

アーランドサービスホールディングス 株式会社



平成28年12月期
決算説明会

証券コード : 3085

平成29年2月14日

目次

H28年12月期 決算概要

来期の業績予想と取組

H28年12月期 決算概要

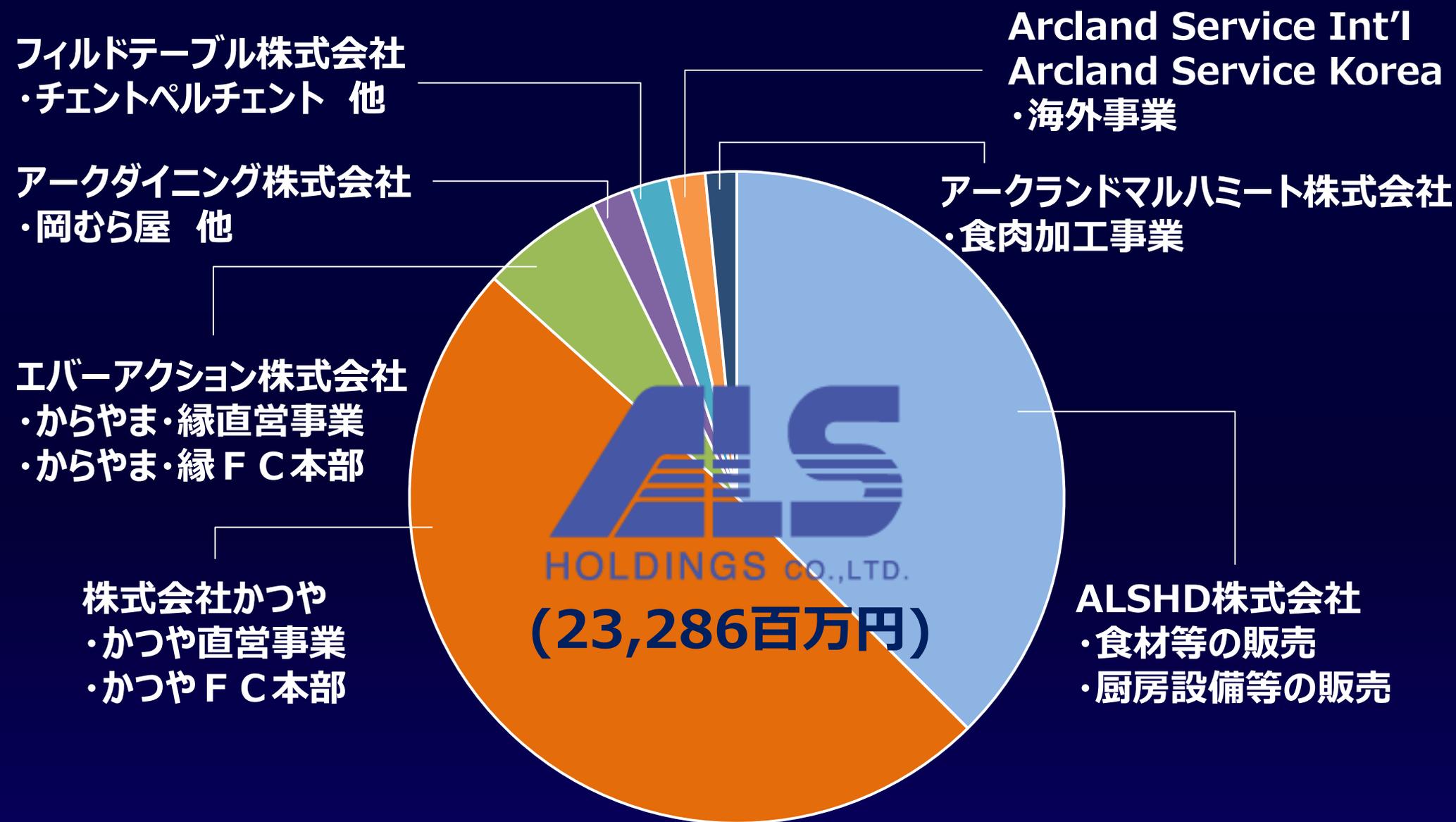
かつや既存店前年比

