

アーランド サービス 株式会社



平成26年12月期 第2四半期決算説明会

証券コード : 3085

平成26年7月31日

目次

第一部 上期の振り返り

第二部 H26年12月期 第2四半期決算概要

第三部 今後の事業展開と通期の業績予想

上期の振り返り

専門店のお惣菜

から揚げ

ポテトコロッケ **69円** (税74円)

チーズコロッケ **89円** (税96円)

肉じゃがコロッケ **99円** (税106円)

かん弁盛り **1,980円** (税2,138円)

海苔フライ **80円** (税86円)

カニクリームコロッケ **99円** (税106円)

ひとくちコースカツ **150円** (税162円)

ヒレカツ **150円** (税162円)

イカフライ **159円** (税171円)

アジフライ **119円** (税128円)

メンチカツ **150円** (税162円)

手羽先黄金焼き **99円** (税106円)

とんかつ(小) **30円** (税32円)

とんかつ(大) **150円** (税162円)

サラダ **100円** (税108円)

フルコース(小) **20円** (税21円)

期間限定
とってもお得な **490円** (税込529円)

チキンカツ定食
ご膳・とん汁(小)付 **490円** (税529円)

Wもお得!!
ダブルチキンカツ定食
ご膳・とん汁(小)付 **690円** (税745円)

極厚
この厚さ、プレミアム。

極厚(240g) **950円** (税997円)

ローズカツ丼

期間限定

3月25日(火)~31日(日)は **160円引き**

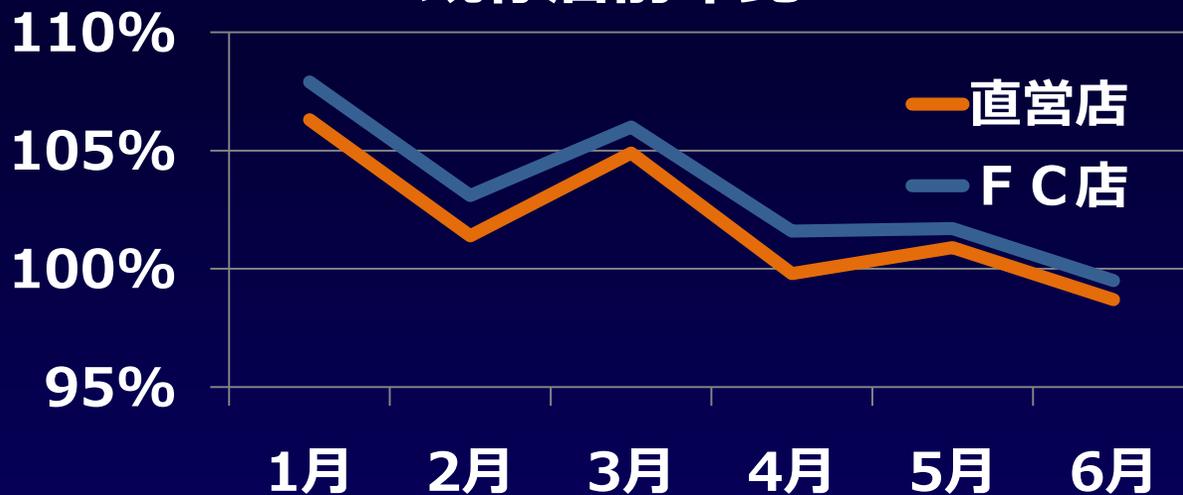
感謝祭 第2弾

さらにおいしく **新カレーソース!!**

カツカレー(竹) **590円** (税619円)

