

アーランド サービス 株式会社



平成25年12月期 決算説明会

JASDAQ 証券コード : 3085

平成26年2月7日

目次

第一部 当期の振り返り

第二部 H25年12月期 決算概要

第三部 H26年12月期の施策と業績予想

当期の振り返り



ロースカツ定食 690円

ロース110g→120gへの増量

年末
感謝祭

12月13日~15日は

4品 **500円** 税込

カツ丼(竹) 120g 650円 税込682円	ロースカツ定食 120g 690円 税込724円
カツカレー(竹) 200g 750円 税込787円	ソースカツ丼(竹) 200g 650円 税込682円

フェア年9回販売

期間限定

鶏から揚げ
キーマカレー

から揚げ丼
キーマカレーソース

590円 税込619円

から揚げ定食
キーマカレーソース
690円 税込724円

キャンペーン年10回販売

専門店の
お惣菜

ポテト
コロケ 69円 (税込72円)

チーズ
コロケ 89円 (税込93円)

肉じゃが
コロケ 99円 (税込103円)

から揚げ
280円 (税込294円)

揚げそば 80円 (税込84円)

揚げうどん 80円 (税込84円)

揚げラーメン 80円 (税込84円)

揚げ餃子 100円 (税込104円)

揚げ天ぷら 150円 (税込156円)

揚げうどん 150円 (税込156円)

揚げそば 150円 (税込156円)

揚げラーメン 150円 (税込156円)

揚げ餃子 150円 (税込156円)

揚げ天ぷら 150円 (税込156円)

