



アークランドサービスホールディングス株式会社

受付

2021年12月期

アークランドサービスホールディングス株式会社
決算説明会
証券コード 3085

2022年2月9日

代表取締役社長 坂本 守孝

2021年12月期 概要



引き続きテイクアウト需要を取込み
期首の計画通り堅調に推移



首都圏の駅前立地が中心の
各子会社に関しては苦戦



将来の成長に向けた
新業態開発の継続



売上前年比 かつや



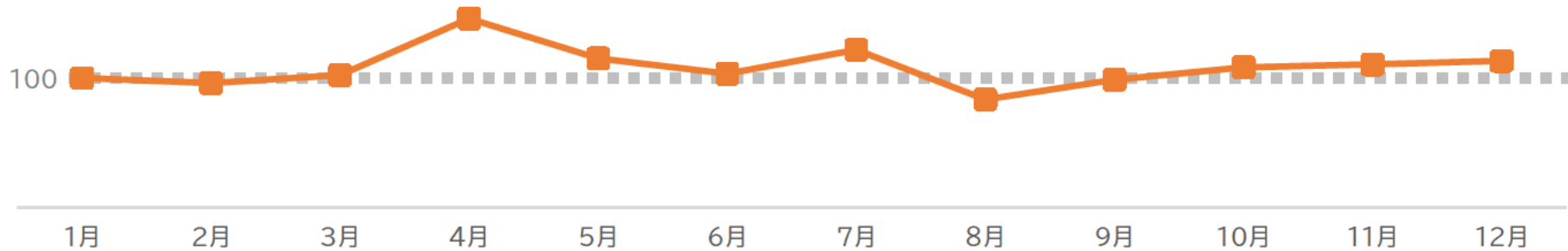
通期売上前年比

102.5%

テイクアウト比率

52.9%

売上前年比 (単位:%)



テイクアウトを訴求する販売促進/公式アカウントにて情報の発信

売上前年比 からやま



通期売上前年比

100.2%

テイクアウト比率

60.2%

売上前年比 (単位:%)



やきとりグリラー導入/テイクアウト専用商品の販売/公式アカウントにて情報の発信

主要カテゴリーの業績概況

	2020年12月期		2021年12月期		(単位:百万円)	
	金額	構成比	金額	構成比	前期増減額	増減率
かつや(国内)	24,129	62.5%	25,238	57.1%	1,109	4.6%
からやま・縁(国内)	8,438	21.8%	9,547	21.6%	1,109	13.1%
海外事業	396	1.0%	393	0.9%	△2	△0.6%
その他の事業	5,670	14.7%	9,026	20.4%	3,356	59.2%
(内訳)ミールワークス	1,450		2,258		807	
コスミックSY	1,635		3,768		2,132	
その他	2,583		3,000		416	
合計	38,634	100.0%	44,207	100.0%	5,572	14.4%

業績ハイライト

	2020年12月期		2021年12月期		(単位:百万円)	
	金額	構成比	金額	構成比	前期増減額	増減率
売上高	38,634	100.0%	44,207	100.0%	5,572	14.4%
売上原価	18,380	47.6%	21,186	47.9%	2,806	15.3%
売上総利益	20,254	52.4%	23,020	52.1%	2,766	13.7%
販管費	15,715	40.7%	18,114	41.0%	2,399	15.3%
営業利益	4,538	11.7%	4,905	11.1%	366	8.1%
経常利益	4,868	12.6%	7,721	17.5%	2,853	58.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,366	6.1%	2,617	5.9%	251	10.6%

※2021年12月期には時短協力金等の助成金収入2,658百万円含む。

主要経費の増減要因

売上原価率 **+0.3%**

鶏肉・米など食材仕入価格の低下 ↓

鶏卵・油・パン粉など食材仕入価格上昇 ↑

販管費率 **+0.3%**

販売費率の上昇 **+0.4%**

人件費率の低下 **△0.9%**

その他経費の上昇 **+0.8%**

特別損益

	2020年12月期	2021年12月期
	金額	金額 (単位:百万円)
特別利益	55	28
固定資産売却益	2	16
固定資産受贈益	-	10
店舗譲渡益	31	-
投資有価証券売却益	14	-
その他	7	2
特別損失	666	2,528
固定資産除却損	23	44
店舗閉鎖損失	130	347
事務所移転費用	-	24
減損損失	378	2,103
投資有価証券評価損	37	-
その他	95	9

