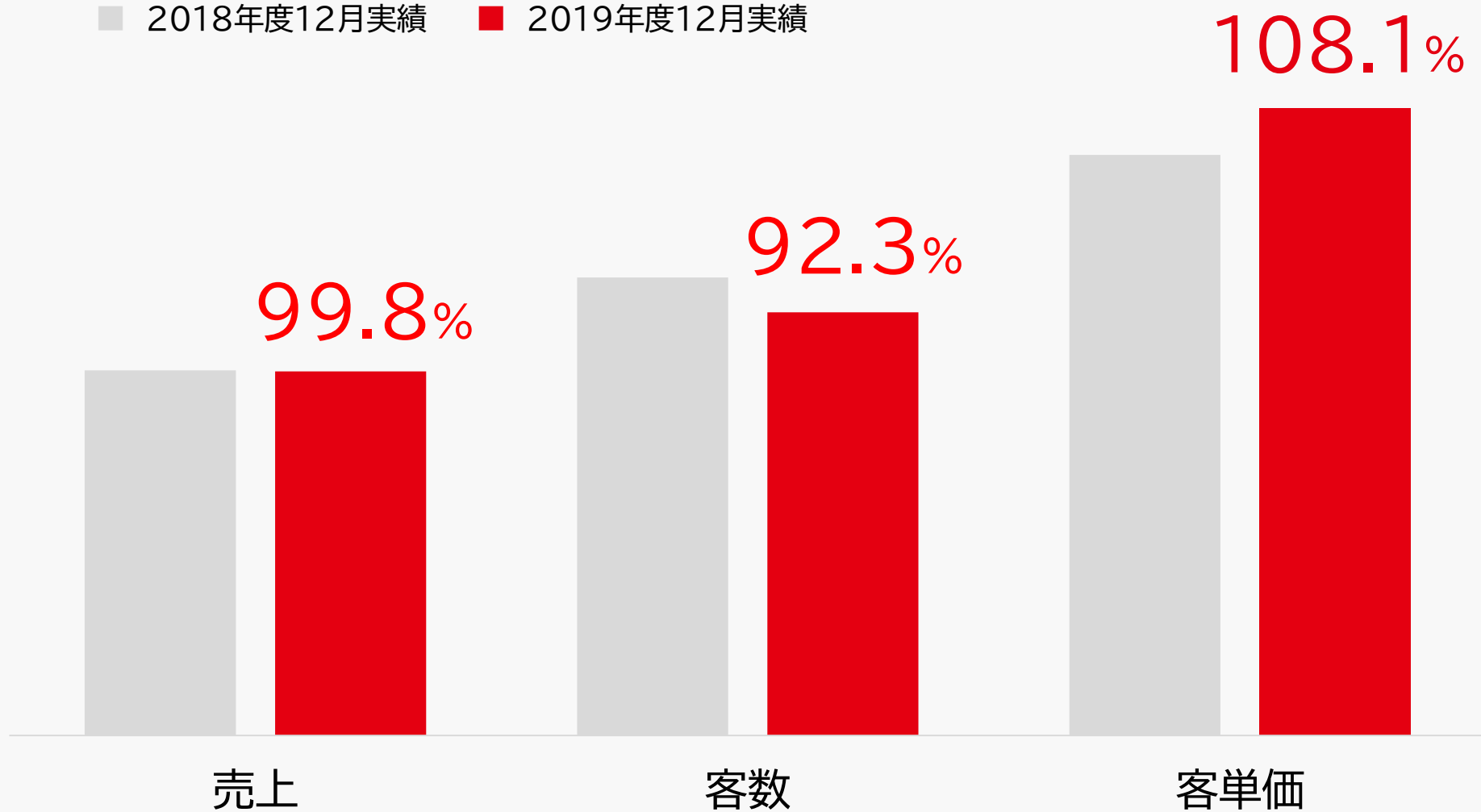
2020年は人員補充と教育に注力

(単位: 店)