	直営店	F C店
売上高	102.0%	99.7%
客数	102.2%	99.8%
客単価	99.8%	100.0%

かつや直営店平均月商

791万円 → 811万円

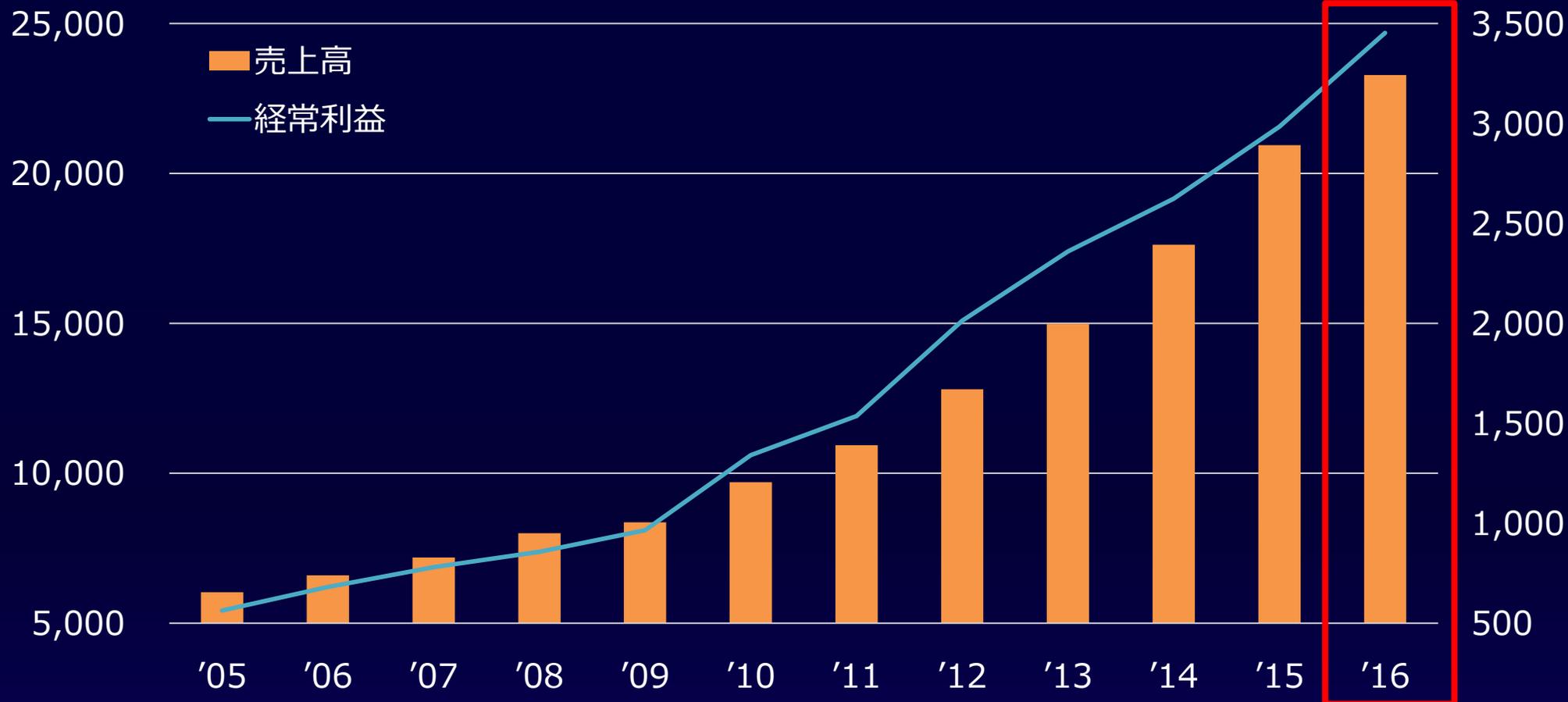
グループ売上構成



1 1 期連続の増収・増益

(単位：百万円)

(単位：百万円)

