

アーランドサービスホールディングス 株式会社



**平成28年12月期
第2四半期決算説明会**

証券コード : 3085

平成28年7月29日

持株会社体制への移行

アークランドサービスホールディングス 株式会社

総務部 経理部 開発部 建装部 商品部

株式会社かつや 「かつや」事業

エバーアクション株式会社 「からやま」及び「縁」事業

アークダイニング株式会社 「岡むら屋」等の事業

フィールドテーブル株式会社 レストラン事業

ARCLAND SERVICE INTERNATIONAL Co.,Ltd. 海外事業

アークランドマルハミート株式会社 食肉加工事業

持株会社体制への移行

2025年 売上高1,000億円

各事業会社の成長

積極的なM & A

上期の振返り かつや 既存店前年比

	直営店	F C店
売上高	103.3	100.1
客数	103.6	100.2
客単価	99.7	99.9

上期の振返り かつや 既存店対策

味わい深し
デミグラス
期間限定



デミグラス
メンチカツ丼
490円 (税529円)

玉子でまろやか
デミたま
メンチカツ定食
690円 (税745円)

増し増し
たっぷり野菜と
ニンニク醤油!!
期間限定



増し増しやさいの
チキンカツ丼
590円 (税637円)

増し増しやさいの
チキンカツ定食
690円 (税745円)

新着
タレカツ
期間限定



タレカツ丼 **490円**
チキンカツ4枚 (税529円)

タレカツ丼 **650円**
チキンカツ6枚 (税702円)

キャベ玉
入ってます
期間限定



キャベ玉チキンカツ丼
590円 (税637円)

キャベ玉
チキンカツ定食
690円 (税745円)

うまさあふ
ミルク
期間限定



牛カツ

晩餐館
精進にんにく味
牛カツ丼 **590円** (税637円)

晩餐館
精進にんにく味
牛カツ定食
690円 (税745円)

たっぷり
白髪ねぎの
甘辛から揚げ
期間限定



甘辛から揚げ丼
590円 (税637円)

甘辛から揚げ定食
690円 (税745円)

3/18金~24木
ローズカツ定食 ヒレカツ定食

とっても
お得!! **150円引き**

感謝祭

ローズカツ定食 **540円**
ヒレカツ定食 **640円**

690円 (税745円) → (税583円) 790円 (税853円) → (税691円)

6/17金~23木
ヒレカツ丼 ヒレカツ定食

とっても
お得!! **150円引き**

感謝祭

ヒレカツ丼 **540円**
ヒレカツ定食 **640円**

690円 (税745円) → (税583円) 790円 (税853円) → (税691円)

上期の振返り かつや 既存店対策

平日限定 **とってもお得な**

ランチ!!

11:00~17:00

<p>人気の3品!!</p> <p>ランチメニュー</p> <p>637円</p> <p>500円 (税込)</p>	<p>カツ丼(梅) +とん汁(小)</p>	<p>ソースカツ丼(梅) +とん汁(小)</p>	<p>カツカレー(梅)</p>
<p>バランス抜群!!</p> <p>サラダセット</p> <p>745円</p> <p>600円 (税込)</p>	<p>カツ丼(梅) +とん汁(小) +サラダ</p>	<p>ソースカツ丼(梅) +とん汁(小) +サラダ</p>	<p>カツカレー(梅) +サラダ</p>
<p>お腹いっぱい!!</p> <p>大盛セット</p> <p>899円</p> <p>650円 (税込)</p>	<p>カツ丼(梅) +ご飯大盛 +とん汁(大)</p>	<p>ソースカツ丼(梅) +ご飯大盛 +とん汁(大)</p>	<p>※割引券はご利用 できません。 ※お持ち帰りは 対象外です。</p>

