

アーランド サービス 株式会社



平成27年12月期 決算説明会

証券コード : 3085

平成28年2月10日

目次

H27年12月期 決算概要

来期の取組と業績予想

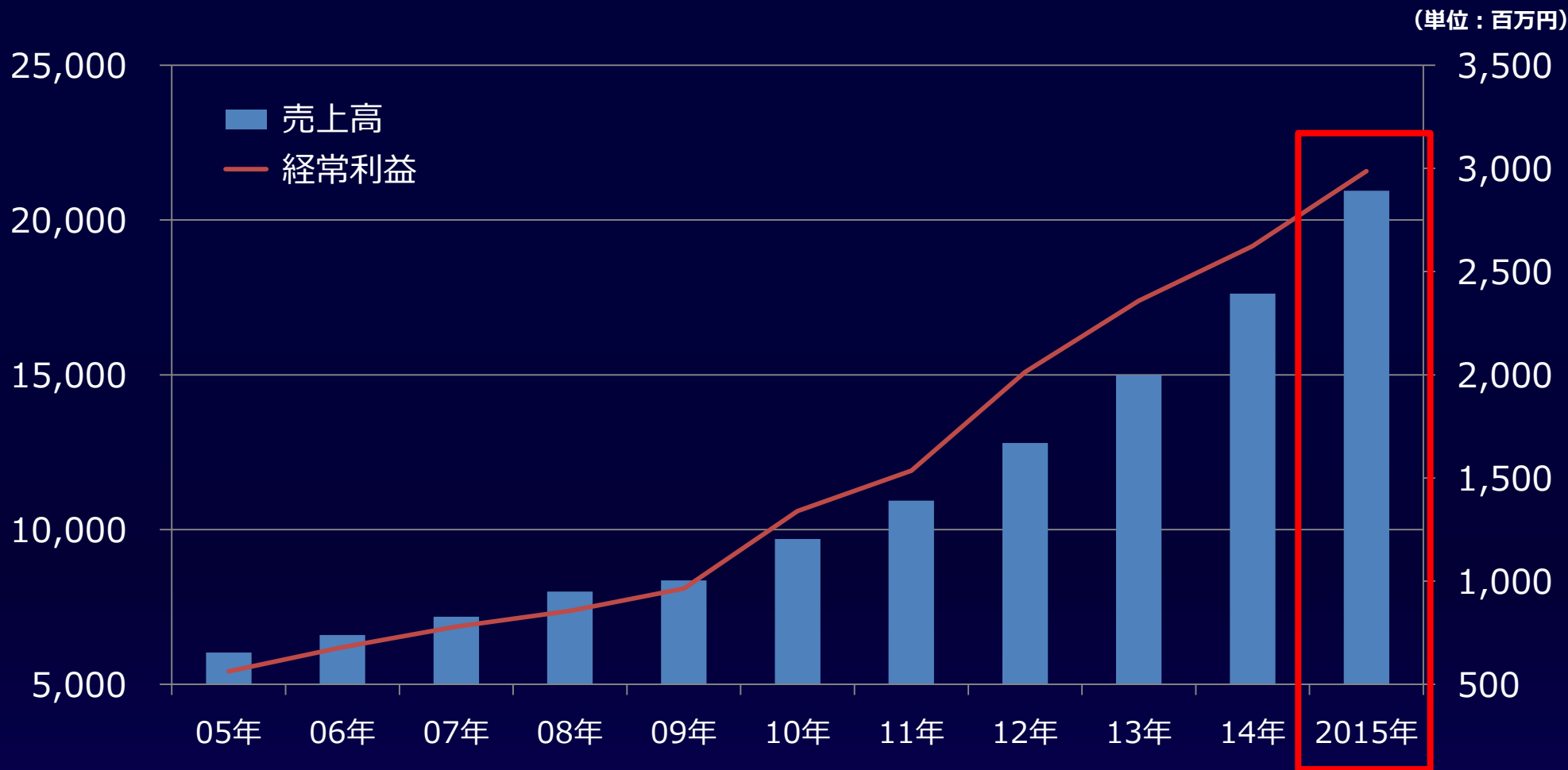
かつや既存店前年比

人材補強

運営体制の強化

	直営店	F C店
売上高	102.3%	101.2%
客数	102.5%	101.9%
客単価	99.8%	99.3%

10期連続の増収・増益



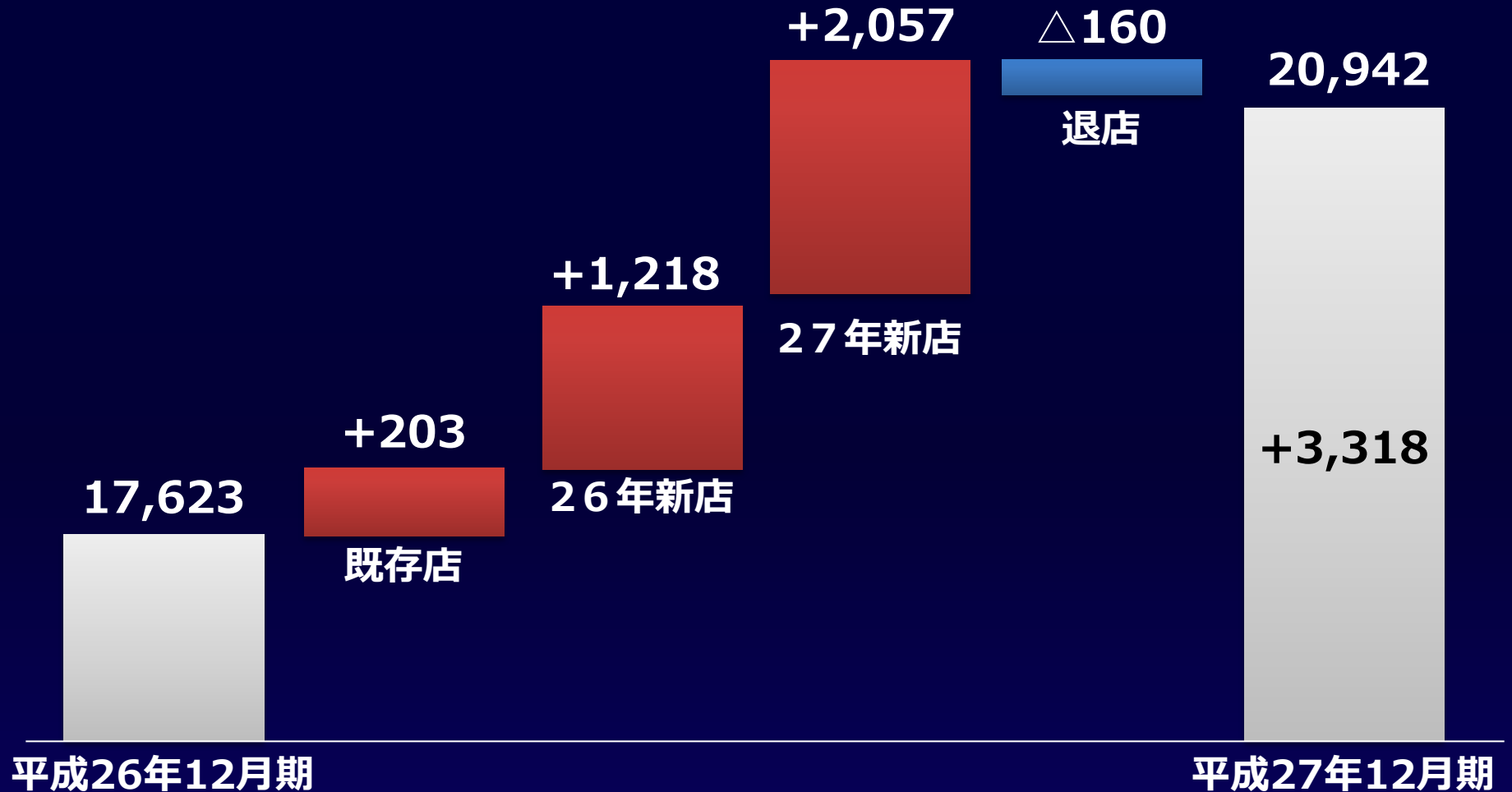
売上前期比 118.8%

経常利益前期比 113.7%

H27年12月期 決算概要

売上高の増減要因

(単位：百万円)



主要経費の増減要因

・売上原価率 **+ 2.1 pt**

F C事業部門の構成比の増加	+ 0.3pt
円安による食材卸売原価の上昇	+ 0.4pt
店舗原価の低下	△ 0.2pt
F C向け店舗設備の販売形態変更	+ 1.6pt

・販管費率 **△ 1.3 pt**

販売費率の低下	△ 0.3pt
人件費率の上昇	+ 0.0pt
賃借料等の固定費率の低下	△ 1.0pt

業績ハイライト

(単位：百万円)