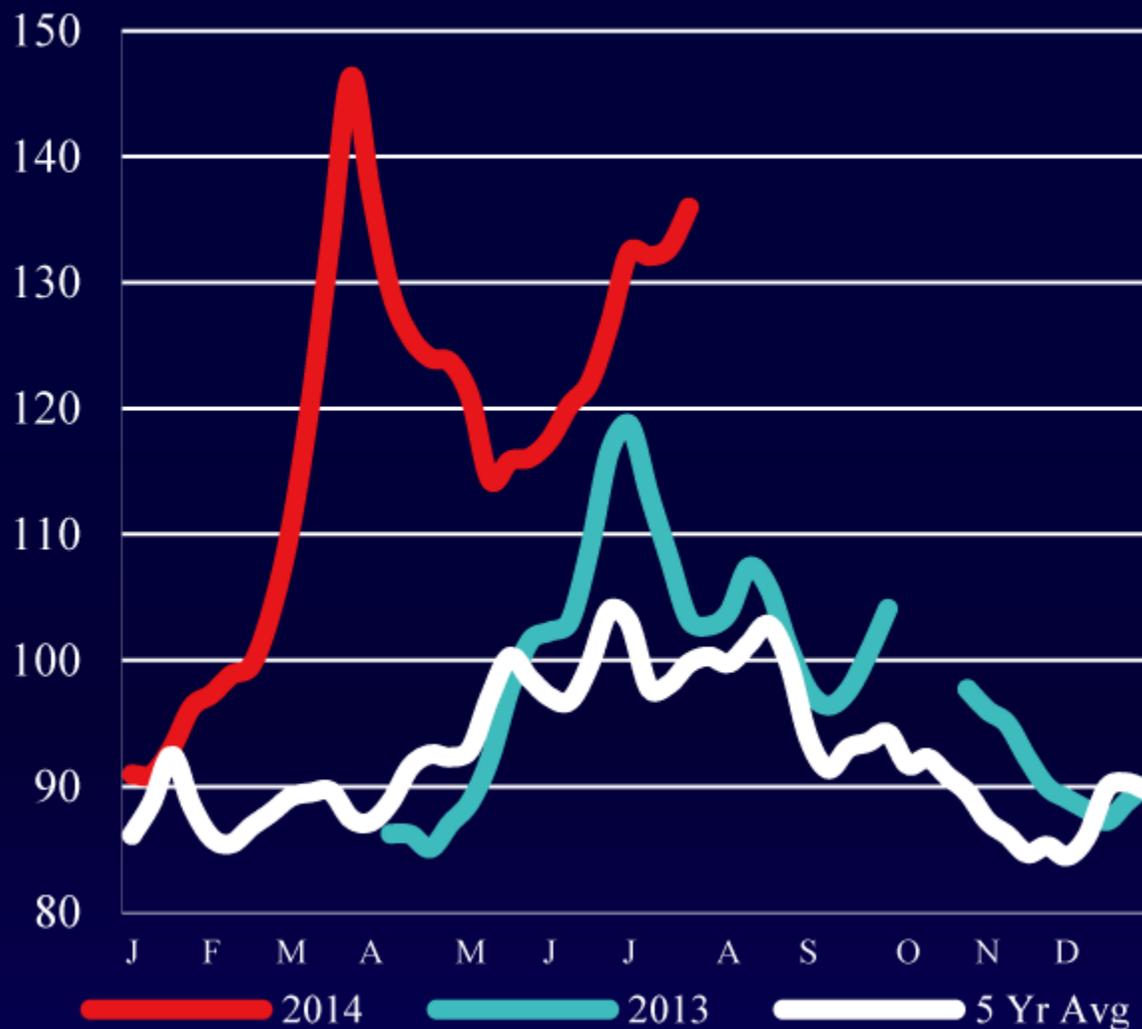
750円 (税787円)

既存店前年比



平均月商 (万円)	
2007年	670
2008年	678
2009年	678
2010年	700
2011年	707
2012年	722
2013年	762
2014年(上期)	766

