

# アーランド サービス 株式会社



## 平成25年12月期 第2四半期決算説明会

JASDAQ 証券コード : 3085

平成25年7月30日

# 目次

**第一部 上期の振り返り**

**第二部 H25年12月期 第2四半期決算概要**

**第三部 下期の施策と通期の業績予想**

**上期の振り返り**

# 上期の振り返り

## 客数拡大



## 売上の最大化

### 新規客獲得＋顧客化

キャンペーン実施

フェア販売

商品力、営業力の改善

- 2月(うるう年)を除き  
既存店前年対比

**100%超**

(上期合計102.9%)

- 平均月商744万円

'07年対比 **110%**

# 上期の振り返り

---

## 出店の遅れ

### 1～6月かつや新規出店数

直営店 **4店舗**・・・(前年実績4店)

F C店 **12店舗**・・・(前年実績16店)

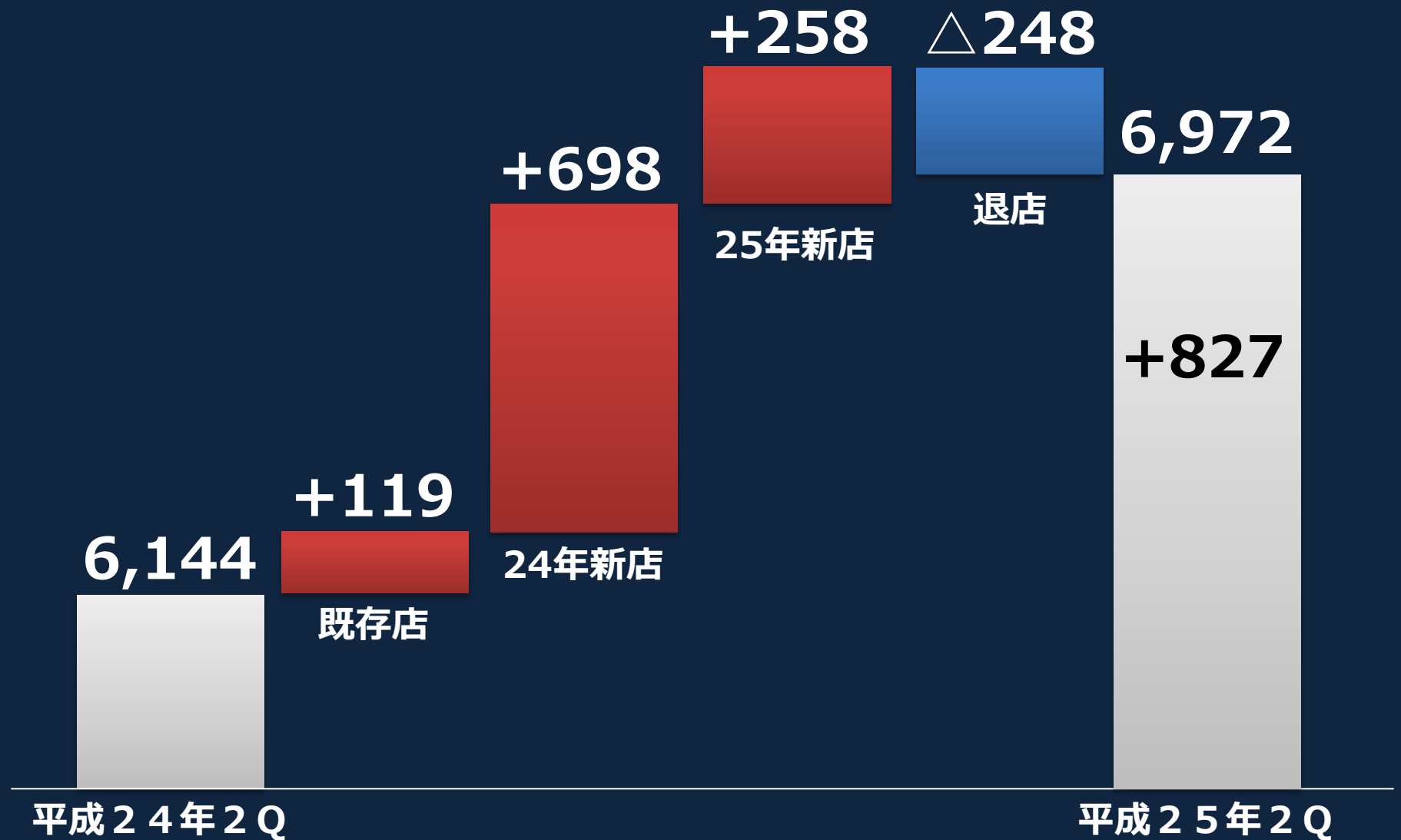
# H25年12月期 第2四半期決算概要

## 既存店前年比（上期）

	直営店	F C店
売上高	102.9%	102.5%
客数	103.2%	103.9%
客単価	99.7%	98.7%

# 売上高の増減要因

(単位：百万円)





