



アークランドサービスホールディングス株式会社

受付

2020年12月期

# アークランドサービスホールディングス株式会社 決算説明会

証券コード 3085

2021年2月9日

代表取締役社長 臼井 健一郎

## 新型コロナウイルス感染拡大による影響



高まるテイクアウト需要を取込み  
期首の計画通りの数字を確保。



首都圏を中心に展開している  
各子会社に関しては苦戦。



# 将来の成長に向けたテスト



## 今年に入り 6 業態の出店



# 主要カテゴリーの業績概況

(単位:百万円)

	2019年12月期		2020年12月期			
	金額	構成比	金額	構成比	前期増減額	増減率
かつや (国内)	23,267	69.8%	24,129	62.5%	861	3.7%
からやま・縁 (国内)	7,162	21.5%	8,438	21.8%	1,276	17.8%
海外事業	517	1.6%	396	1.0%	△120	△23.4%
その他	2,380	7.1%	5,670	14.7%	3,289	138.2%
合計	<b>33,327</b>	<b>100.0%</b>	<b>38,634</b>	<b>100.0%</b>	<b>5,306</b>	<b>15.9%</b>

# 業績ハイライト

(単位:百万円)

	2019年12月期		2020年12月期			
	金額	構成比	金額	構成比	前期増減額	増減率
売上高	33,327	100.0%	38,634	100.0%	5,306	15.9%
売上原価	15,909	47.7%	18,380	47.6%	2,470	15.5%
売上総利益	17,417	52.3%	20,254	52.4%	2,836	16.3%
販管費	12,930	38.8%	15,715	40.7%	2,784	21.5%
営業利益	4,486	13.5%	4,538	11.7%	52	1.2%
経常利益	4,536	13.6%	4,868	12.6%	332	7.3%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,546	7.6%	2,366	6.1%	△179	△7.0%

# 主要経費の増減要因

売上原価率 **-0.1%**

鶏肉・米・卵など食材仕入低減 ↘

冷食事業への参入 ↗

販管費率 **+1.9%**

販売費率の上昇 **+0.2%**

人件費率の上昇 **+0.5%**

その他経費の上昇 **+1.2%**

# 特別損益

(単位:百万円)

	2019年12月期	2020年12月期
	金額	金額
特別利益	17	55
投資有価証券売却益	-	14
店舗譲渡益	17	31
その他	-	10
特別損失	254	666
固定資産除却損	17	23
店舗閉鎖損失	174	130
減損損失	53	378
投資有価証券評価損	-	37
その他	9	95

# 貸借対照表

(単位:百万円)

	2019年12月期	2020年12月期	
	金額	金額	前期増減額
流動資産	21,259	20,306	△953
固定資産	7,805	12,416	4,611
資産	29,064	32,723	3,658
流動負債	5,393	7,206	1,813
固定負債	3,227	4,300	1,073
負債	8,620	11,507	2,887
純資産	20,444	21,215	771
負債純資産	29,064	32,723	3,658



# キャッシュフロー計算書

(単位:百万円)

	2019年12月期	2020年12月期	
	金額	金額	前期増減額
営業活動C/F	3,497	4,054	557
投資活動C/F	△1,154	△3,872	△2,717
財務活動C/F	149	△2,600	△2,749
現金等増加額	2,489	△2,425	△4,915

# 当期末の店舗数

業態別		2019年 12月期	2020年12月期			
		店舗数	M&A	出店数	退店数	店舗数
かつや	(国内)	406	-	17	3	420
	(海外)	55	-	7	3	59
かつや 計		461	-	24	6	479
からやま	(国内)	88	-	19	-	107
	(海外)	7	-	3	-	10
縁	(国内)	22	-	9	1	30
からやま・縁 計		117	-	31	1	147
ミールワークス 計		-	37	1	3	35
その他 計		30	-	12	7	35
全店 合計		608	37	68	17	696