Weekly Loin Primal Value



出处 : USDA Livestock, Poultry & GrainMarket News

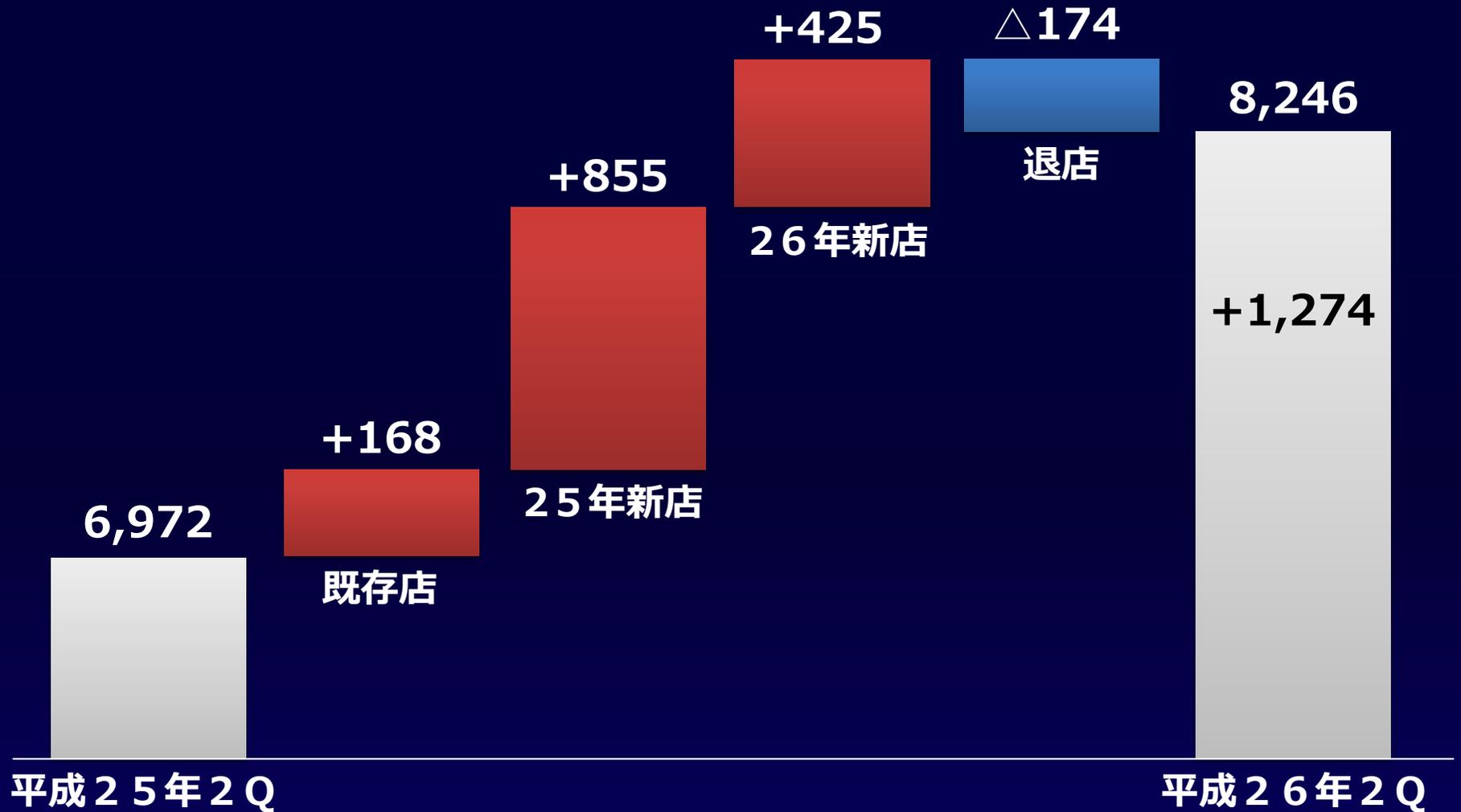
H26年12月期 第2四半期 決算概要

既存店前年比

	直営店	F C店
売上高	102.0%	103.3%
客数	101.4%	102.8%
客単価	100.6%	100.5%

売上高の増減要因

(単位：百万円)



業績ハイライト

(単位：百万円)