# 業績ハイライト

(単位：百万円)

	平成24年第2四半期		平成25年第2四半期			
	金額	構成比	金額	構成比	前期増減額	増減率
売上高	6,144	100.0%	6,972	100.0%	827	13.5%
売上原価	2,515	40.9%	2,960	42.5%	444	17.7%
売上総利益	3,628	59.1%	4,011	57.5%	383	10.6%
販管費	2,653	43.2%	2,969	42.6%	315	11.9%
営業利益	974	15.9%	1,042	15.0%	67	7.0%
経常利益	1,012	16.5%	1,064	15.3%	51	5.1%
当期純利益	582	9.5%	621	8.9%	38	6.7%

# 主要経費の増減要因

## ・売上原価率 **+1.6 p t**

F C事業部門の構成比の増加

仕入価格は豚肉増量など

**+0.3 p t**

店舗原価は前年同水準で推移

**+0.1 p t**

## ・販管費率 **△0.6 p t**

F C事業部門の構成比の増加

販売費率の上昇

**+0.3 p t**

人件費率の低下

**△0.5 p t**

賃借料等の固定費率の低下

**△0.4 p t**

# 事業部門別売上高

■ かつや直営   ■ その他飲食事業   ■ FC事業   ■ その他事業



平成24年2Q

1.4ポイント増加  
→



平成25年2Q

# 特別損益

(単位：百万円)

	平成24年 第2四半期	平成25年 第2四半期
	金額	金額
特別利益	54	5
特別損失	55	54
固定資産除却損	25	12
店舗閉鎖損失	11	41
減損損失	17	—
その他	6	—

# 貸借対照表

(単位：百万円)

	平成24年12月期	平成25年第2四半期	
	金額	金額	前期増減額
流動資産	4,525	4,726	200
固定資産	3,492	3,704	211
<b>資産</b>	<b>8,018</b>	<b>8,430</b>	<b>412</b>
流動負債	1,814	1,708	△106
固定負債	580	637	57
純資産	5,623	6,084	460
<b>負債純資産</b>	<b>8,018</b>	<b>8,430</b>	<b>412</b>

# キャッシュフロー

(単位：百万円)

	平成24年 第2四半期	平成25年 第2四半期	
	金額	金額	前期増減額
営業活動C/F	848	694	△154
投資活動C/F	△353	△355	△1
財務活動C/F	△23	△87	△63
現金等増加額	470	252	△218

