

# アーランド サービス 株式会社



## 平成27年12月期 第2四半期決算説明会

証券コード : 3085

平成27年7月28日

# 目次

**第一部 上期の振り返り**

**第二部 H27年12月期 第2四半期決算概要**

**第三部 下期の取組と通期の業績予想**

# 上期の振り返り ①かつや既存店対策

## ■QSC

### ・人材の補強

上期1,500万円の予算執行  
中途社員18名を採用

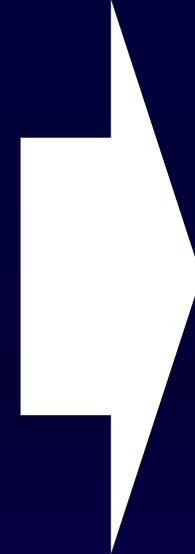
### ・運営体制の強化

ミドルマネジメント層の増員

→ 中途社員の早期戦力化

→ 既存社員のスキル向上

→ FC加盟店へのSV活動強化



QSCの向上

# 上期の振返り ①かつや既存店対策

## ■商品

### ・期間限定商品 6品投入



**海鮮HOTカツ鍋定食**  
お好みの辛さに旨味唐辛子付  
690円(税745円)

**海鮮HOTカツ丼**  
590円(税637円)  
旨味唐辛子付



**節と魚粉の旨みあんかけ**  
たっぷり花かつを、旨味和風あんかけ 玉子とじ

**和風あんかけチキンカツ丼**  
590円(税637円)

**和風あんかけチキンカツ鍋定食**  
690円(税745円)



**タルタルチキンカツ**  
期間限定

**タルタルチキンカツ丼**  
490円(税529円)

**タルタルチキンカツ定食**  
590円(税637円)



**海老も本気で仕込んでます。**  
旨本海老

**手仕込み5本海老フライ丼**  
590円(税込637円)  
期間限定



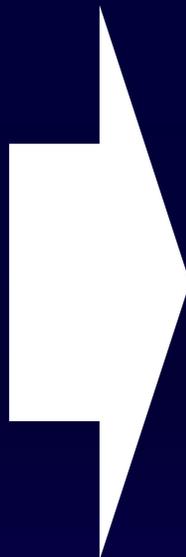
**しゃきしゃき野菜とチキンカツ**  
しゃきしゃき野菜のチキンカツ定食 590円(税637円)

**しゃきしゃき野菜のチキンカツ丼**  
490円(税529円)



**ねぎねぎチキンカツ定食**  
590円(税637円)  
期間限定

**ねぎねぎチキンカツ丼**  
490円(税529円)



490円商品を3回投入

# 上期の振返り ① かつや既存店対策

## ■販促

・キャンペーン2回実施(前年は3回)

3/20<sup>金</sup>~3/26<sup>木</sup>

**かつや**

ロースカツ定食  
ヒレカツ定食

**感謝祭**

150 とってもお得!! 円引き

\*割引券はご利用できません。\*デリバリーは対象外です。

お弁当 出来家です!

<p>ロースカツ定食</p> <p>120gロース ご飯・とん汁(小)付</p> <p><del>690円</del> → <b>540円</b> (税込745円) → (税込583円)</p>	<p>ヒレカツ定食</p> <p>ヒレカツ3枚 ご飯・とん汁(小)付</p> <p><del>790円</del> → <b>640円</b> (税込853円) → (税込691円)</p>
---	---