	平成25年第2四半期		平成26年第2四半期			
	金額	構成比	金額	構成比	前期増減額	増減率
売上高	6,972	100.0%	8,246	100.0%	1,274	18.3%
売上原価	2,960	42.5%	3,633	44.1%	673	22.8%
売上総利益	4,011	57.5%	4,612	55.9%	600	15.0%
販管費	2,969	42.6%	3,370	40.9%	401	13.5%
営業利益	1,042	15.0%	1,242	15.1%	199	19.1%
経常利益	1,064	15.3%	1,224	14.8%	160	15.1%
当期純利益	621	8.9%	779	9.4%	157	25.3%

主要経費の増減要因

・売上原価率 **+1.6pt**

F C事業部門の構成比の増加	+1.2pt
食材卸売原価の上昇	+0.2pt
店舗原価の上昇	+0.2pt

・販管費率 **△1.7pt**

販売費率の低下	△0.2pt
人件費率の低下	△0.8pt
賃借料等の固定費率の低下	△0.7pt

事業部門別売上高

■ かつや直営 ■ その他飲食事業 ■ FC事業 ■ その他事業



平成25年2Q

3.9ポイント増加
→



平成26年2Q

特別損益

(単位：百万円)

		平成25年第2四半期	平成26年第2四半期
		金額	金額
特別利益		5	122
	店舗譲渡益	—	93
	貸倒引当金戻入額	—	28
	その他	5	—
特別損失		54	51
	固定資産除却損	12	15
	店舗閉鎖損失	41	14
	減損損失	—	16
	その他	—	6

貸借対照表

(単位：百万円)

	平成25年12月期	平成26年第2四半期	
	金額	金額	前期増減額
流動資産	5,687	9,228	3,540
固定資産	4,050	3,938	△ 111
資産	9,737	13,167	3,429
流動負債	2,207	2,045	△ 162
固定負債	714	749	35
純資産	6,815	10,371	3,556
負債純資産	9,737	13,167	3,429

キャッシュフロー

(単位：百万円)

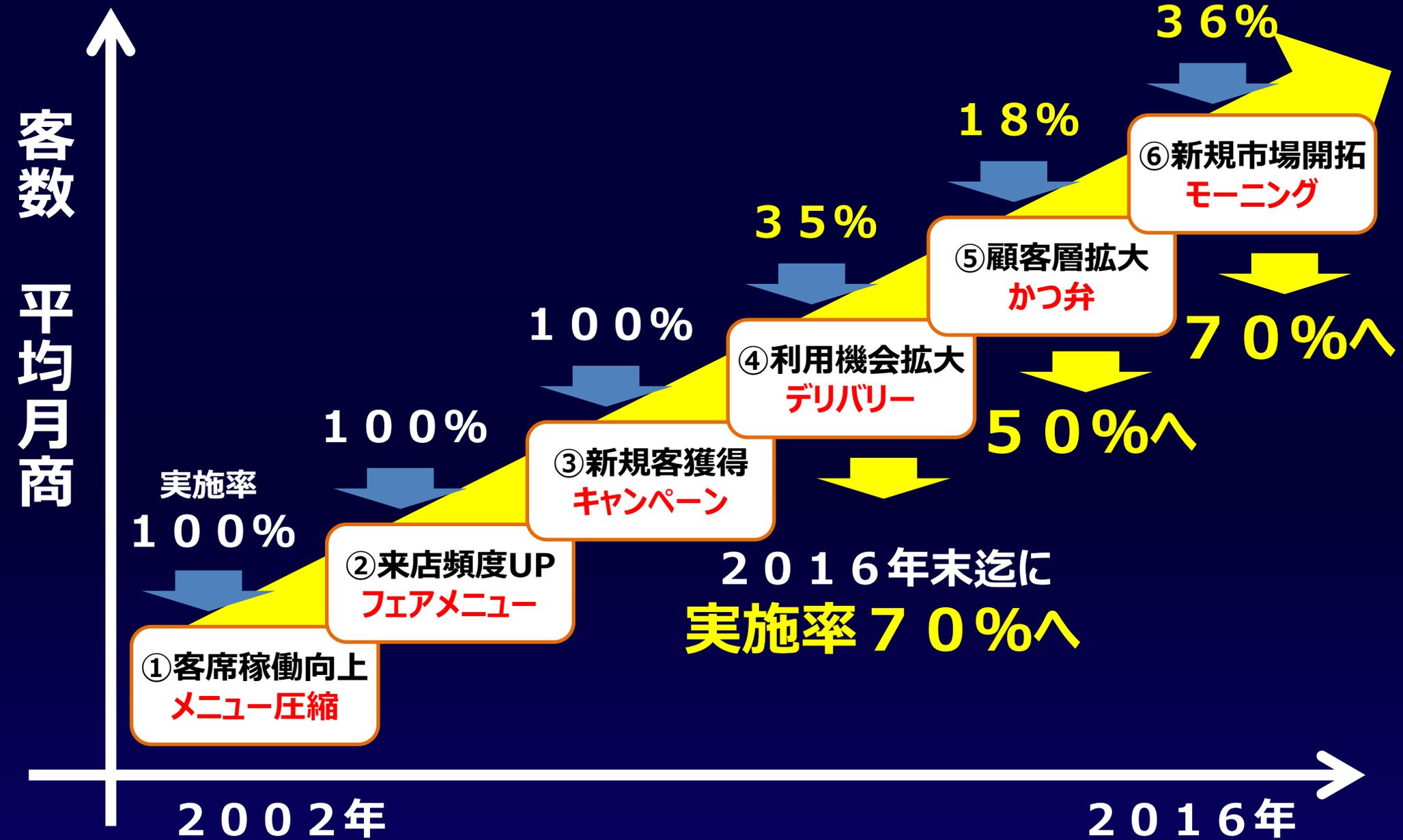
	平成25年第2四半期	平成26年第2四半期	
	金額	金額	前期増減額
営業活動C/F	694	986	292
投資活動C/F	△ 355	△ 164	190
財務活動C/F	△ 87	2,804	2,892
現金等増加額	252	3,624	3,372