アイテムの絞り込み
提供時間の短縮
客席回転率の向上



ランチタイム客数前年比
20%増加

上期の振り返り かつや 既存店対策

食材の品質向上

マニュアルの改定

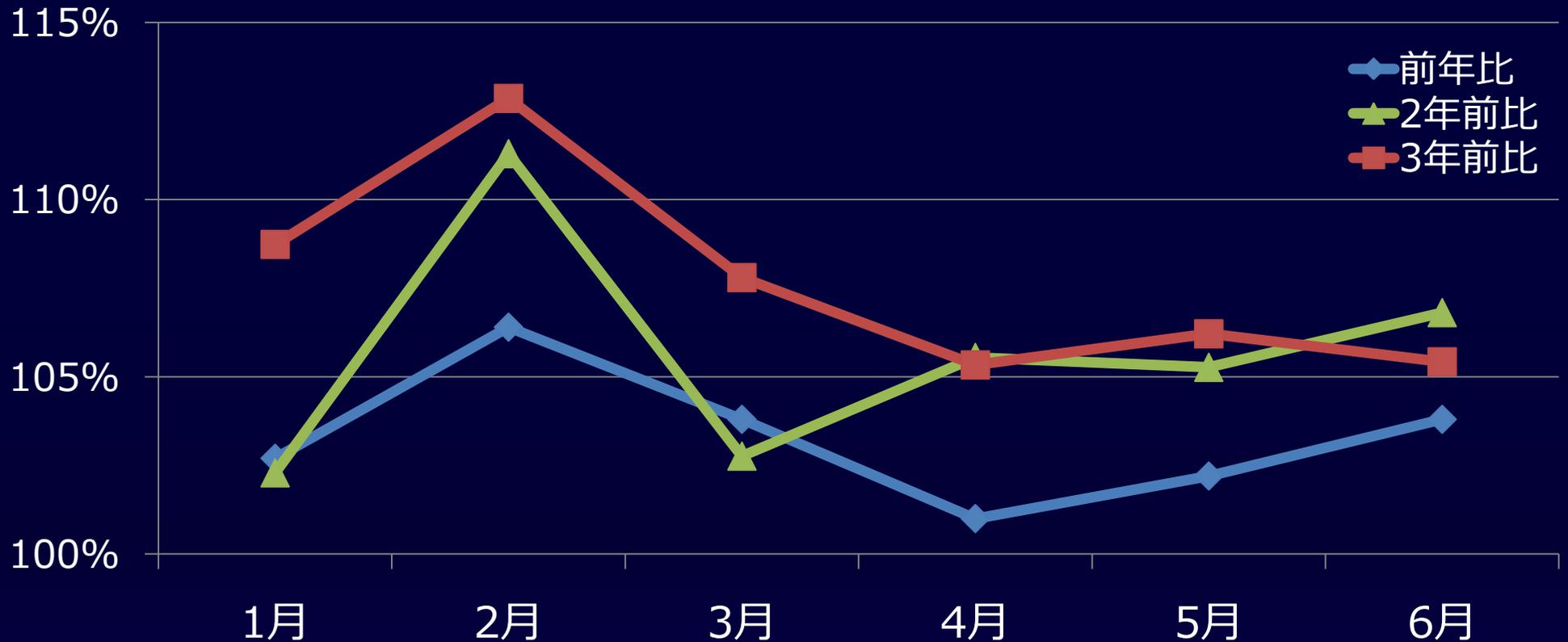
調理研修機会の倍増



全社員のスキルアップと

顧客満足度の向上

上期の振返り かつや 既存店前年比



前年比 103.3%

3年前比 108.3%

上期の振返り エバーアクション からあげ「縁」

■収益性の改善

- ・店舗原価率 33%



30%
(約3%低減)

■売上の改善

- ・店舗外観の見直し



20%増加



<改装前>



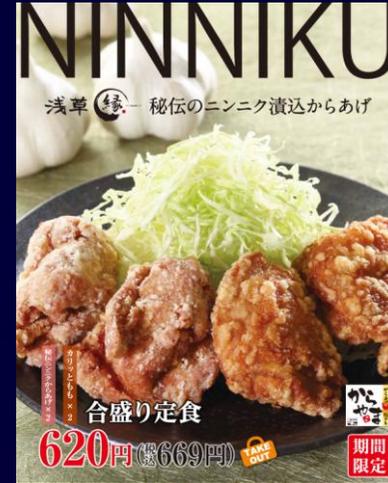
<改装後>

上期の振返り エバーアクション からやま

F C 1号店 さいたま宮原店 販売促進による売上拡大



4月オープン



営業力、商品力の強化



平均月商 1,250万円へ

上期の振返り アークダイニング

■肉めし「岡むら屋」

平均月商754万円



835万円



御茶ノ水店8月オープン予定
店舗面積9坪
座席数18席

■新橋ぎょうざ



コンセプトや商品
提供価格の見直し

上期の振り返り ALS INTERNATIONAL

■出店

	タイ	台湾	韓国	香港
上期出店	4	1	1	1



海外 26 店舗
(6月末時点海外店舗数)

5月オープン ヤウマーティー店



各国の状況

- ✓ **香港**
ヤウマーティー店でかつや最高売上を記録
- ✓ **タイ・台湾**
食材等の課題改善が進み活発な出店が可能に
- ✓ **韓国**
売上の改善と多店化へ向けたテストを実施中
早期に店舗網の構築を