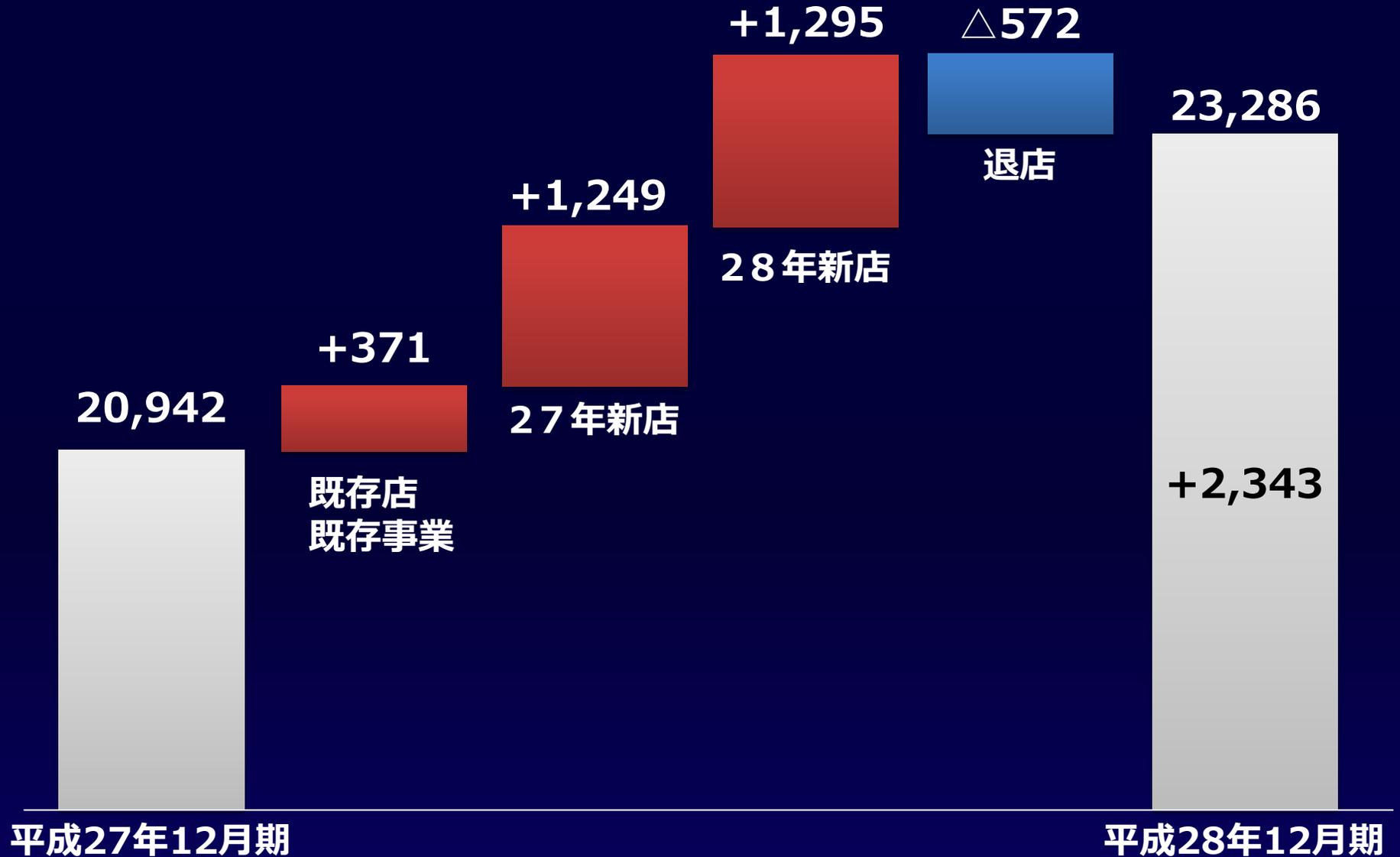


売上高前年比 111.2%

経常利益前年比 115.7%

売上高の増減要因

(単位：百万円)



主要経費の増減要因

・売上原価率 $\triangle 0.1\%$

F C事業部門の構成比の変動

+0.1%

店舗原価の上昇

+0.1%

食材卸売原価の低下

$\triangle 0.3\%$

・販管費率 $\triangle 0.4\%$

人件費率の上昇

+0.1%

販売費率の低下

$\triangle 0.0\%$

賃借料等の固定費率の低下

$\triangle 0.5\%$

業績ハイライト

(単位：百万円)

	平成27年12月期		平成28年12月期			
	金額	構成比	金額	構成比	前期増減額	増減率
売上高	20,942	100.0%	23,286	100.0%	2,343	11.2%
売上原価	9,859	47.1%	10,948	47.0%	1,088	11.0%
売上総利益	11,082	52.9%	12,337	53.0%	1,254	11.3%
販管費	8,159	39.0%	8,987	38.6%	827	10.1%
営業利益	2,923	14.0%	3,350	14.4%	427	14.6%
経常利益	2,985	14.3%	3,453	14.8%	468	15.7%
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,792	8.6%	2,069	8.9%	276	15.4%