# 2021年度の取組み



目黒のオフィスビル売却



新たな事業展開を可能にする土台づくり

# マンゴツリーカフェ

mango  
tree

## FC・チェーン展開

## 郊外・ロードサイド出店

mango  
tree



### かつや店舗で研修 ノウハウの吸収



### 100店舗を目指す

# フランチャイズ展開に向けた収益性の改善



ロードサイド展開



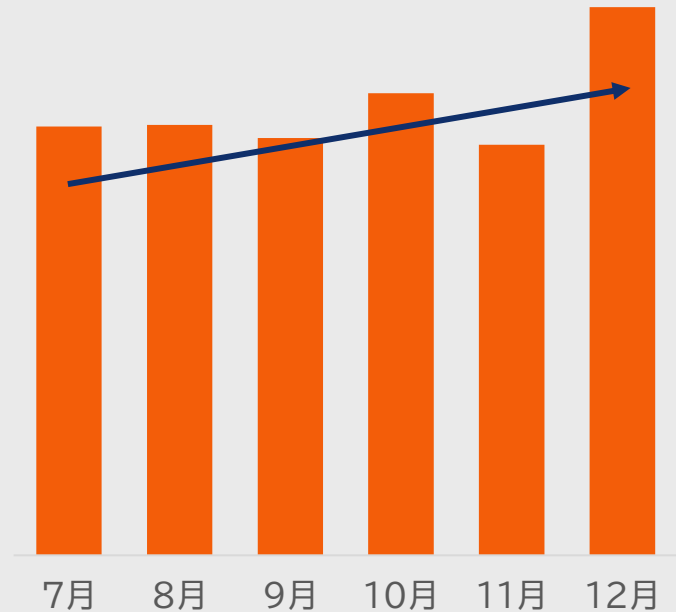
自宅の近くで  
家族みんなを楽しむ

新しい形のファミリーレストラン

冷凍とんかつ



冷凍メンチカツ



スーパーマーケットの総菜売り場  
ファミリーレストランの商品

コロナ禍の影響で  
一時売上ダウンも回復

## 昨年6か月を通じ安定的な収益



当社グループ2人目の  
女性社長 相良 彩恵



増産・生産効率向上のため  
積極的な設備投資を実施

海外の日本食レストランなど販路の開拓



かつや



からやま



## 計画的な企画

## 能動的な企画



フェアメニュー&キャンペーン  
年間12~14回実施



+



2021年1月20日開始



2021年1月20日開始

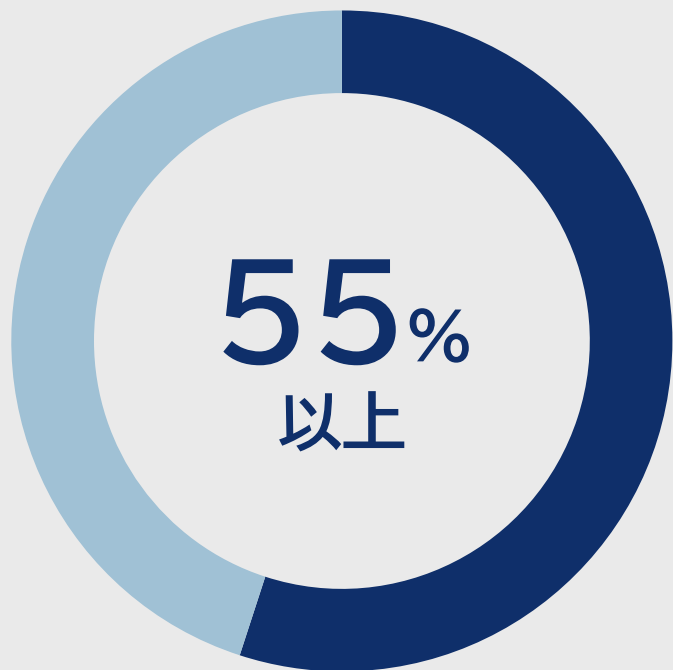
# お客様が望むものに順応させた企画の実施

# ネット注文



# 全店導入予定(直営店導入済)

## テイクアウト比率 (2020年実績)



+

## ネット注文 (2021年取組み)



# テイクアウトの利便性向上

## 2020年PR TIMESアクセスランキング

**1位** とんかつ専門店「かつや」にテイクアウト専用「全力飯弁当」が店舗限定で登場！ | アークランドサービスホールディングス株式会社 (2020年4月17日 10時00分)

**PR TIMES** プレスリリース・ニュースリリース配信サービスのPR TIMES プレスリリースを受信 配信

Top | テクノロジー | モバイル | アプリ | エンタメ | ビューティー | ファッション | ライフスタイル | ビジネス | グルメ | スポーツ

とんかつ専門店「かつや」にテイクアウト専用「全力飯弁当」が店舗限定で登場！  
～いつだって全力で頑張ると全力で腹が減る！わんぱく盛りでおなかいっぱい～

アークランドサービスホールディングス株式会社 2020年4月17日 10時00分

1,896  
いいね!  
シェア

ツイート はてな 素材DL その他

とんかつ専門店「かつや」を展開している株式会社かつや(本社:東京都千代田区/代表:大内 勇一)は、4月20日(月)より国内「かつや」のうち104店舗限定で「全力飯弁当」を販売いたします。