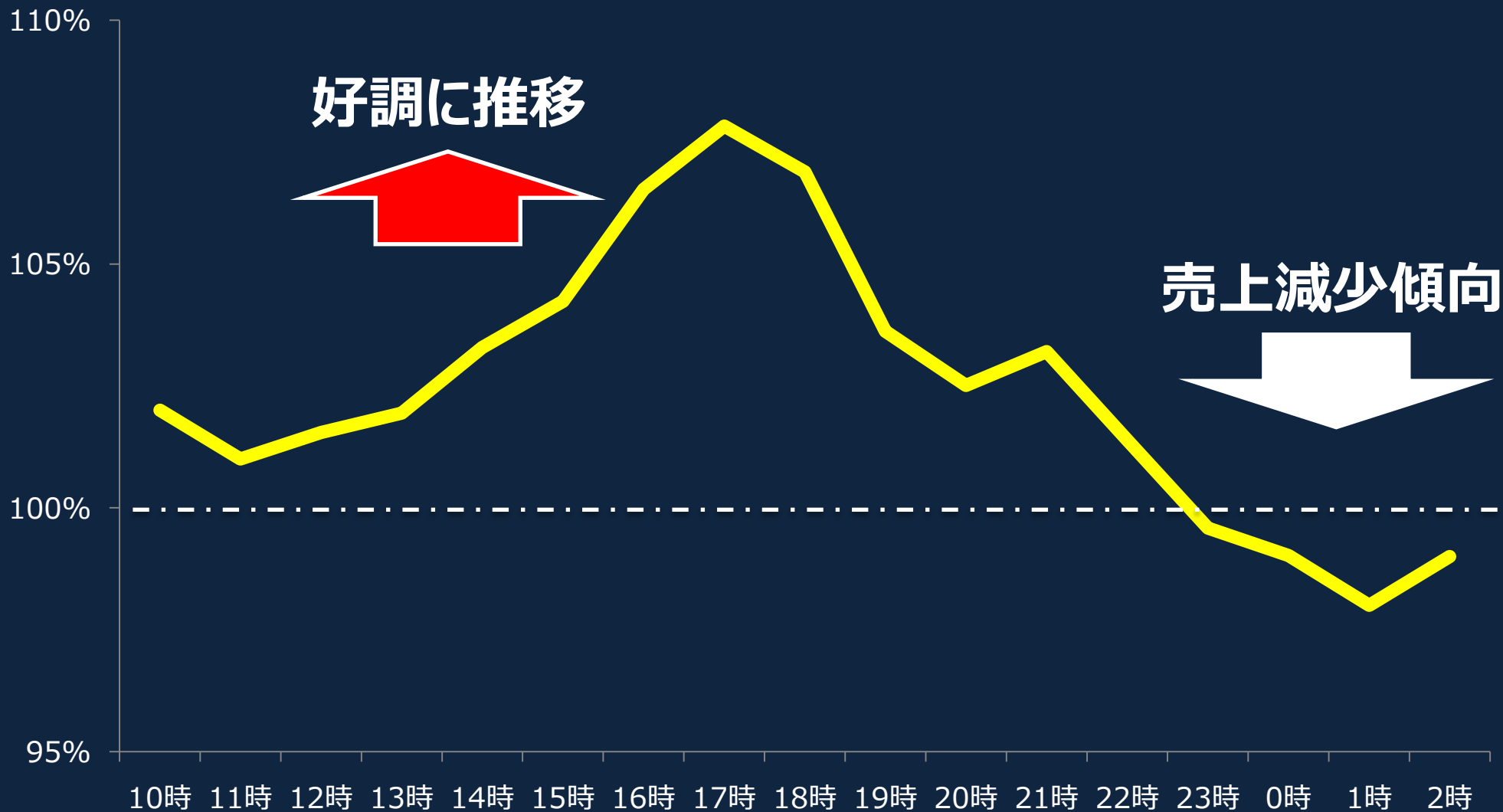
# 期末店舗数

業態別	平成24年 12月期	平成25年第2四半期		
	店舗数	出店数	閉店数	店舗数
かつや直営店	93	4	2	95
かつやFC店	115	10	-	125
かつや海外FC店	1	2	-	3
<b>かつや 計</b>	<b>209</b>	<b>16</b>	<b>2</b>	<b>223</b>
その他直営店	10	2	2	10
<b>全店 合計</b>	<b>219</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>233</b>