特別損益

(単位：百万円)

		平成27年12月期	平成28年12月期
		金額	金額
特別利益		49	7
	固定資産受贈益	6	2
	店舗譲渡益	41	-
	その他	1	5
特別損失		176	212
	固定資産除却損	45	83
	店舗閉鎖損失	96	33
	減損損失	23	73
	その他	11	22

貸借対照表

(単位：百万円)

	平成27年12月期	平成28年12月期	
	金額	金額	前期増減額
流動資産	7,972	13,052	5,079
固定資産	8,679	5,622	△3,056
資産	16,651	18,675	2,023
流動負債	2,960	3,259	299
固定負債	963	966	3
負債	3,923	4,225	302
純資産	12,727	14,449	1,721
負債純資産	16,651	18,675	2,023

キャッシュフロー

(単位：百万円)

	平成27年12月期	平成28年12月期	
	金額	金額	前期増減額
営業活動C/F	2,219	2,696	477
投資活動C/F	△1,083	1,430	2,513
財務活動C/F	△138	△501	△362
現金等増加額	992	3,622	2,629

当期末の店舗数

業態別		平成27年 12月期	平成28年12月期			
		店舗数	出店数	業転	閉店数	店舗数
かつや	国内直営店	108	7	-	-	115
	国内FC店	213	22	-	-5	230
	海外直営店	4	1	-	-	5
	海外FC店	15	11	-	-2	24
かつや 計		340	41	-	-7	374
その他直営店		24	8	-3	-2	27
その他FC店		28	3	-	-6	25
全店 合計		392	52	-3	-15	426

来期の業績予想と取組

業績予想

出店計画		平成29年12月期
		出店数
国内	かつや	40
	エバーアクション	19
	アークダイニング フィールドテーブル	5
海外		12
全店 合計		76