※2位・3位は、マスク関連

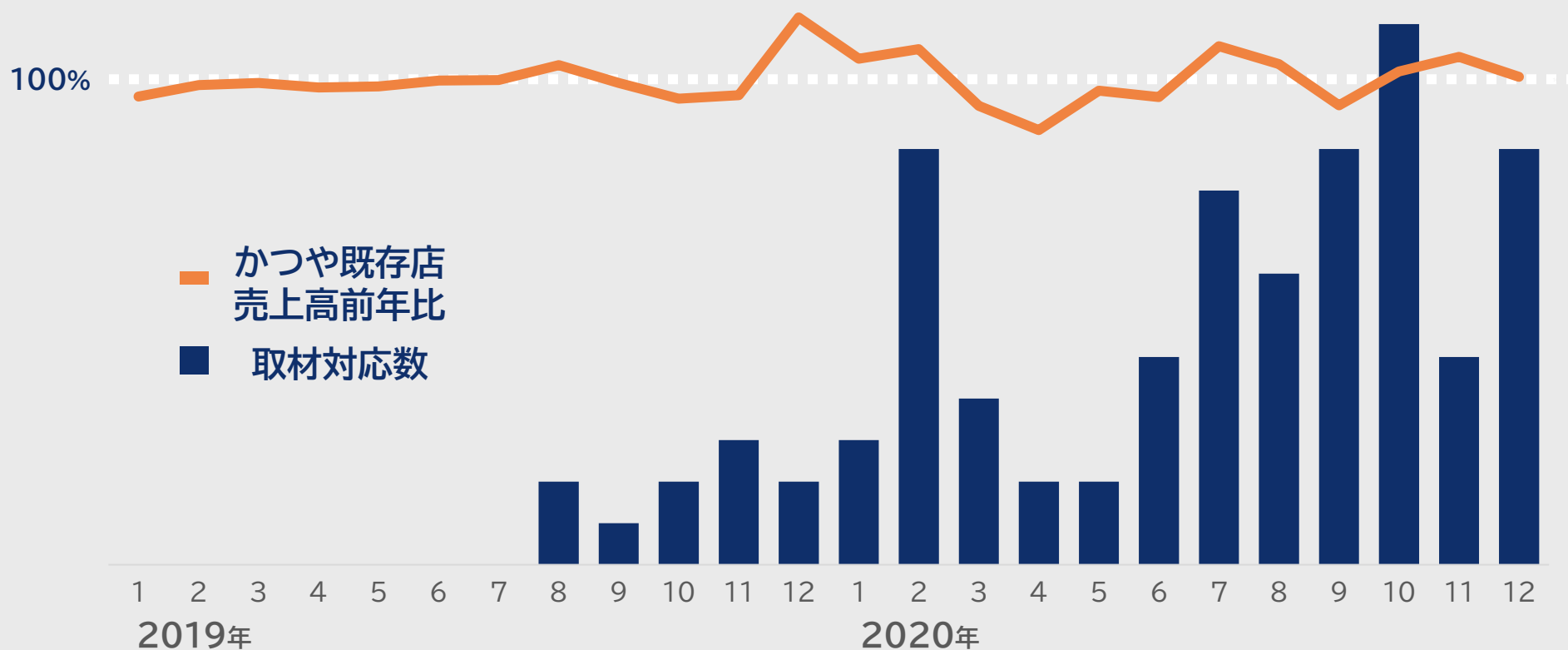
代表者  
上場 東証  
資本金 19億3220万円

RSS

2020年1月～11月  
プレスリリース配信数  
約18万件中  
アクセスランキング  
**1位**  
※2位・3位は、マスク関連

想定を大幅に上回る約3倍の販売数

# 露出の拡大



認知拡大 ▶ 安心感 ▶ 購買動機

# 出店計画

業態別		2020年 12月期	2021年12月期		
		店舗数	出店数	退店数	店舗数
かつや	(国内)	420	20	6	434
	(海外)	59	13	4	68
かつや 計		479	33	10	502
からやま	(国内)	107	30	4	133
	(海外)	10	6	0	16
縁	(国内)	30	8	0	38
からやま・縁 計		147	44	4	187
ミールワークス 計		35	4	3	36
その他(海外含む) 計		35	14	3	46
全店 合計		696	95	20	771