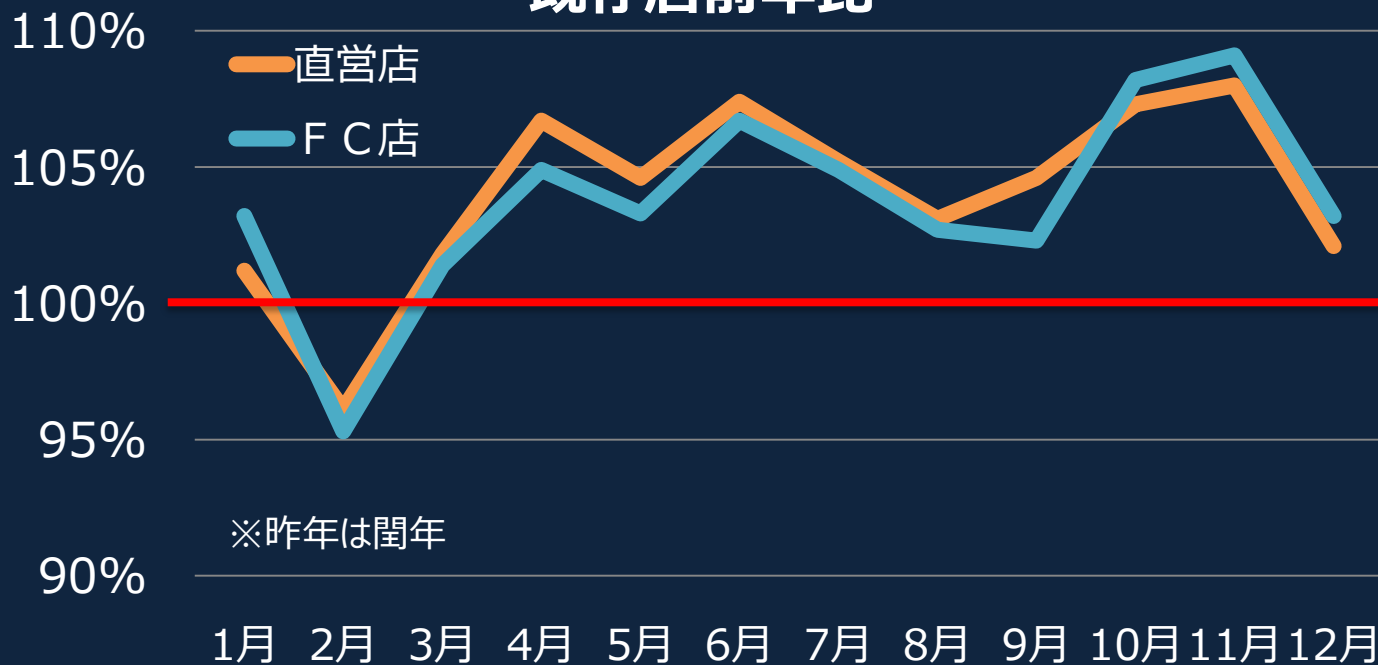
朝ごはん

朝ごはんセット
380円 (税込399円)

朝ごはんカツ定食
450円 (税込472円)

かつ丼・モーニング営業

既存店前年比



平均月商 (万円)

2007年	670
2008年	678
2009年	678
2010年	700
2011年	707
2012年	722
2013年	762
2007年比	114%