メニュー変更後推移

■ 2018年度12月実績 ■ 2019年度12月実績



2020年の取り組み

収益モデル改善

▶ 人材への投資拡大

テイクアウト販売強化

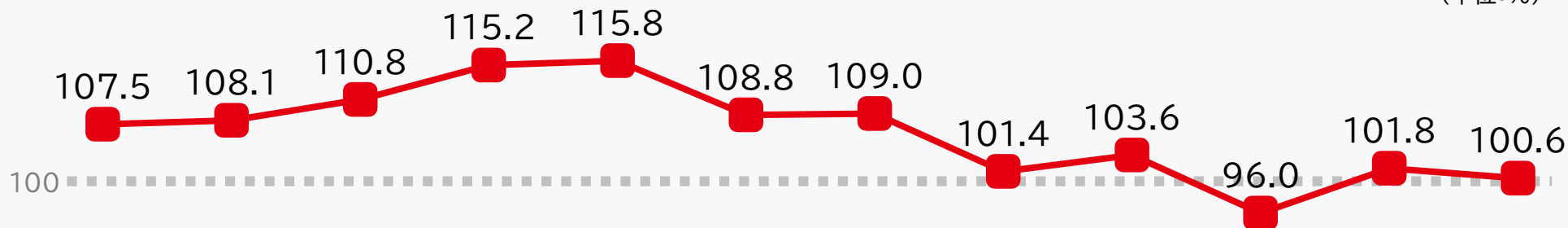
▶ 売上の最大化

売上前年比



業態は好調に推移

(単位:%)