貸借対照表

2020年12月期

2021年12月期

(単位:百万円)

	金額	金額	前期増減額
流動資産	20,306	23,554	3,248
固定資産	12,416	9,931	△2,485
資産	32,723	33,486	763
流動負債	7,206	6,753	△452
固定負債	4,300	3,674	△626
負債	11,507	10,428	△1,078
純資産	21,215	23,057	1,842
負債純資産	32,723	33,486	763

キャッシュフロー計算書

	2020年12月期	2021年12月期	(単位:百万円)
	金額	金額	前期増減額
営業活動C/F	4,054	6,228	2,174
投資活動C/F	△3,872	△759	3,113
財務活動C/F	△2,600	△2,499	101
現金等増加額	△2,425	2,991	5,417

当期末の店舗数

(店)

		2020年 12月期	2021年 12月期		
		店舗数	出店数	退店数	店舗数
かつや	(国内)	420	17	2	435
	(海外)	59	11	6	64
かつや 計		479	28	8	499
からやま	(国内)	107	14	4	117
	(海外)	10	1	1	10
縁	(国内)	30	22	2	50
からやま・縁 計		147	37	7	177
ミールワークス 計		35	4	7	32
その他 計		35	11	9	37
全店 合計		696	80	31	745

2022年度の取組み

かつや

カツ丼(梅)
490円 税込539円



積極的な販促

今年もかつやは全力飯!

手まじめみに、仕込みに。

カツ丼(梅) 500円 (税込550円)

ソースカツ丼(竹) 500円 (税込550円)

カツカレー(竹) 640円 (税込704円)

ロースカツ定食 540円 (税込594円)

とん汁定食(レカフ) 540円 (税込594円)

カツ丼(梅) 90gコース 539円 → **439円** (税込) (お弁当は420円(税込)になります。)

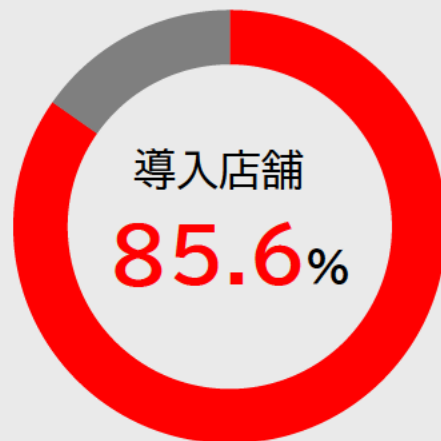
お弁当は ネット注文が便利!

ネット注文 受け取るだけ!

圧倒的な商品力、テイクアウト強化

からやま

焼きとり グリラー導入



テイクアウト強化型 新レイアウト店舗



類似店との差別化

ミールワークス

ロードサイド型 マンゴツリーカフェ



メインメニュー強化



タイ料理の日常化

新業態のブラッシュアップ

東京とろろそば



東京たらこスパゲティ



純豆腐 中山豆腐店



東京デミグラス



江戸前天丼はま田



FC展開・多店舗化モデルへ

新規事業の拡大

コスミックSY



冷凍カツサンド



生産拡大・設備投資/販売チャネルの開拓

事業会社の統合



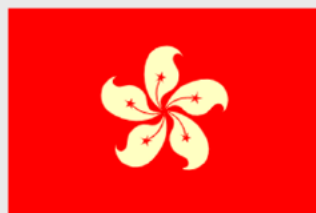
MEAL WORKS

- ▶ エバーアクション
- ▶ フィルドテーブル
- ▶ 本部をHDに統合

海外事業 「カツ丼をワールドスタンダードに」



タイ



香港



韓国



フィリピン



台湾



中国

今後出店を検討



シンガポール



ベトナム



アメリカ



EU

など

100店舗体制 新規国出店の準備

出店計画

		2021年 12月期	2022年 12月期		(店)
		店舗数	出店数	退店数	店舗数
かつや	(国内)	435	28	5	458
	(海外)	64	15	0	79
かつや 計		499	43	5	537
からやま	(国内)	117	23	0	140
	(海外)	10	7	2	15
縁	(国内)	50	10	4	56
からやま・縁 計		177	40	6	211
ミールワークス 計		32	4	4	32
その他 計		37	13	5	45
全店 合計		745	100	20	825

2022年度 通期計画

売上高

465億円 (105.2%)

※「収益認識に関する会計基準」等の適用による影響額 売上高△12億円。

営業利益

54億円 (111.5%)