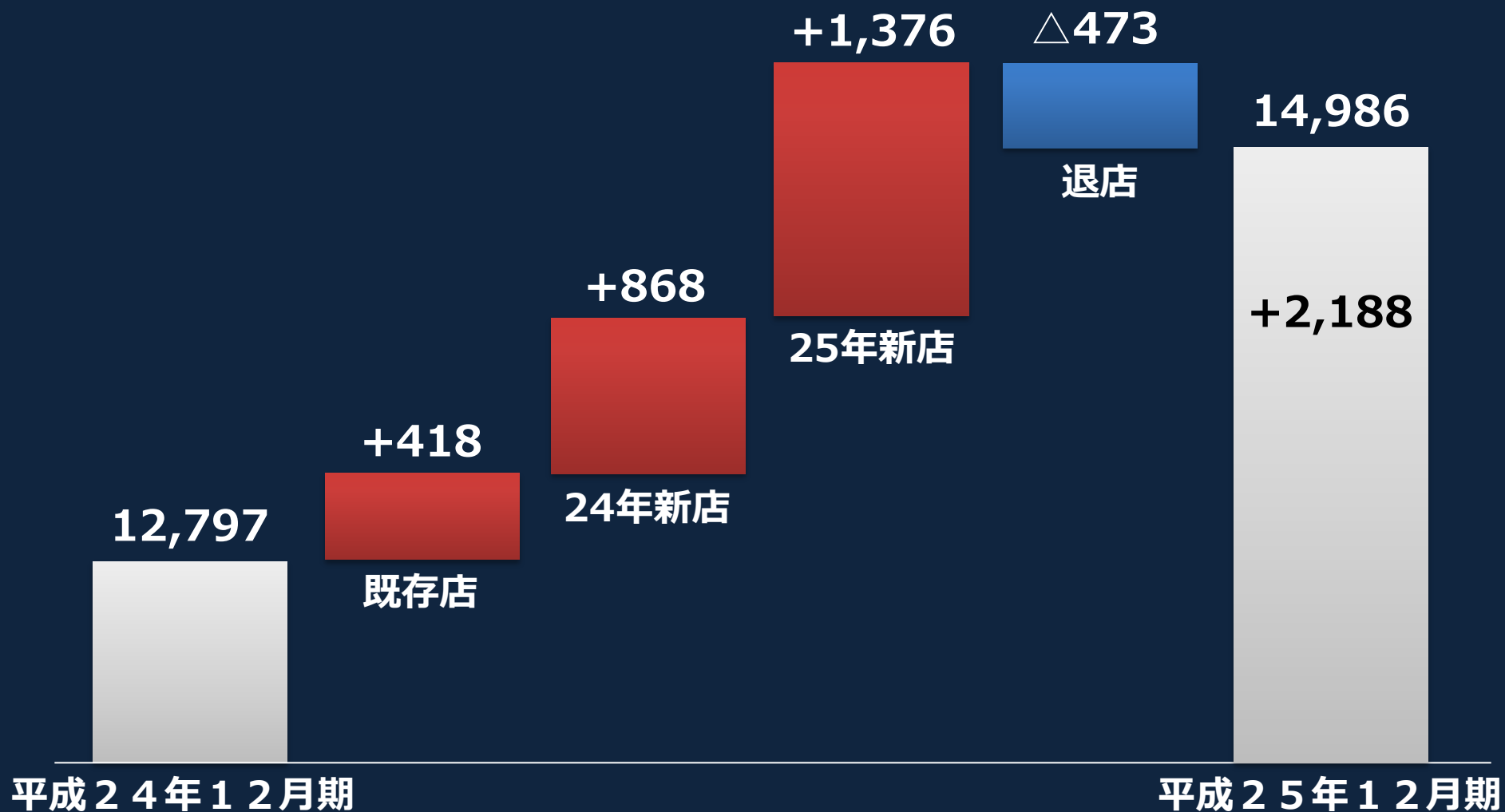
H 2 5 年 1 2 月 期 決算概要

既存店前年比

	直営店	F C店
売上高	104.0%	103.9%
客数	104.3%	104.9%
客単価	99.7%	99.0%

売上高の増減要因

(単位：百万円)



業績ハイライト

(単位：百万円)

	平成24年12月期		平成25年12月期			
	金額	構成比	金額	構成比	前期増減額	増減率
売上高	12,797	100.0%	14,986	100.0%	2,188	17.1%
売上原価	5,346	41.8%	6,363	42.5%	1,017	19.0%
売上総利益	7,450	58.2%	8,622	57.5%	1,171	15.7%
販管費	5,488	42.9%	6,299	42.0%	810	14.8%
営業利益	1,962	15.3%	2,323	15.5%	361	18.4%
経常利益	2,013	15.7%	2,359	15.7%	345	17.2%
当期純利益	1,111	8.7%	1,353	9.0%	241	21.7%

主要経費の増減要因

・売上原価率 **+0.7 p t**

F C事業部門の構成比の増加	+0.8pt
仕入価格は豚肉増量の影響もコストダウンでカバー	△0.2pt
店舗原価はかつ弁増加により微増	+0.1pt

・販管費率 **△0.9 p t**

販売費率の維持	+0.0pt
人件費率の低下	△0.4pt
賃借料等の固定費率の低下	△0.4pt

事業部門別売上高

■ かつや直営 ■ その他飲食事業 ■ FC事業 ■ その他事業



1.5ポイント増加
→



平成24年12月期

平成25年12月期

特別損益

(単位：百万円)

	平成24年12月期	平成25年12月期
	金額	金額
特別利益	59	5
特別損失	138	151
固定資産除却損	41	24
店舗閉鎖損失	75	99
減損損失	17	—
貸倒引当金繰入額	—	28
その他	3	—

※貸倒引当金繰入額は、平成26年閉鎖予定店舗の賃貸借契約の解約損等

貸借対照表

(単位：百万円)

	平成24年12月期	平成25年12月期	
	金額	金額	前期増減額
流動資産	4,525	5,687	1,161
固定資産	3,492	4,050	557
資産	8,018	9,737	1,719
流動負債	1,814	2,207	393
固定負債	580	714	134
純資産	5,623	6,815	1,191
負債純資産	8,018	9,737	1,719

キャッシュフロー

(単位：百万円)

	平成24年12月期	平成25年12月期	
	金額	金額	前期増減額
営業活動C/F	1,759	1,855	96
投資活動C/F	△ 713	△ 926	△ 213
財務活動C/F	△ 33	△ 11	22
現金等増加額	1,012	922	△ 90

店舗数

業態別	平成24年 12月期	平成25年12月期		
	店舗数	出店数	閉店数	店舗数
かつや直営店	93	12	2	103
かつやFC店	115	26	-	141
かつや海外FC店	1	2	-	3
かつや 計	209	40	2	247
その他直営店	10	3	2	11
全店 合計	219	43	4	258