6/19<sup>金</sup>~25<sup>木</sup>

**かつや**

ヒレカツ丼  
ヒレカツ定食

**感謝祭**

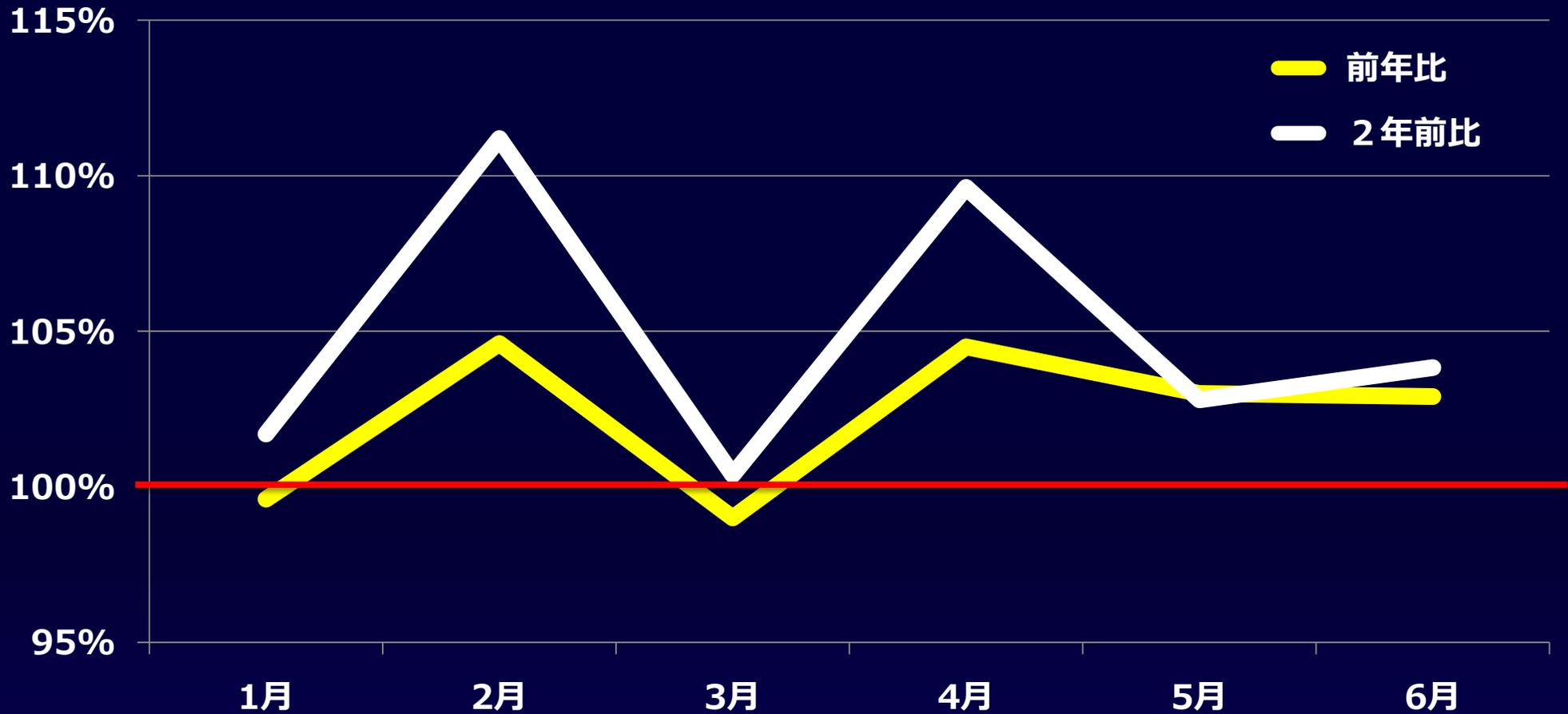
150 とってもお得!! 円引き

\*割引券はご利用できません。\*デリバリーは対象外です。

お弁当 出来家です!

<p>ヒレカツ丼</p> <p>ヒレカツ3枚</p> <p><del>690円</del> → <b>540円</b> (税込745円) → (税込583円)</p>	<p>ヒレカツ定食</p> <p>ヒレカツ3枚 ご飯・とん汁(小)付</p> <p><del>790円</del> → <b>640円</b> (税込853円) → (税込691円)</p>
---	---