1月



5月



9月

2月

3月

4月

6月

7月

8月

10月

11月

12月

野菜を
食べる
カレー

camp

ごちとん

しま田

天丼

江戸前



野菜を食べるカレー camp

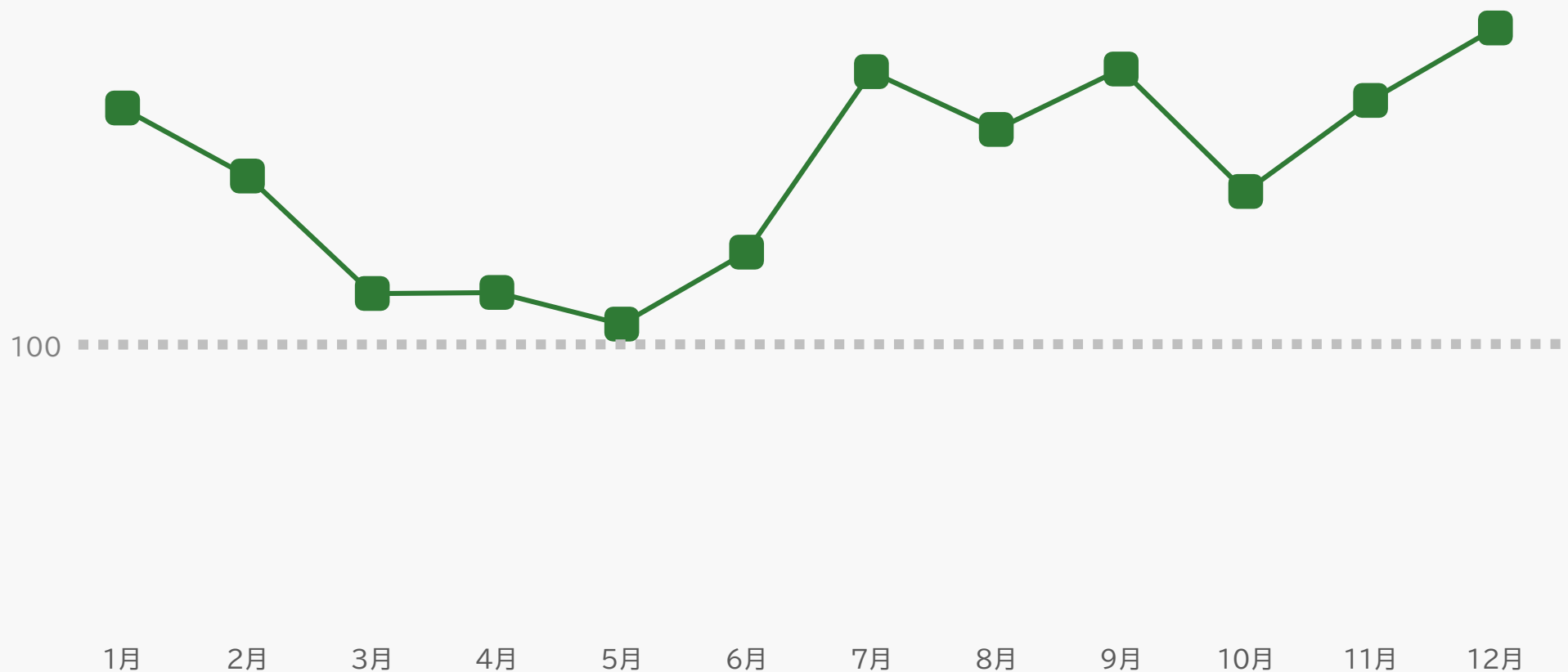


野菜を
食べる
カレー

camp

売上前年比

通期売上前年比 **135.0%**

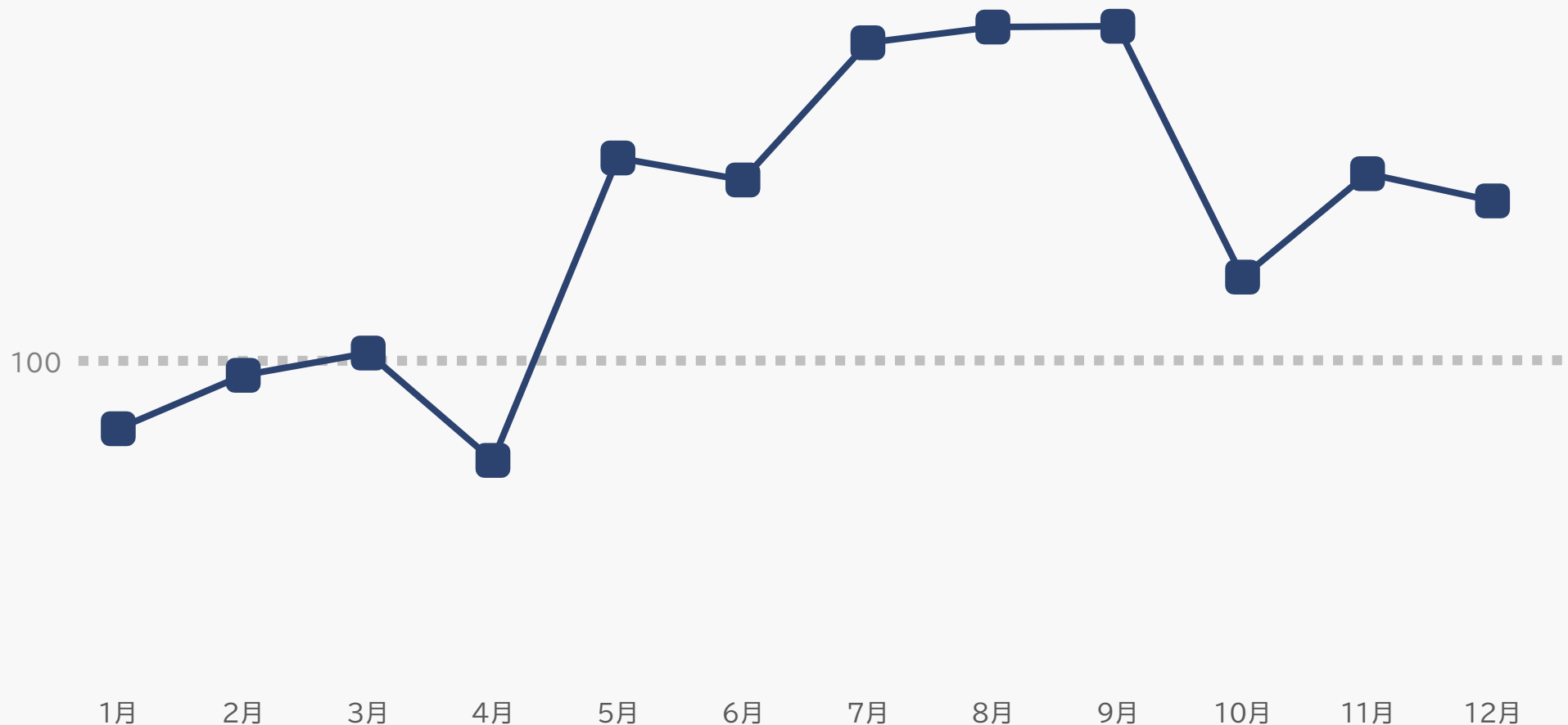


野菜を食べるごちそうとん汁 ごちとん



代々木本店 売上前年比

通期売上前年比 **123.8%**



BACKPACKERS

代表取締役 佐藤 卓

取締役社長 伊藤 永

江戸前天丼 はま田



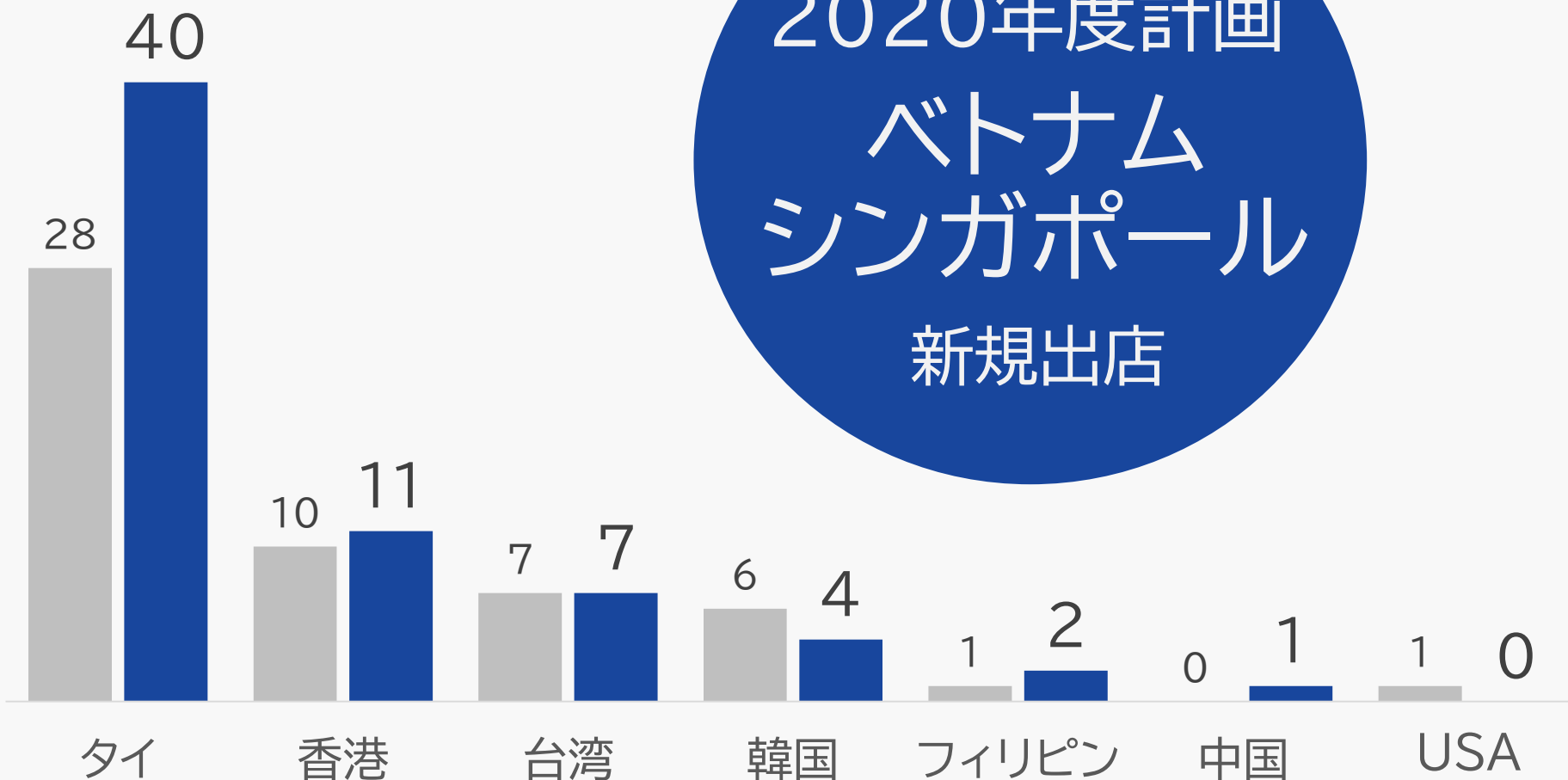
海外事業



各国の店舗数

■ 2018年度実績 ■ 2019年度実績

(単位:店)



出店計画

業態別		2019年 12月期	2020年12月期		
		店舗数	出店数	退店数	店舗数
かつや	(国内)	406	30	6	430
	(海外)	55	20	3	72
かつや 計		461	50	9	502
からやま	(国内)	88	20	2	106
	(海外)	7	6	0	13
縁	(国内)	22	8	1	29
からやま・縁 計		117	34	3	148
その他 計		30	16	3	43
全店 合計		608	100	15	693

2020年度計画

売上高

363 億円
(108.9%)

経常利益

47.5 億円
(104.7%)

親会社株主に帰属する

当期純利益

26.5 億円
(104.1%)

本資料に関するお問合せ

本資料を作成するに当たっては正確性を期すため慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた損害については、当社は一切責任を負いません。

本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おきください。

本資料に関するお問い合わせ

アークランドサービスホールディングス株式会社
管理本部

TEL:03-5217-1531

E-mail:ir@arclandservice.co.jp