店舗数

業態別		平成25年 12月期	平成26年第2四半期			
		店舗数	出店数	店舗譲渡	閉店数	店舗数
かつや	国内直営店	103	2	△3	△1	101
	国内FC店	141	14	3	-	158
	海外直営店	-	1	-	-	1
	海外FC店	3	1	-	-	4
かつや 計		247	18	0	△1	264
その他直営店		11	2	-	△1	12
全店 合計		258	20	0	△2	276

今後の事業展開

かつや既存店対策と実施率



かつや既存店対策と実施率



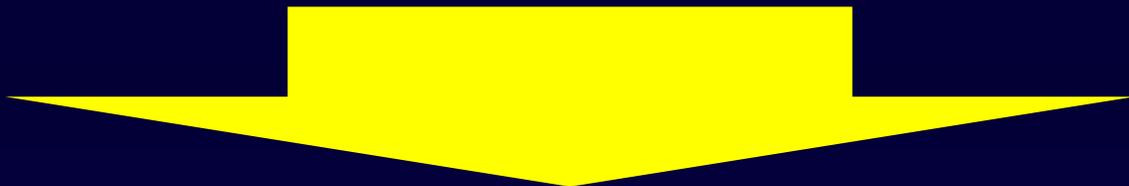
実施率 70%⁺



実施率 50%⁺



実施率 70%⁺



2016年
平均月商 800万円

かつや出店予定

	上期計	7月	8月	9月	10月	11月	12月	合計
直営	2	1	1	2	1		1	8
F C	14	9	4	4	2	3	2	38
海外	2	1	1	2	1			7
合計	18	11	6	8	4	3	3	53

2017年 500店

- 年間60～80店出店
- ビルイン型出店も再開
- 積極的なリプレイスの実施

かつや海外展開

韓国

かつや 鐘路店 (3月OPEN)



タイ

かつや Siam Square 1店 (7月OPEN)