# 下期の施策

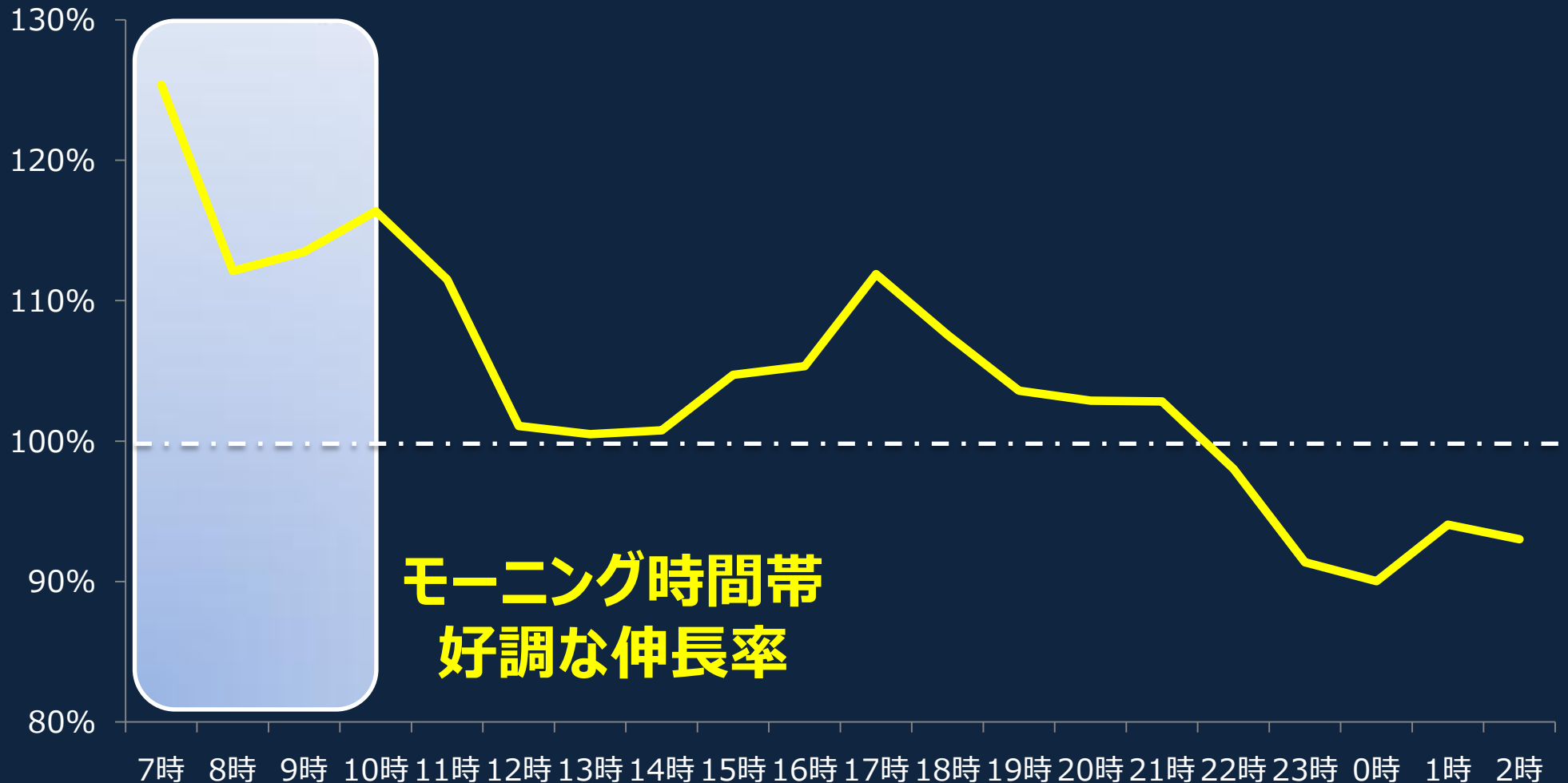


# 下期の施策



# 下期の施策

## モーニング実施店時間帯別売上前年比



# 下期の施策



朝やの  
朝ごはん

**朝や**  
11時まで

**お得な朝ごはんセット**

**ミニカツ丼セット**  
ミニカツ丼、千切りキャベツ・とん汁(小)  
**380円** (税399円)

**朝ロースカツ定食**  
80gロース、ごはん・とん汁(小)  
**450円** (税472円)

※ミニカツ丼の単品は **280円** (税294円)

# 下期の施策

---

モーニング営業

直営店でテスト開始



メニュー及び、認知度UP施策  
市場とモーニング売上の相関性  
深夜営業との売上・収益性の比較

# 下期の施策

## かつ弁

原価率改善

作業簡素化

品質安定

コスト削減



フランチャイズへの  
展開もスタート！

# 下期の施策

## 新業態開発

天井あきば

原価率改善、収益性安定



**新規出店再開**

チエントペルチエント

多摩境店の新店も好調な売上  
人員補充、レイアウト修正



**新規出店準備中**

とん菜や、ビゴット

改善できず



**クローズ、業態変更**

# 下期の施策

## 新業態開発

新橋岡むら屋



原価率上昇

品質バラツキ

食材の改良、メニュー開発

収益改善、集客力改善

# テコ入れ中

# 下期の施策

## 出店計画



好調なロードサイド店舗



郊外中心の出店計画



# 下期の施策

## 出店計画

	7月	8月	9月	10月	11月	12月
直営	2	2	0	1	2	1
F C	4	3	2	2	2	1

今期出店確定 36店舗

# 下期の施策

## 出店計画

海外(香港) 2店舗出店済(計3店舗)