H 2 6 年 1 2 月 期 の 施 策 と 業 績 予 想

売上・客数の最大化

- ・モーニング営業店舗の拡大
- ・かつ弁併設店舗の拡大
- ・教育研修システムの刷新

モーニング営業

(店舗数)

(単位：千円)



モーニング営業



F C店舗へのリリース開始

かつ弁併設店舗

	スタート時	2013年
改装コスト	約1,000万円	約500万円
食材原価率	35.5%	34.1%
人件費率	26.0%	24.0%

かつ弁

2013年12月末時点
FC店舗含め25店舗



2014年末
80店舗へ拡大

教育研修の刷新

客数の拡大
店舗作業の乱雑化



流出客の発生

教育研修の刷新

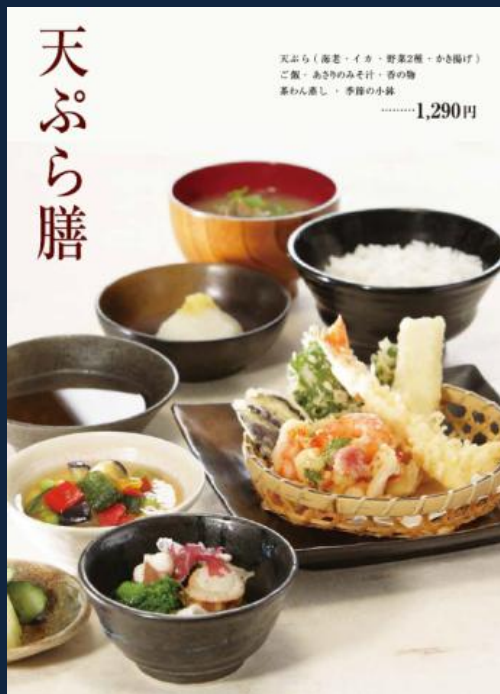
2014年

- ・オペレーションレベルの改善
- ・接客力向上
- ・QSC特化教育



流出客の
最小化

天丼あきば

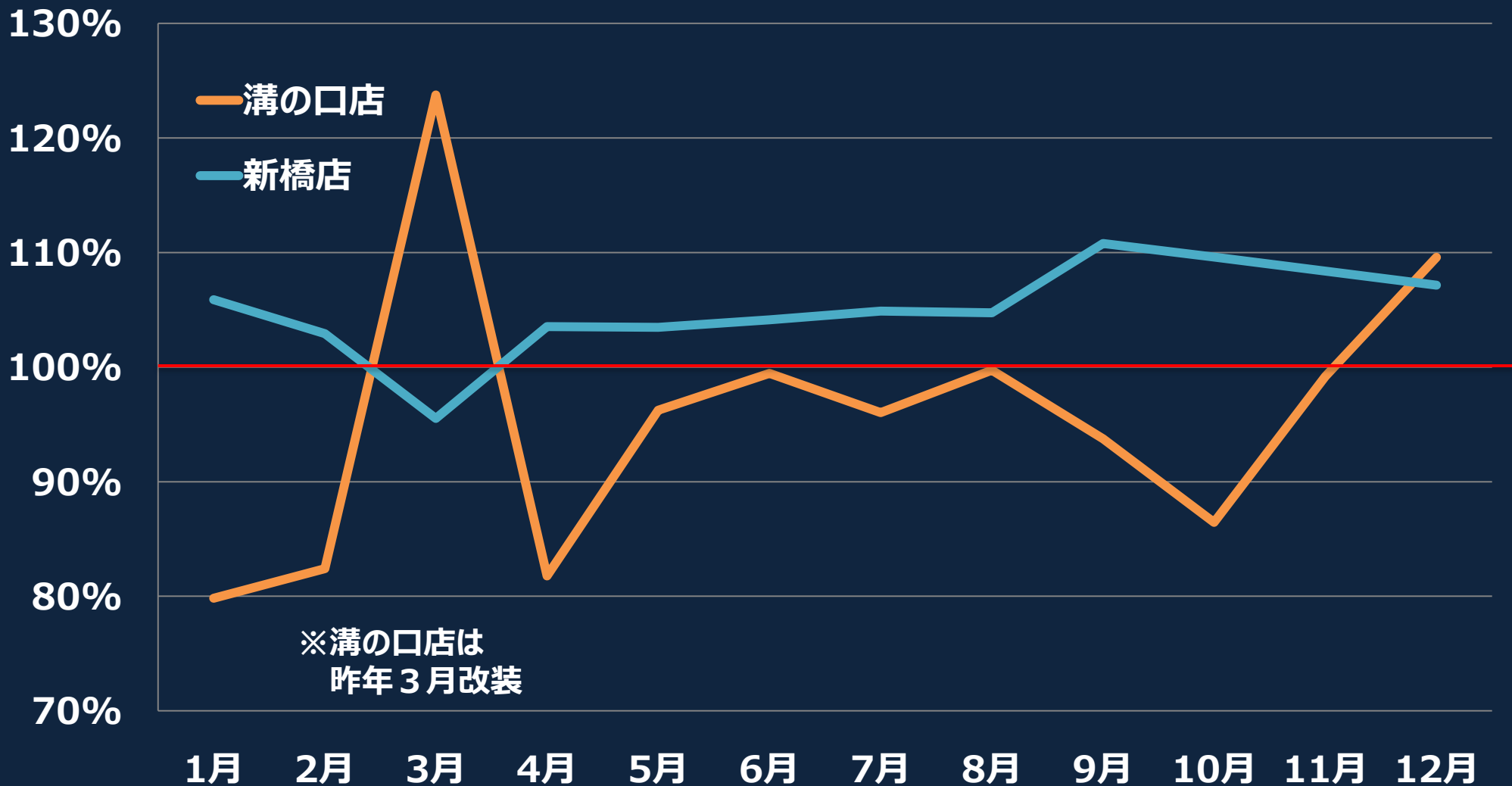


新橋、溝の口のメニューを統一