	平成26年12月期		平成27年12月期			
	金額	構成比	金額	構成比	前期増減額	増減率
売上高	17,623	100.0%	20,942	100.0%	3,318	18.8%
売上原価	7,929	45.0%	9,859	47.1%	1,930	24.3%
売上総利益	9,694	55.0%	11,082	52.9%	1,388	14.3%
販管費	7,101	40.3%	8,159	39.0%	1,057	14.9%
営業利益	2,592	14.7%	2,923	14.0%	330	12.7%
経常利益	2,624	14.9%	2,985	14.3%	360	13.7%
当期純利益	1,597	9.1%	1,792	8.6%	195	12.2%

特別損益

(単位：百万円)

		平成26年12月期	平成27年12月期
		金額	金額
特別利益		122	49
	固定資産受贈益	-	6
	店舗譲渡益	93	41
	貸倒引当金戻入額	28	-
	その他	-	1
特別損失		86	176
	固定資産除却損	31	45
	店舗閉鎖損失	16	96
	減損損失	16	23
	FC加盟契約解除損	14	-
	その他	6	11

貸借対照表

(単位：百万円)

	平成26年12月期	平成27年12月期	
	金額	金額	前期増減額
流動資産	10,190	7,972	△2,218
固定資産	4,429	8,679	4,249
資産	14,620	16,651	2,031
流動負債	2,699	2,960	260
固定負債	809	963	153
負債	3,509	3,923	414
純資産	11,110	12,727	1,617
負債純資産	14,620	16,651	2,031

キャッシュフロー

(単位：百万円)

	平成26年12月期	平成27年12月期	
	金額	金額	前期増減額
営業活動C/F	2,256	2,219	△37
投資活動C/F	△5,762	△1,083	4,679
財務活動C/F	2,780	△138	△2,919
現金等増加額	△712	992	1,705

当期末の店舗数

業態別		平成26年 12月期	平成27年12月期				
		店舗数	出店数	譲渡・業転	M&A	閉店数	店舗数
かつや	国内直営店	107	6	-3	-	-2	108
	国内F C店	185	29	1	-	-2	213
	海外直営店	2	2	-	-	-	4
	海外F C店	8	7	-	-	-	15
かつや 計		302	44	-2	-	-4	340
その他直営店		14	5	2	4	-1	24
その他F C店		-	-	-	28	-	28
全店 合計		316	49	-	32	-5	392

今後の取組

2025年 売上1,000億円へ向けた組織変更

アークランドサービスホールディングス(株)

(株)かつや

サト・アークランドフードサービス(株)

アークダイニング(株)

エバーアクション(株)

BAN FAMILY(株)

フィールドテーブル(株)

ARCLAND SERVICE(H.K)

ARCLAND SERVICE KOREA

台湾吉豚屋餐飲股份有限公司

HIKARI ARCLAND FOOD SERVICE

アークランドマルハミート(株)

かつやの取組(出店)