# 上期の振返り ① かつや既存店前年比



**前年比 102.2%**

**2年前比 104.2%**

# 上期の振返り ②出退店

## ■かつや(国内)

- ・出店 18
- ・退店 2

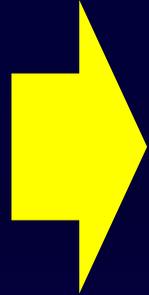


6月末時点

**308** 店舗  
(純増16店)

## ■かつや(海外)

- ・出店 2
- ・退店 0



6月末時点

**12** 店舗  
(純増2店)

## ■その他業態

- ・出店 3
- ・退店 1



6月末時点

**16** 店舗  
(純増2店)

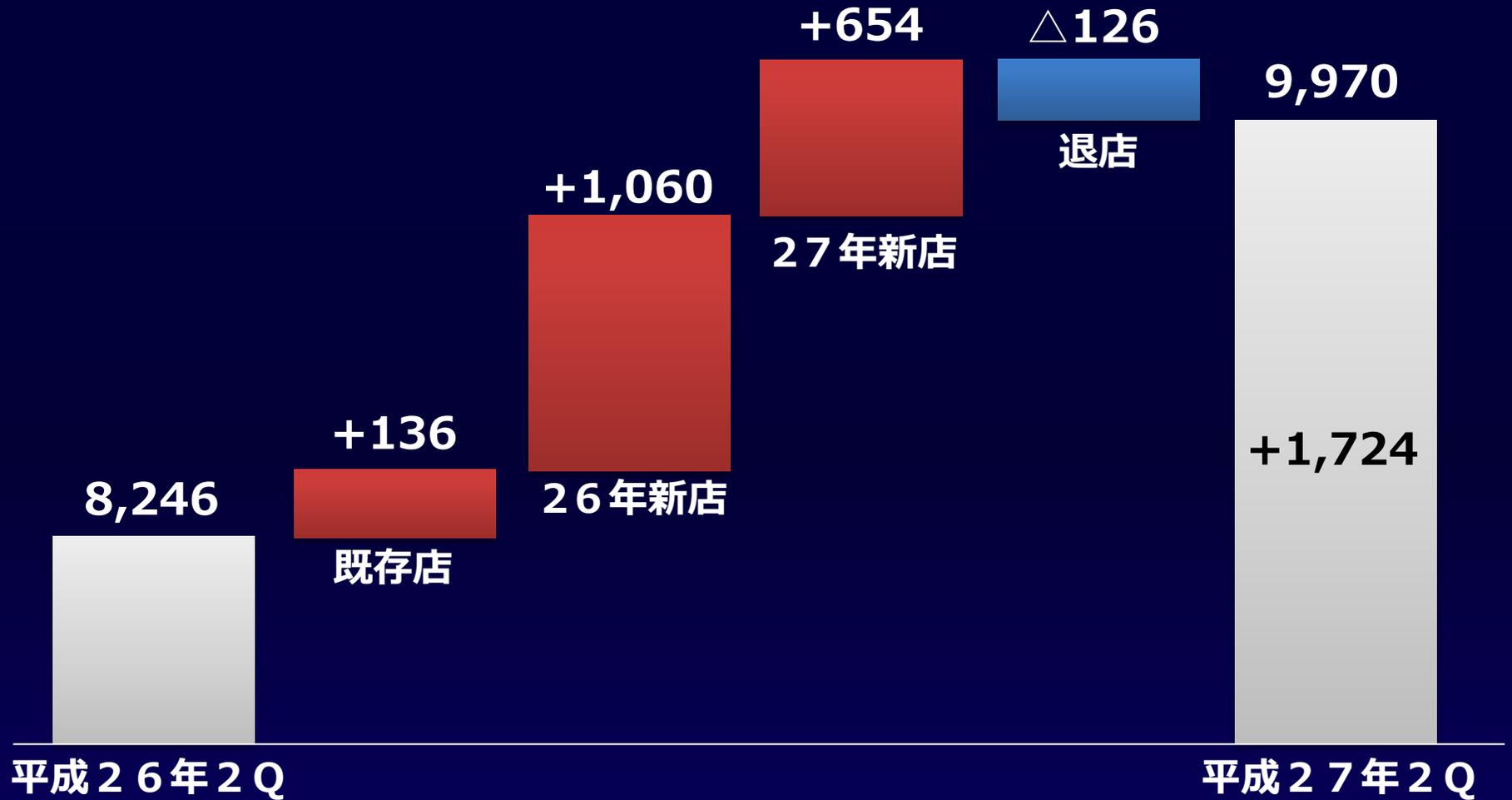
# H27年12月期 第2四半期決算概要

# 既存店前年比

	直営店	F C店
売上高	102.2%	101.9%
客数	102.7%	103.1%
客単価	99.4%	98.8%

# 売上高の増減要因

(単位：百万円)



# 業績ハイライト

(単位：百万円)