モンコック店

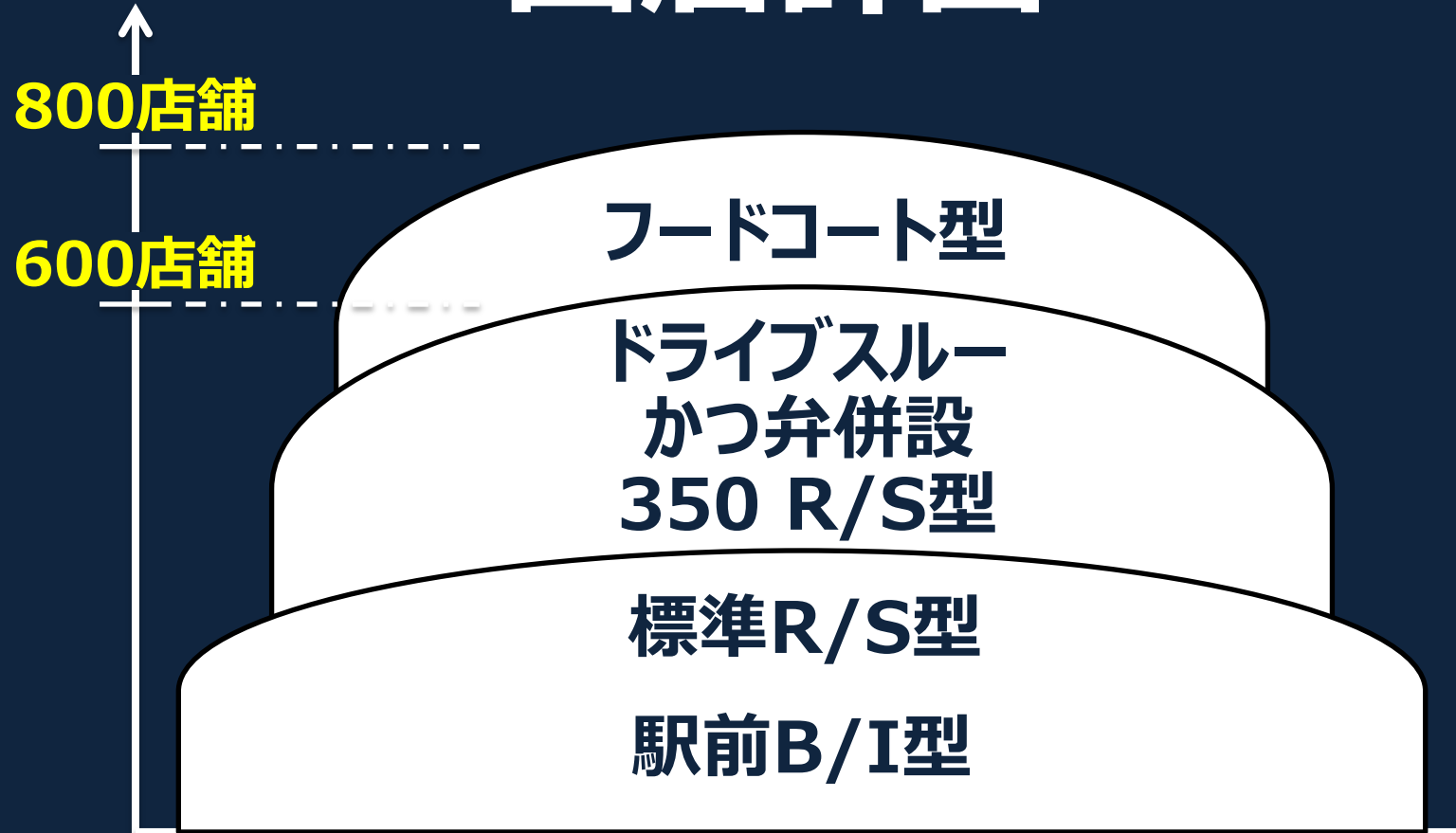


ポーラム店

期中数店舗の出店を目標

# 下期の施策

## 出店計画



# 通期の業績予想

# 通期の業績予想

---

## 出店計画

直営・FC合計 **40** 店舗

# 通期の業績予想

売上高	145億円
経常利益	22億円
純利益	12億円

# 本資料に関するお問合せ

本資料を作成するに当たっては正確性を期すため慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた損害については、当社は一切責任を負いません。

本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おきください。

本資料に関するお問い合わせ  
アークランドサービス株式会社  
管理本部

T E L : 03-5217-1531

E - m a i l : ir@arclandservice.co.jp