直営店の出店加速

中京

前期出店：13店舗
店舗数：47店舗

支部を設立し独自で
人材補強できる体制へ

1都3県

前期出店：2店舗
店舗数：129店舗

かつや既存店の近隣
物件はからやまで出店

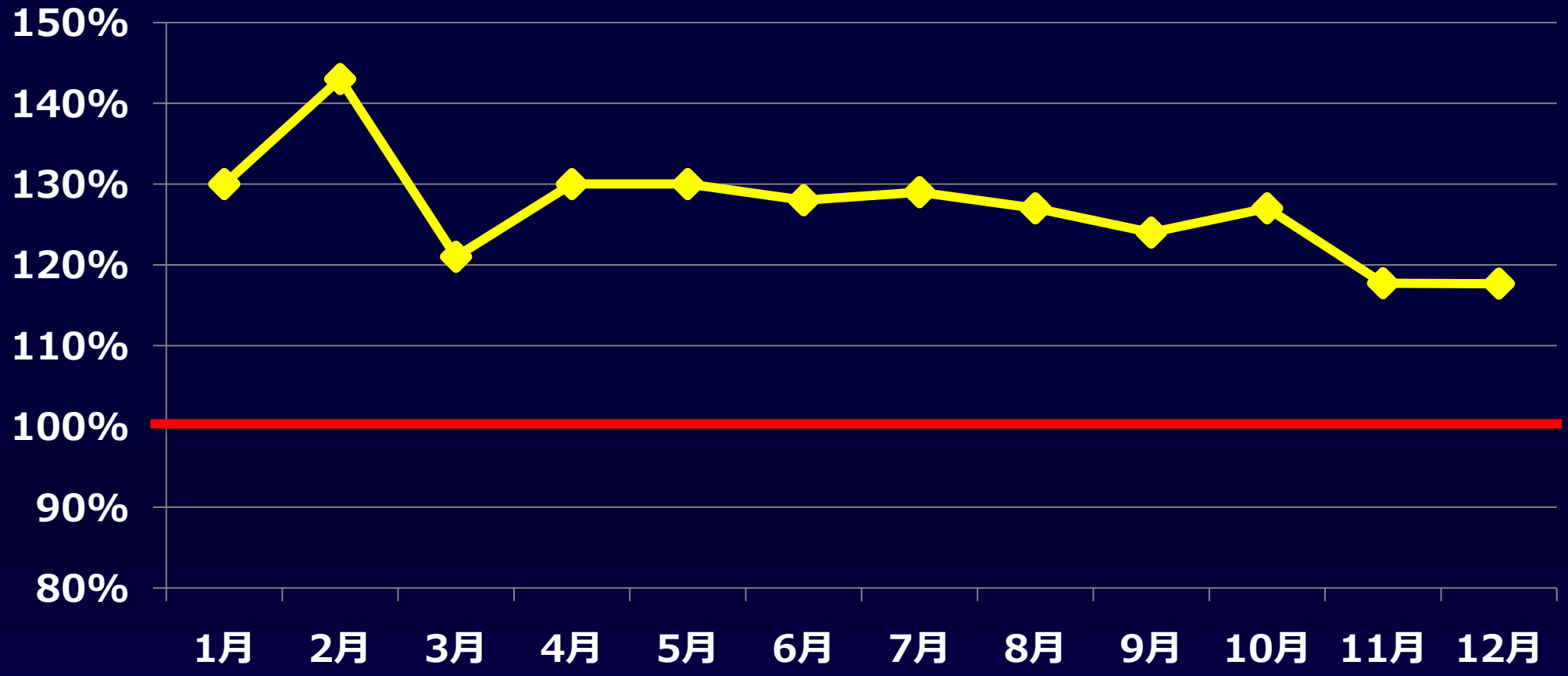
客数増による売上増

平均月商 (万円)	
2007年	670
2008年	678
2009年	678
2010年	700
2011年	707
2012年	722
2013年	762
2014年	775
2015年	791

2016年
平均月商800万円へ

- ・商品売価の維持
- ・「量感」をテーマに更に商品価値向上
- ・惣菜は商品の絞り込みと強化
- ・宅配は従業員確保と、配送時間の短縮

朝食時間帯 売上前年比



売上増加に伴う従業員確保が課題

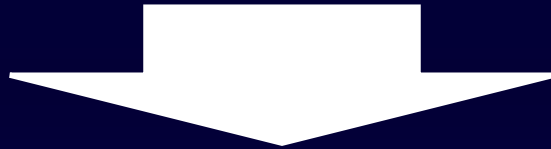
生産性の向上と必要十分な費用を投資して伸ばし続ける

アーランドサービスグループ

エバーアクション(株) からやま

昨
年
の
実
績

- ・多様な立地での出店 … 駅前、郊外共に成立
- ・かつやの近隣で出店 … 影響は極めて小さく共存可能
- ・年間通じて平均月商1,000万円以上



今
年
の
計
画

- ・更に出店を加速
- ・フランチャイズパッケージを固め、F C展開を開始
- ・時期を見て「からあげ 縁」の拡大

アークランドサービスグループ

アークダイニング(株) 岡むら屋他

事業の選択と集中

- てんぷら「あきば」 : 事業から撤退
- 肉めし「岡むら屋」 : 好調、多店化目指す
- 「新橋ぎょうざ」 :

気軽にお持ち帰り
気楽にお食事の出来る和風餃子店



アークランドサービスグループ

フィールドテーブル(株) チェントペルチェント

- 「チェントペルチェント」を例年通り1～2店舗出店
- 多店舗展開可能な新業態を計画中

アークランドマルハミート(株) 食肉加工事業

- グループ外への販売力強化

業績予想

業態別出店計画

平成28年12月期

出店数

かつや

国内

40

海外

15

からやま

15

その他店舗

6

全店 合計

76

業績予想

売上高 238億円
(113.6%)

経常利益 33億円
(110.6%)

純利益 19億円
(106.0%)

本資料に関するお問合せ

本資料を作成するに当たっては正確性を期すため慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた損害については、当社は一切責任を負いません。

本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おきください。

本資料に関するお問い合わせ

アークランドサービス株式会社

管理本部

T E L : 03-5217-1531

E - m a i l : ir@arclandservice.co.jp