	平成26年第2四半期		平成27年第2四半期			
	金額	構成比	金額	構成比	前期増減額	増減率
売上高	8,246	100.0%	9,970	100.0%	1,724	20.9%
売上原価	3,633	44.1%	4,692	47.1%	1,059	29.1%
売上総利益	4,612	55.9%	5,277	52.9%	665	14.4%
販管費	3,370	40.9%	3,953	39.6%	582	17.3%
営業利益	1,242	15.1%	1,324	13.3%	82	6.6%
経常利益	1,224	14.8%	1,363	13.7%	139	11.4%
当期純利益	779	9.4%	796	8.0%	17	2.3%

# 主要経費の増減要因

## ・売上原価率 **+3.0pt**

F C事業部門の構成比の増加	+0.9pt
円安による食材卸売原価の上昇	+0.6pt
店舗原価の低下(前年PEDの反動)	△0.1pt
F C向け店舗設備の販売形態変更	+1.6pt

## ・販管費率 **△1.2pt**

販売費率の低下	△0.2pt
人件費率の低下	△0.3pt
賃借料等の固定費率の低下	△0.7pt

# 事業部門別売上高

■ かつや直営   ■ その他飲食事業   ■ FC事業   ■ その他事業



平成26年2Q

3.1ポイント増加  
→



平成27年2Q

# 特別損益

(単位：百万円)

		平成26年第2四半期	平成27年第2四半期
		金額	金額
<b>特別利益</b>		<b>122</b>	<b>6</b>
	固定資産受贈益	-	6
	店舗譲渡益	93	-
	貸倒引当金戻入額	28	-
<b>特別損失</b>		<b>51</b>	<b>73</b>
	固定資産除却損	15	23
	店舗閉鎖損失	14	50
	減損損失	16	-
	その他	6	-

# 貸借対照表

(単位：百万円)

	平成26年12月期	平成27年第2四半期	
	金額	金額	前期増減額
流動資産	10,190	10,221	31
固定資産	4,429	4,880	450
資産	14,620	15,102	482
流動負債	2,699	2,379	△320
固定負債	809	928	119
負債	3,509	3,308	△200
純資産	11,110	11,793	683
負債純資産	14,620	15,102	482

# キャッシュフロー

(単位：百万円)

	平成26年第2四半期	平成27年第2四半期	
	金額	金額	前期増減額
営業活動C/F	986	754	△232
投資活動C/F	△164	△615	△450
財務活動C/F	2,804	△93	△2,898
現金等増加額	3,624	45	△3,579

# 下期の取組

# 下期の取組 ①かつや既存店対策

## ■QSC … 「人材補強」と「運営体制強化」

～2014年

2015年～

QSCを維持しながら  
新しい顧客を獲得するフェーズ

QSCを向上させるために  
新たな施策を実施するフェーズ

平均月商 (万円)	
2007年	670
2008年	678
⋮	
⋮	
2014年上期	766
2014年通期	775



平均月商 (万円)		前期比
2015年上期	775	101.1%
通期(計画)	783	101.0%

# 下期の取組 ①かつや既存店対策

## ■商品 … 販売時間限定商品の検討

(朝)

(昼)

(夜①)

(夜②)

モーニングメニュー

※朝食時間帯の売上は前期比120%超で推移

グラントメニュー

ディナーメニュー

※テスト導入検討

## ■販促 … TVCM 静岡県でのテストを検証し実施を検討

# 下期の取組 ②かつや海外

	前期末	上期	下期 (見込)	退店	期末 店舗数 (見込)
香港	5	1	1	0	7
タイ	3	0	3	1	5
韓国	2	1	1	0	4
台湾	0	0	1	0	1
合計	10	2	6	1	17

# 下期の取組 ③その他業態

## ・チエントペルチエント

既存店前年比**110%超**(5月、6月)

**4店舗中2店舗が過去最高売上を更新**

## ・からやま

**6月度平均月商 1,179万円**



**多店舗化に向けて**

**食材仕入、安定供給、人材育成などに注力**

**下期合計5店舗の出店を計画**

# 2015年通期予想

---

売上高 210億円  
(119.2%)

経常利益 28.0億円  
(106.7%)

純利益 16.2億円  
(101.4%)

# 本資料に関するお問合せ

本資料を作成するに当たっては正確性を期すため慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた損害については、当社は一切責任を負いません。

本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おきください。

本資料に関するお問い合わせ

アークランドサービス株式会社

管理本部

T E L : 03-5217-1531

E - m a i l : ir@arclandservice.co.jp