業績予想

売上高 260億円

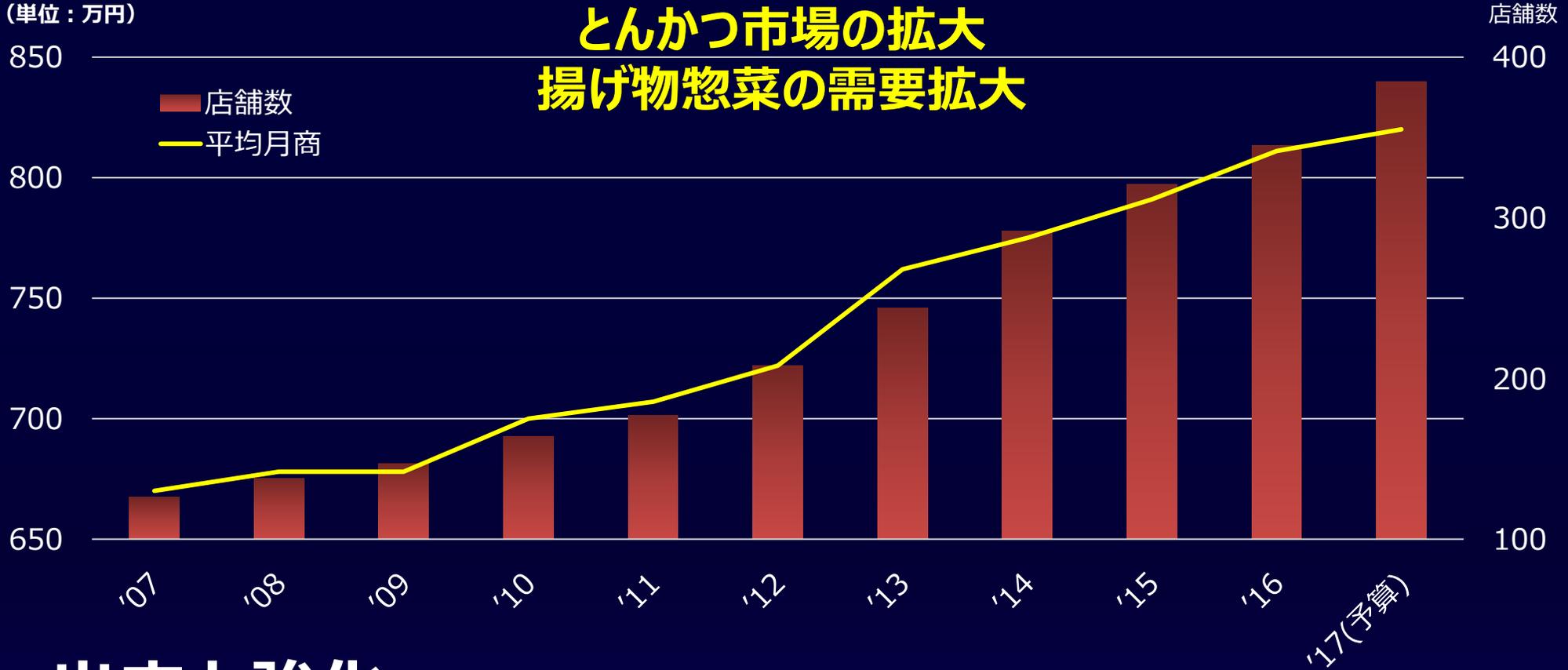
経常利益 38億円

親会社株主に帰属する

当期純利益 22億円

出店戦略

(単位：万円)



出店力強化

開発部員の増員

大手建設業者との業務提携

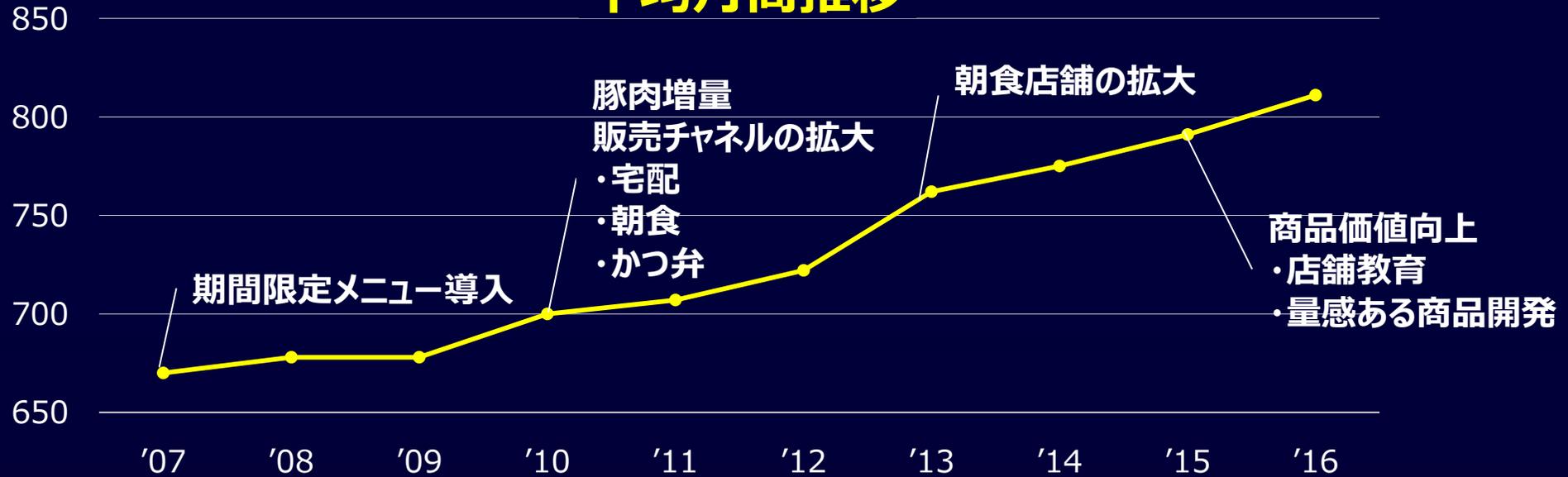
M & A

新規 F C 加盟開発

新しい立地へのテスト出店

営業戦略

(単位：万円)



類似業態との差別化



Q S C + A (アトモスファー)