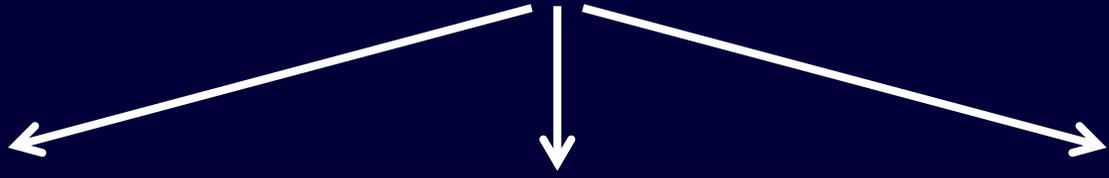


かつや海外展開

客層、利用目的、ニーズ …… 日本との違い



ローカライズ的重要性



- 韓国 -

- 香港 -

- タイ -



かつや海外展開

→ 韓国
- - -> 香港

客数

ローカルメニュー導入



かつや海外展開

-香港-



ショッピングセンター
路面店

年間
3～5店舗

-タイ-



ショッピングセンター
路面店

年間
3～5店舗

-韓国-



ショッピングセンター
路面店
+
駐車場付き
ロードサイド

年間
5店舗以上

かつや海外展開

2016年末

末端売上高 30億円

(海外店舗売上高合計)

天井あきば

- 天井 F F へ多くの外食が参入



独自性、差別化の難しさ

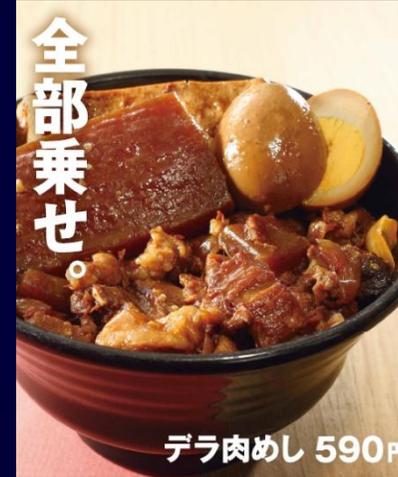
- 既存「あきば」2店舗は好調



北海道に新規出店

今期中に展開継続か否か判断

肉めし岡むら屋



•大きな市場の予感

•秋葉原店売上実績

5月 240万円 ※5日間営業実績

6月 993万円

ビルイン中心に
出店を開始

資金調達のための目的

✓ **国内新規出店 25億円 (42店舗)**

平均投資金額 59百万円

✓ **海外新規出店 11億円 (11店舗)**

平均投資金額 100百万円

✓ **既存店改装 3億円 (29店舗)**

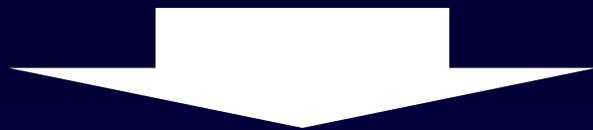
平均投資金額 10百万円

かつ併設改装、老朽化に伴うリニューアル含む

その他の投資予定

食肉加工事業への参入

- ✓マルハニチロ(株)と合併会社設立
- ✓飲食店・量販店向けの食肉加工品の製造・販売
- ✓販路拡大に向けた新工場の設立
(工場のみで5億円、土地も合わせると10億円の見込)



効果、リスクを慎重に検討中

その他の投資予定

F C 転貸スキームの確立

- ✓ F C 出店加速に向けた出店支援
- ✓ 1 店舗あたりの投資額は約1,600万円
- ✓ 最大年間30件程度の加盟店が活用



約 5 億円の投資を見込、準備中

通期の業績予想

売上高 **170億円**
(113.4%)

経常利益 **25.5億円**
(108.1%)

純利益 **14.3億円**
(105.7%)

本資料に関するお問合せ

本資料を作成するに当たっては正確性を期すため慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた損害については、当社は一切責任を負いません。

本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おきください。

本資料に関するお問い合わせ

アークランドサービス株式会社

管理本部

T E L : 03-5217-1531

E - m a i l : ir@arclandservice.co.jp