→ **天丼 F Fとしての立ち位置を明確化**

天井あきば

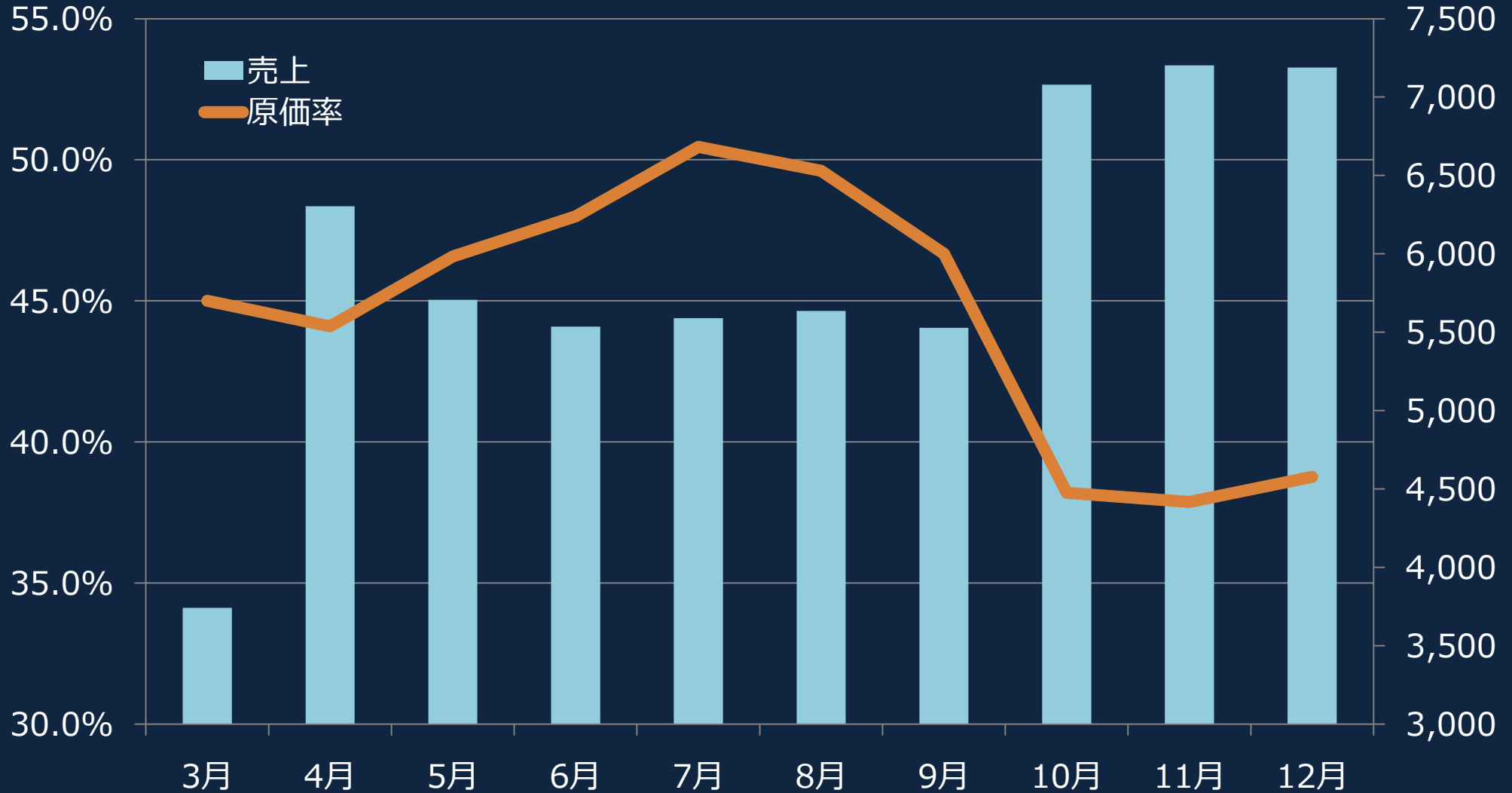
売上前年比



肉めし岡むら屋

(原価率)

(単位：千円)



アークダイニング

天井あきば

フェアメニュー販売、T/O強化

肉めし岡むら屋

定食メニューの充実、原価低減



年4店舗新規出店

チエントペルチエント

単独出店型



(ビゴット北千住)
2013年閉店



(チエント多摩境)
2014年2月閉店予定

HC、SC内出店型



チエント仙台泉店
売上前年比101.5%



チエント新潟店
利益率15.3%



チエント群馬千代田店
3月より黒字化



チエント京都八幡店
客席数26増設



北海道札幌市
ジョイフルAK内に
今春出店予定！

さらなるテスト出店

海外事業



4月4号店オープン予定

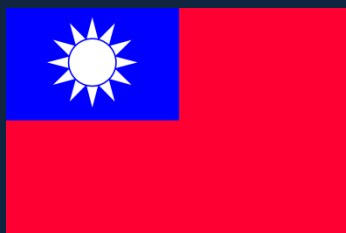


1号店オープン予定
2号店オープン予定
3号店オープン予定



3月1号店オープン予定

その他の海外



台湾



フィリピン



中国



アメリカ

パートナー選定中

出店計画

直営

8 店舗

F C

3 6 店舗

海外

6 店舗

合計

5 0 店舗

業績予想

売上高 **170億円**
(113.4%)

経常利益 **25.5億円**
(108.1%)

純利益 **14.3億円**
(105.7%)

本資料に関するお問合せ

本資料を作成するに当たっては正確性を期すため慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた損害については、当社は一切責任を負いません。

本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おきください。

本資料に関するお問い合わせ

アークランドサービス株式会社

管理本部

T E L : 03-5217-1531

E - m a i l : ir@arclandservice.co.jp