上期の振り返り フィールドテーブル / アークランドマルハミート

フィールドテーブル

アジアン・カフェ業態

業態開発と立地開発をスタート

チエントペルチエント

来年3月に新規出店が確定

アークランドマルハミート

かつや事業にけん引され順調に推移

外販部門の売上は2倍以上に増加

第二工場の稼働に向けて準備中

**平成28年12月期
第2四半期決算概要**

売上高の増減要因

(単位：百万円)



業績ハイライト

(単位：百万円)

	平成27年第2四半期		平成28年第2四半期			
	金額	構成比	金額	構成比	前期増減額	増減率
売上高	9,970	100.0%	11,230	100.0%	1,259	12.6%
売上原価	4,692	47.1%	5,275	47.0%	582	12.4%
売上総利益	5,277	52.9%	5,954	53.0%	676	12.8%
販管費	3,953	39.6%	4,380	39.0%	427	10.8%
営業利益	1,324	13.3%	1,573	14.0%	249	18.8%
経常利益	1,363	13.7%	1,590	14.2%	226	16.6%
当期純利益	796	8.0%	940	8.4%	143	18.0%

主要経費の増減要因

・売上原価率 $\triangle 0.1\text{pt}$

食材仕入れの低減

$\triangle 0.2\text{pt}$

かつや F C、からやま事業の拡大

$+0.1\text{pt}$

・販管費率 $\triangle 0.6\text{pt}$

人件費率の上昇

$+0.3\text{pt}$

販売費率の低下

$\triangle 0.1\text{pt}$

賃借料等の固定費率の低下

$\triangle 0.8\text{pt}$

事業部門別売上高

■ かつや直営 ■ その他飲食事業 ■ FC事業 ■ 食肉加工事業他



平成27年2Q



平成28年2Q

特別損益

(単位：百万円)

		平成27年第2四半期	平成28年第2四半期
		金額	金額
特別利益		6	4
	固定資産受贈益	6	2
	その他	-	2
特別損失		73	68
	固定資産除却損	23	50
	店舗閉鎖損失	50	15
	その他	-	2

貸借対照表

(単位：百万円)

	平成27年12月期	平成28年第2四半期	
	金額	金額	前期増減額
流動資産	7,972	8,240	267
固定資産	8,679	8,820	141
資産	16,651	17,060	409
流動負債	2,960	2,644	△315
固定負債	963	946	△16
負債	3,923	3,591	△332
純資産	12,727	13,469	741
負債純資産	16,651	17,060	409

キャッシュフロー

(単位：百万円)

	平成27年第2四半期	平成28年第2四半期	
	金額	金額	前期増減額
営業活動C/F	754	1,309	555
投資活動C/F	△615	△572	42
財務活動C/F	△93	△307	△213
現金等増加額	45	419	374

第2四半期末の店舗数

業態別		平成27年 12月期	平成28年第2四半期末		
		店舗数	出店数	閉店数	店舗数
かつや	国内直営店	108	2	-	110
	国内FC店	213	9	-3	219
	海外直営店	4	1	-	5
	海外FC店	15	6	-	21
かつや 計		340	18	-3	355
その他直営店		24	4	-4	24
その他FC店		28	1	-3	26
全店 合計		392	23	-10	405

下期の取組と通期の業績予想

下期の取組 ①取得物件数の拡大

- ・**発掘物件の最大活用**

同一商圈内に「かつや」と「からやま」の出店

- ・**入手した物件情報の最大活用**

これまでとは異なる客層、立地での
出店を目指した業態の開発

- ・**開発部員、建装部員の増員**

物件情報量の拡大と物件成約率向上
工事期間の短縮、建築コストの安定

下期の取組 ②人材の教育・補強

求人費 0.8%増加

採用単価 16.7%増加



生産性の向上が課題

- ・徹底した研修プランの構築
- ・キャリアプランの拡大
- ・モチベーションの更なる向上

下期の取組 ②人材の教育・補強

✓社員の勤務パターンの変更

→ 9:00～18:00に

✓店舗営業時間の短縮

→ 閉店時間の切上げ

モーニング営業の見直し



平均月商800万円維持

通期の業績予想

売上高 238億円

(113.6%)

経常利益 33億円

(110.6%)

純利益 19億円

(106.0%)

本資料に関するお問合せ

本資料を作成するに当たっては正確性を期すため慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた損害については、当社は一切責任を負いません。

本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おきください。

本資料に関するお問い合わせ

アークランドサービスホールディングス株式会社
管理本部

T E L : 03-5217-1531

E - m a i l : ir@arclandservice.co.jp