オープンキッチンによる
シズル感や臨場感、ライブ感を表現

川口南鳩ヶ谷店では客数が30%程度伸長

人材戦略

2016年

教育

研修



生産性向上

2017年

働き方改革
(9時-18時) の実現

からやま業態の取組



さいたま宮原店
4/21オープン



横須賀佐原インター店
7/21オープン

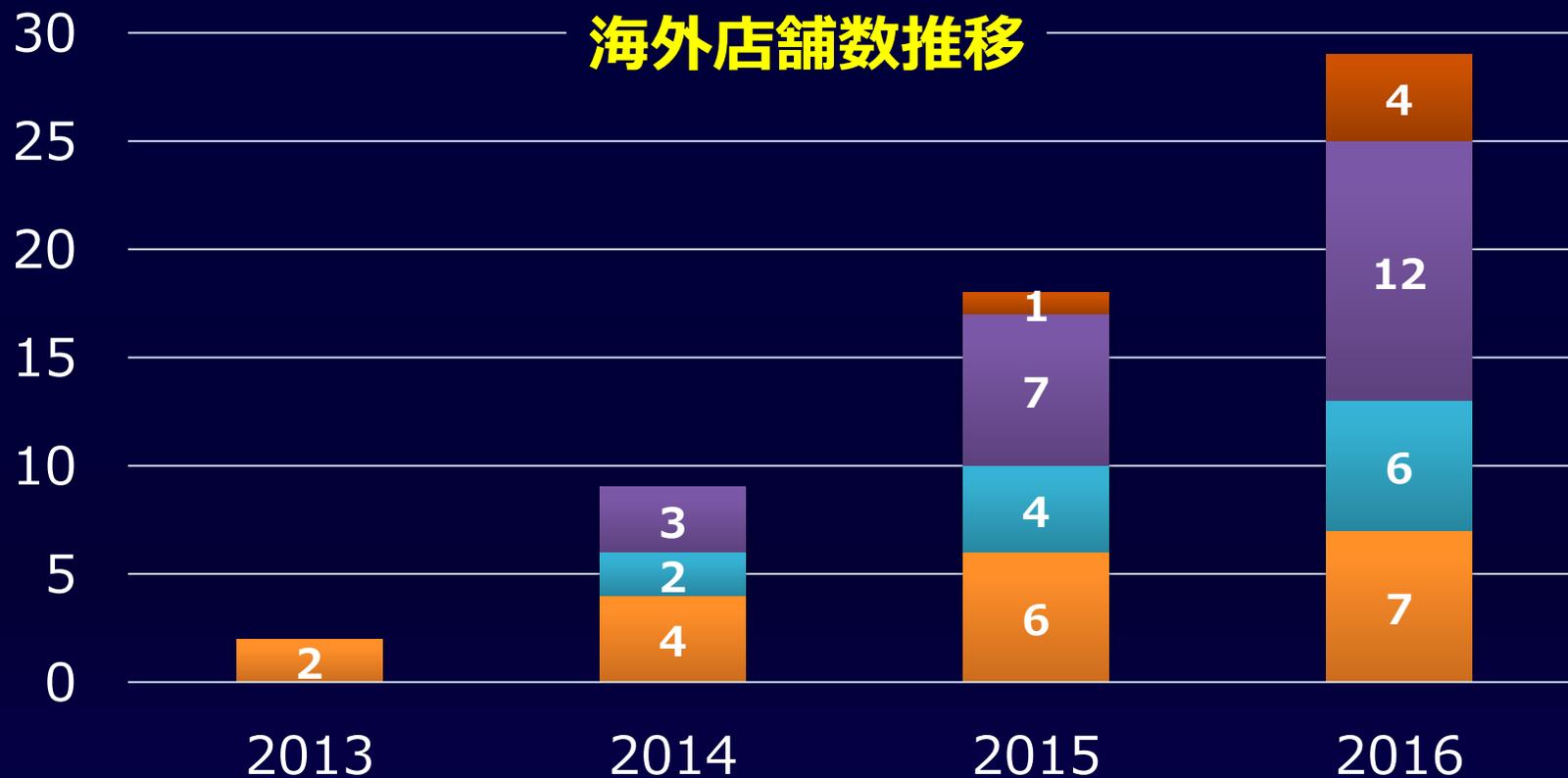


元住吉店
10/21オープン

	2014年	2015年	2016年	2017年(予定)
店舗数	1店舗 (-)	7店舗 (+6)	14店舗 (+7)	29店舗 (+15)

海外事業の取組

Hongkong Korea Thailand Taiwan



年間30店舗以上の出店体制
かつや以外の業態の展開

本資料に関するお問合せ

本資料を作成するに当たっては正確性を期すため慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた損害については、当社は一切責任を負いません。

本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おきください。

本資料に関するお問い合わせ

アークランドサービスホールディングス株式会社
管理本部

T E L : 03-5217-1531

E - m a i l : ir@arclandservice.co.jp