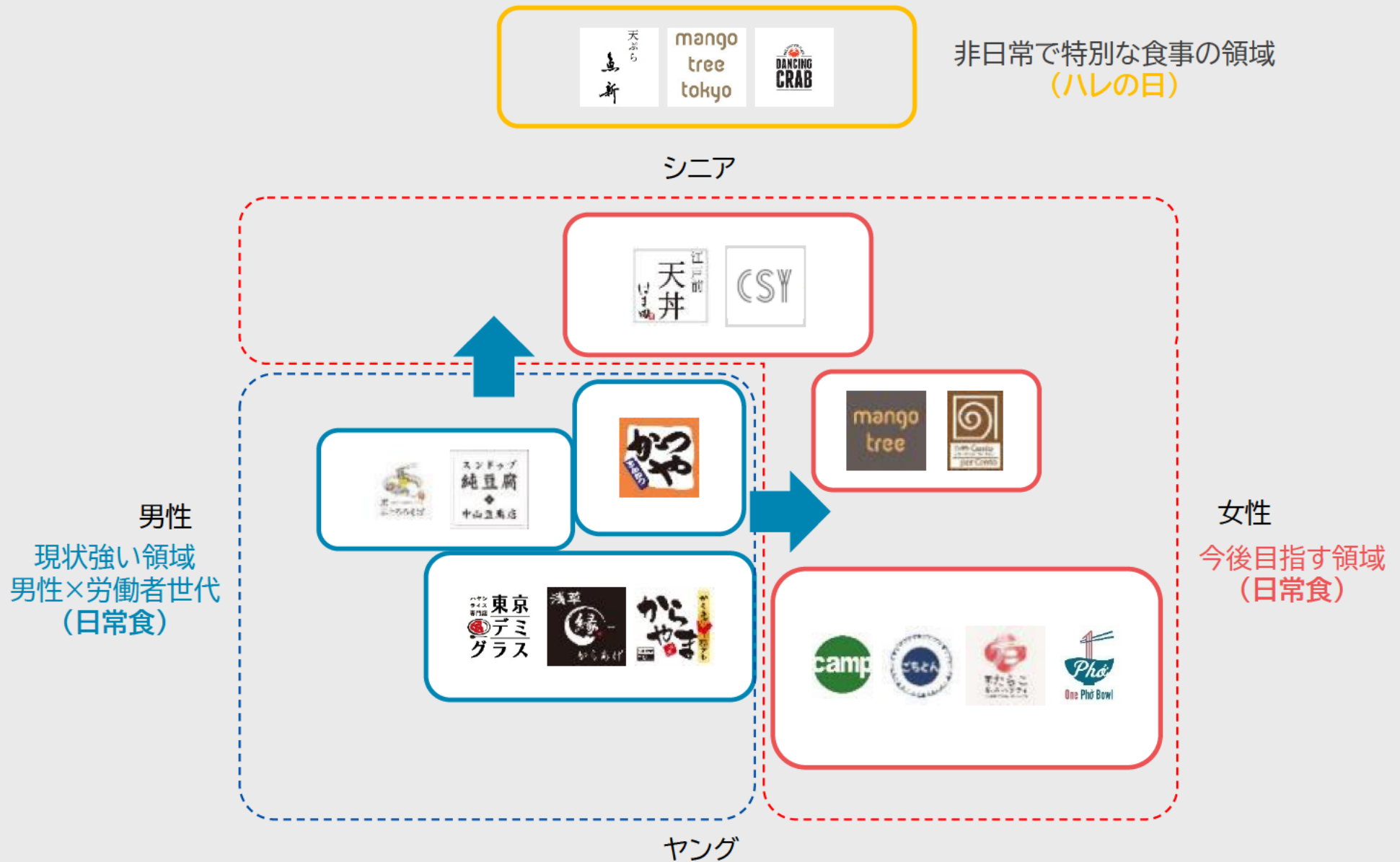
経常利益

55億円 (71.2%)

親会社株主に帰属する
当期純利益

33億円 (126.1%)

ブランドポジショニング



本資料に関するお問合せ

本資料を作成するに当たっては正確性を期すため慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた損害については、当社は一切責任を負いません。

本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おきください。

本資料に関するお問い合わせ

アークランドサービスホールディングス株式会社

管理本部

TEL 03-5217-1531

E-mail ir@arclandservice.co.jp