# 2021年度計画

売上高

440億円  
(113.9%)

経常利益

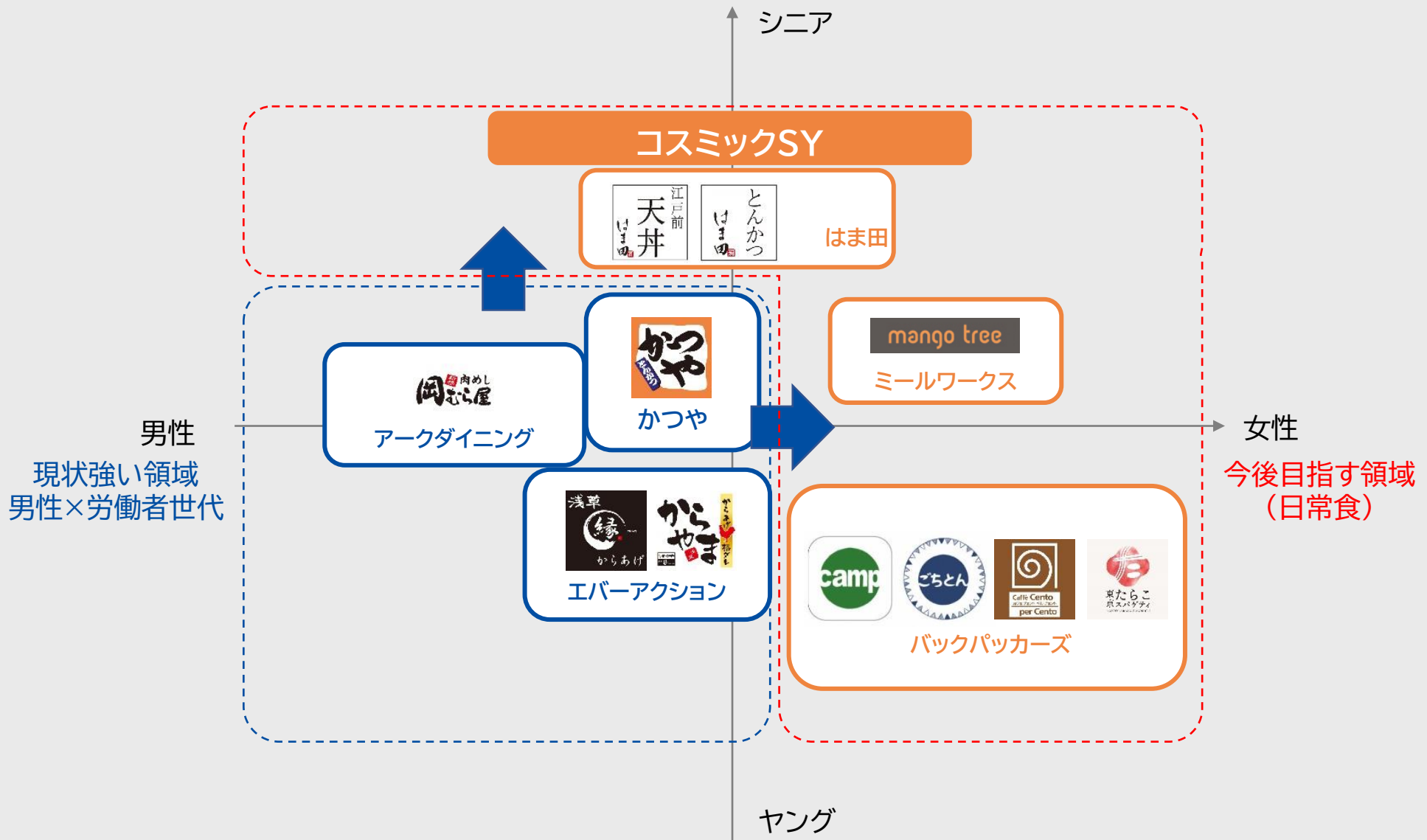
50億円  
(102.7%)

親会社株主に帰属する

当期純利益

28億円  
(118.3%)

# ブランドポジショニング



# 本資料に関するお問合せ

本資料を作成するに当たっては正確性を期すため慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた損害については、当社は一切責任を負いません。

本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おきください。

## 本資料に関するお問い合わせ

アークランドサービスホールディングス株式会社  
管理本部

TEL 03-5217-1531

E-mail [ir@arclandservice.co.jp](mailto:ir@arclandservice.co.jp)